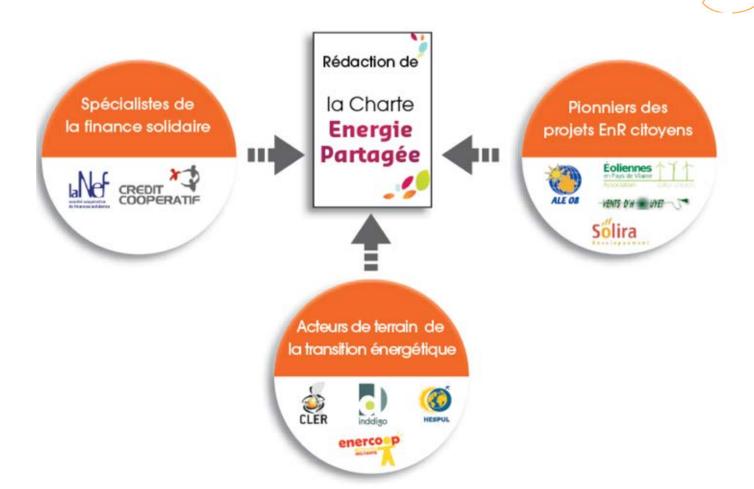


Webinaire Module 4

Codéveloppement de projets d'Enr de taille industrielle



Création d'Énergie Partagée en 2010





Charte Énergie Partagée



Ancrage local

Habitants et/ou collectivités sont parties prenantes, le plus tôt possible et pendant toute la durée d'exploitation du projet



Gouvernance démocratique

Transparence + principe coopératif : même minoritaires dans le capital, les acteurs locaux et citoyens gardent la maîtrise des grandes décisions



Exigence écologique

Le projet minimise son impact local et global + s'inscrit durablement dans une logique de réduction des consommations d'énergie.



Démarche non spéculative

Les actionnaires restent sur le long terme dans le projet



Deux missions





Projets citoyens d'énergies renouvelables et d'économie d'énergie



Mission #1

Appuyer et conseiller les porteurs de projets

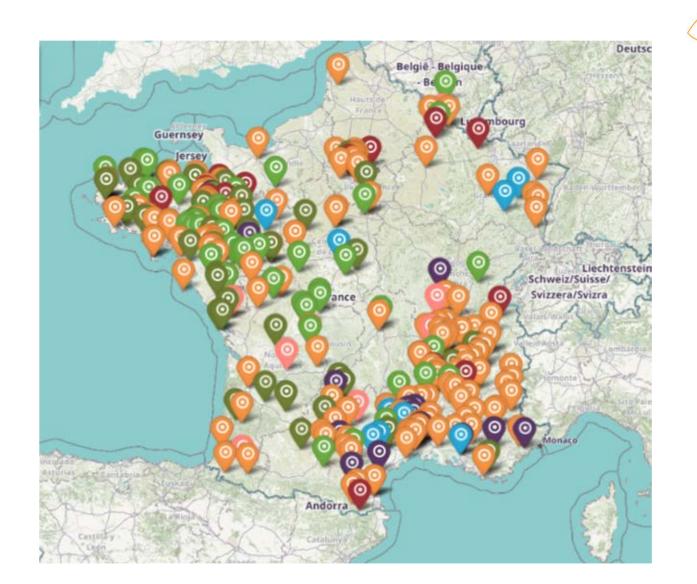


Mission #2

Financer grâce à la finance solidaire



Le mouvement des projets citoyens





Les 8 réseaux régionaux existants



PARTAGÉE



Johann Vacandare

Que voyez-vous?





Et maintenant?



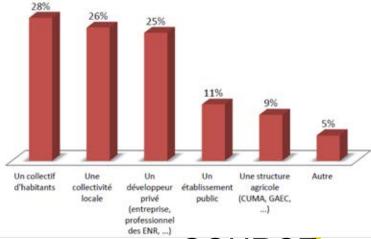
C'est qui qui veut!

Un projet initié par les citoyens qui trouve dans les collectivités et/ou développeurs, des partenaires

Un développeur qui ouvre son projet à la participation des citoyens et des collectivités Un projet initié par la collectivité, en partenariat ou non avec un développeur, et ouvert ou non aux habitants

Une centrale déjà en fonctionnement rachetée par des collectivités et/ou des citoyens

Types d'acteurs à l'origine du projet





Des tailles de projets variées



Population : 6 000 habitants

Lieu : En Loire Atlantique



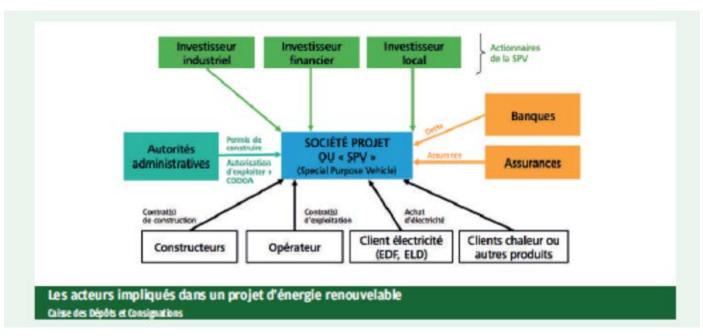
Consommation électrique :

21 000 000 kWh/an

Technologie ENR	Ressource en PDL	Puissance d'un projet	Électricité par an	Autonomie du territoire	Durée du projet	Coût du projet (capital)
Éolien	Bonne	10 000 kW	22 000 000 kWh	100%	8 ans	11 000 000 €
Solaire	Moyenne	200 kW	210 000 kWh	1%	2 ans	300 000 €
Méthanisation	Bonne	350 kW	2 700 000 kWh	13%	8 ans	4 000 000 €

Le concept de société de projet

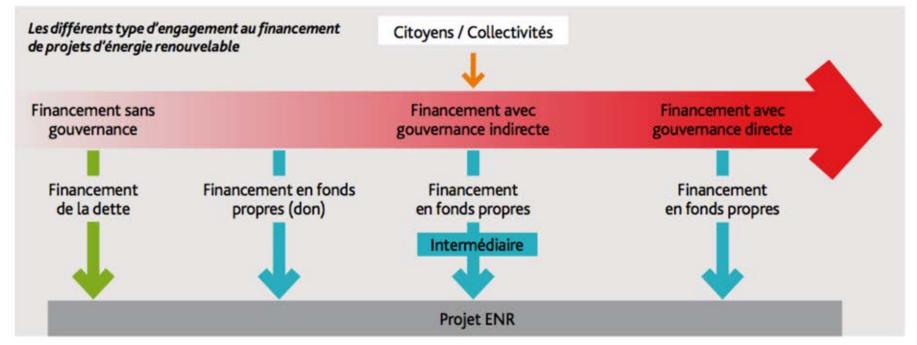






Participer à quoi?



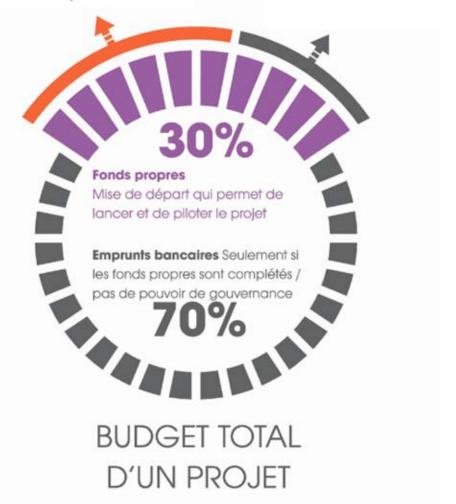




Le financement d'un projet Enr...

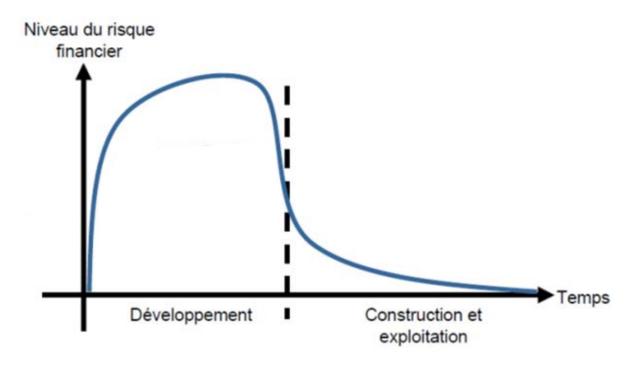
Investisseurs majoritaires

Investisseurs minoritaires





2. Notion de «risque» de développement



Si le projet n'aboutit pas (autorisation administrative refusée, notamment), toutes les dépenses effectuées sont perdues.

	VOLET TECHNIQUE	Frais à engager (hors temps passé et spécifs montages citoyens) Ordres de grandeur	Eolien > 50m	PV sol > 250 kWc	Hydro > 500 kW	à risque
PRÉ-DIAGNOSTIC	d'un site favorable identification de ses caractéristiques Réalisation d'un pré-projet Consultations administrations	Etude de préfaisabilité (identification contraintes et consultations administrations)	5 à 10 k€	5 à 10 k€	5 à 10 k€	Oui
DÉVELOPPEMENT	Étude de faisabilité détaillée Analyse économique du projet	Etude de potentiel (vent, soleil, débits)	30 k€	2 k€	5 k€	Oui
	Élaboration d'un plan d'affaires Dépôt des demandes	Etude de raccordement ENEDIS	1,5 k€	1,5 k€	1,5 k€	Oui
	d'autorisations préalables Permis de construire, raccordement, tarifs d'achat, etc.	Etude d'impact (incluant expertises naturalistes, paysagère, acoustique,)	100 à 150 k€	50 à 100 k€	50 k€	Oui
Z	Instruction puis obtention Préparation du chantier	Recours juridique (avocats)	10 k€	10 k€	10 k€	Oui
CONSTRUCTION	Construction	Maîtrise d'oeuvre	2-3 % inv	2-3 % inv	5 % inv	Non
	Mise en service	Etudes complémentaires	variable	variable	variable	Non
(EXPLOITATION) @	Production électrique	Financement (audit bancaire,)	10 à 50 k€	10 à 50 k€	10 à 50 k€	Non
	Maintenance Démantèlement	Frais d'exploitation et maintenance	variable	variable	variable	Non
	ou rééquipement	Frais administratifs	5 k€/an	5 k€/an	5 k€/an	Non

Pourquoi vouloir entrer et peser dans la gouvernance?

Raison 1 : pour maîtriser les décisions stratégiques!

Phase de développement

- Réduire l'impact environnemental au maximum
- Définir le montage juridique et financier pour embarquer le territoire
- Garantir un lien entre production et consommation

Phase d'exploitation

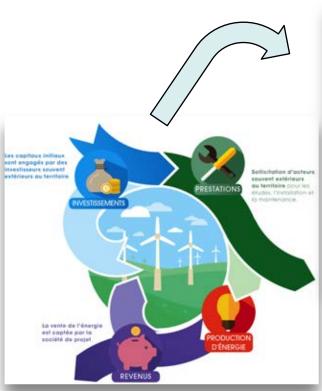
- Privilégier l'emploi local et minimiser l'impact environnemental
- Maîtriser les nuisances
- Affectation des bénéfices
- Contrôle de l'entrée de nouveaux actionnaires
- Monter en compétence pour piloter à long terme la transition énergétique localement





Pourquoi vouloir entrer et peser dans la gouvernance?

 Raison 2 : pour maximiser les retombées financières = « garder l'argent à la maison »

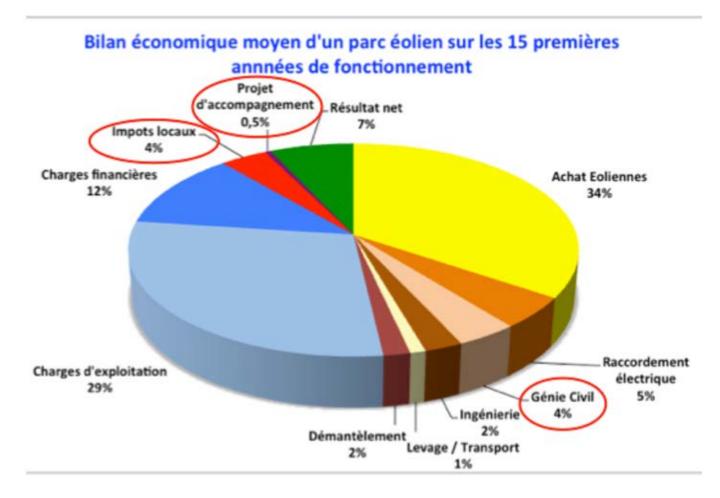




Retombées économiques pour le territoire	Projet éolien citoyen (€)	Projet éolier « classique » (€)
Taxes	1900000	1900000
Impôt sur les sociétés	3130000	3130000
Loyers	320 000	320 000
Exploitation	1170 000	X
Maîtrise de la demande en énergie	560 000	x
Rémunération de l'épargne sous forme de dividendes pour les investisseurs locaux	8000000	×
En arnont - Coûts spécifiques aux pro- jets citoyens payés à des contractuels locaux	260 000	x
TOTAL (€)	15340000	5350000



La répartition de la valeur économique d'un parc éolien





Raison 3 : garantir les moyens pour lancer une dynamique de territoire







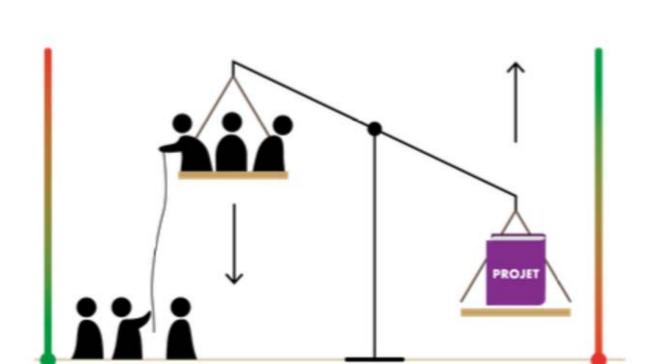


Appel d'Offre – CRE 4 (photovoltaïque)

- Pourquoi un bonus ?
 - Mieux intégrer le territoire aux projets
 - Compenser les surcouts du dialogue citoyen.
 - Une compensation pour les « petits » développeurs
- Bonus Participatif les critères susceptibles d'être modifiés à l'avenir.
 - « Etre au moment de la réalisation ». Mise en service
 - Au moins sur 3 ans pour un tarif sur 20 ans
 - 40 % du capital ou du financement (Capex) détenu par « les citoyens » : Collectivités ou au moins 20 personnes physiques du territoire.
 - Direct ou intermédié. Au prorata de détention (Sem, Fonds régionaux, holding...)
 - 3 à 5 euros / Mwh => sur 62,5 Eur + de 5% de CA.
 - Malus = -Bonus si engagement pas tenu

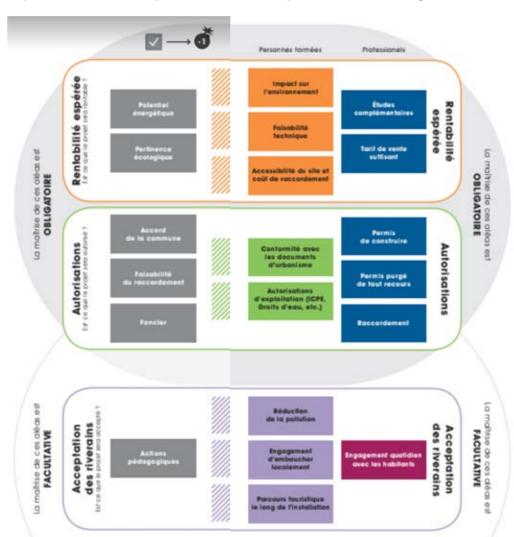


"Développement citoyen des Enr"









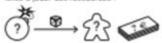




Règles

Début de tour

Mise à jouer des ressources :



Phase principale Actions des joueurs

- 1- Les jouwurs décident d'une action à faire
- 2-ils dépensent les ressources nécessaires, en lançant des dés si nécessaire
- 3-L'action est résolue et les effets appliqués
- 4- Les joueurs peuvent recommencer ce prœssus autant de fais qu'ils le veulent, mais pe peuvent pas faire une même action deux fois dans le même tou.

Fin de tour

Tirer une carte Événement : Lecture et application des effets

Actions des porteurs					
Type d'action	Côut de l'action	Précisions	Effets		
Recrutement de bénévoles	R		Ŕ		
Campagne de levée de fonds	Ŕ		⊕ ⊕x10€		
Soliciter les investisseurs ESS	ð-→®	Le % de l'investissement dépend du riveau de risque	2000		
Maîtriser un aléa	🕮	Les porteurs ne peuvent remplir les cases cranges ou vertes que s'és ont été formés (cf. tour2)	✓ (✓)		

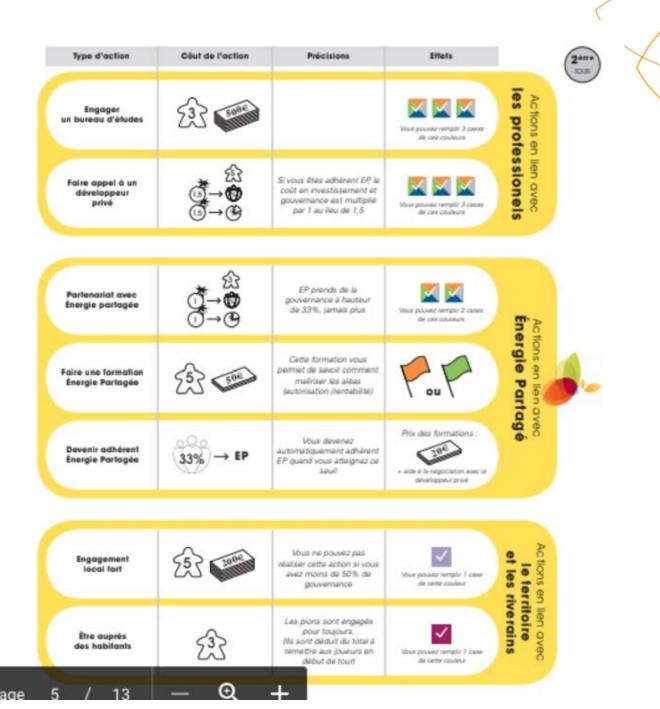
Ressources financières



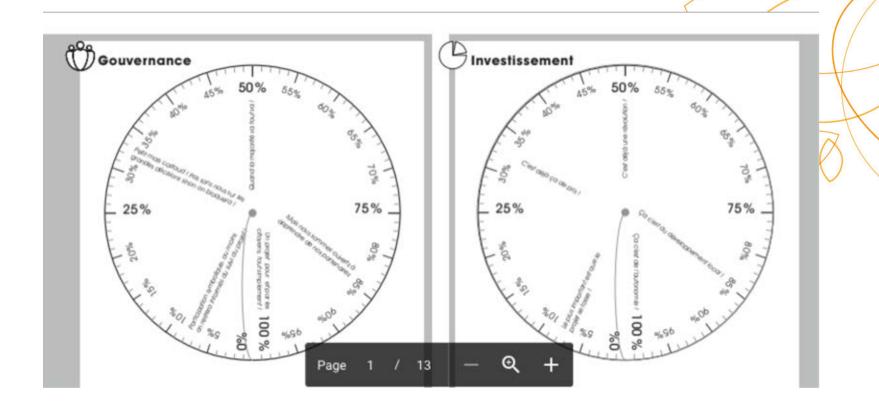
Porteurs et bénévoles donnant du temps et des compétences pour le projet

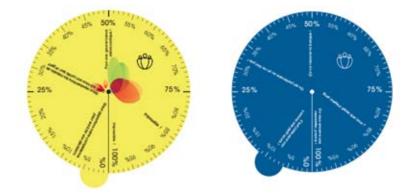














Quelle place la collectivité et les habitants souhaitent-ils prendre

et quand?

Dépend de

Appétit au risque Capacité à s'entourer Compétences locales Dynamiques locale Projet politique



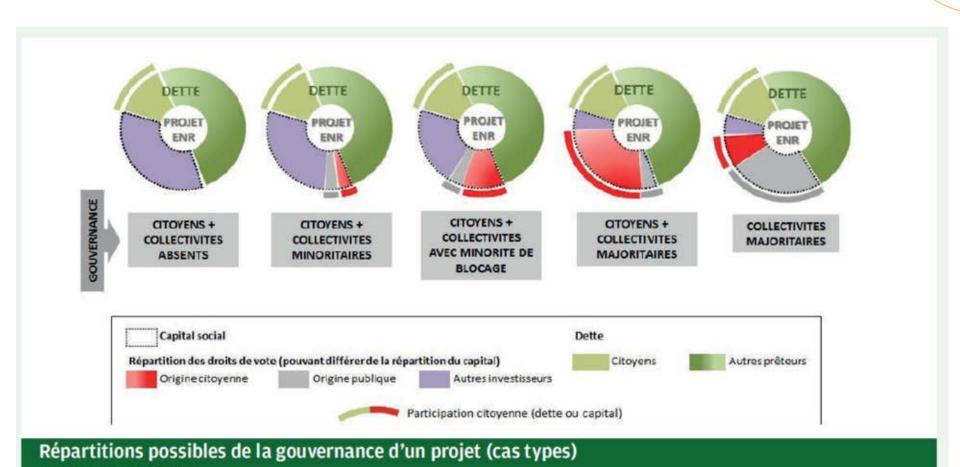
Des postures très différentes

Maître d'ouvrage avec prestataires Partenaire en Co-développement Facilitateur Rentier





La collectivité locale et les habitants : chefs d'orchestre, parties prenantes, rentiers ou spectateurs?



Noémie Poize, RAEE / ADEME

Codeveloppement



Les bons réflexes dans tous les cas ...

 Articuler les projets d'Enr à une planification énergétique

 Se rassembler en intercommunalité

 Transparence et concertation en amont menée par la collectivité avec un garant ou un tiers indépendant



...mais possibilité d'aller plus loin et de prendre pied dans la société de projet



Au développement ou l'investissement

Mais plus le territoire arrive tard dans le projet, plus le projet est coûteux...

Si le territoire est à l'initiative du projet, essayer d'aller le plus loin possible sans partenaire \rightarrow meilleur pouvoir de négociation après!

L'importance de la bonne appréhension des risques financiers supportés par la CT et par ses élus → savoir s'entourer et se former!



Mettre en concurrence

- Rédiger un cahier des charges
- Sélectionner
- Auditionner
- Sélectionner
- Contractualiser rapidement





Avantages pour le développeur

- Meilleure acceptation (projets peuvent aboutir plus vite, si pas de recours juridique)
- Ingenierie politique apportée par le territoire
- Ethique d'un projet par et pour le territoire
- Communication positive
- Se « réserve » souvent les prestations de construction et exploitation-maintenance de la future centrale -> peut influer sur le montant du success fee.



Inconvénients pour le développeur



Gouvernance à partager (ce n'est plus « le seul » à décider !).

Nécessité d'adapter son projet au territoire (en termes de parties prenantes, avis à considérer, concertation à mettre en place).

Moins de réactivité pour les décisions urgentes (administratives ou techniques). Nécessité d'avoir l'accord des différents partenaires.

Investissement et retombées économiques à partager



Partage des risques et des responsabilités



- Pour optimiser le projet, il faut que les risques soient portés par ceux qui peuvent le mieux les contrôler
- Le développeur va porter le risque technique et financier (souvent en majorité ou totalité)
- ► Le territoire va porter le risque d'acceptation locale, de maîtrise foncière...



Veiller à valoriser dans le capital ses contributions au projet

Sous quelle forme?

apports en nature et industrie

Quels sont ses atouts?

Maîtrise foncière

Etudes

La connaissance des enjeux territoriaux (politiques, économiques, sociaux et environnementaux).

L'ingénierie politique : la connaissance des réseaux de décision.

Une capacité à communiquer dans les médias locaux et à dialoguer sur le terrain avec les riverains.

Pour les plus grandes collectivités, les compétences internes (techniques et financières) de leurs agents territoriaux.



Savoir s'entourer

- Pour les fonds propres
 - Des partenaires capitalistiques
 - Public : Collectivités / Syndicat d'Energie / Fonds régionaux /
 CDC
 - Des structures Economie Sociales Solidaire : EPI / Clubs Inv
 - Les citoyens partie prenante
 - Dispositif d'amorçage de la CDC (en cours de création)
 - Des partenaires industriels
 - Les développeurs
 - Les exploitants
- Pour le savoir-faire

Réseaux : Energie Partagée/Amorce/TEPOS...

Outils publics de développement (SEM)



Financement de la phase de développement

DONS/COTISATIONS

- ► Souvent via l'association de préfiguration (mais pas obligatoire)
- ►Ouvrent ou non l'accès à la gouvernance
- ► Avec ou sans contreparties
- ▶ Pas de rémunération > faiblesse des montants collectés

SUBVENTIONS/MÉCÉNAT

- ▶ Pas d'accès à la gouvernance
- ► Enjeux de trésorerie potentiels (avances nécessaires)
- ► Autofinancement toujours nécessaire
- ► Gestion administrative parfois chronophage
- ▶ Pas sur du réglementaire

"CAPITAUX-RISQUEURS"

- ► Intervention en fonds propres ou quasi-fonds propres dans la société de projet » actionnariat
- ► Couple risque-rentabilité
- ▶ Création de valeur ajoutée : "marché du risque"

Peu coûteux...sauf en temps

OUTILS RÉGIONAUX Alter'Incu



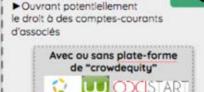
PARTICIPATION D'ACTEURS TERRITORIAUX (CITOYENS, COLLECTIVITÉS)

- ► Apport en fonds propres ou quasi-fonds propres dans la société de projet
- ► Apport en nature (animation, foncier) valorisè en fonds propres

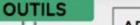
PARTICIPATION D'ACTEURS EXTRA-TERRITORIAUX (ACTEURS PROFESSIONNELS)

- ► Apport en fonds propres ou quasi-fonds propres dans la société de projet
- ► Valorisation des études et autorisations (via revente permis ou prime d'émissions)

De plus en plus coûteux (valorisation du risque)



► En actions/parts sociales





EnRciT





DÉVELOPPEURS

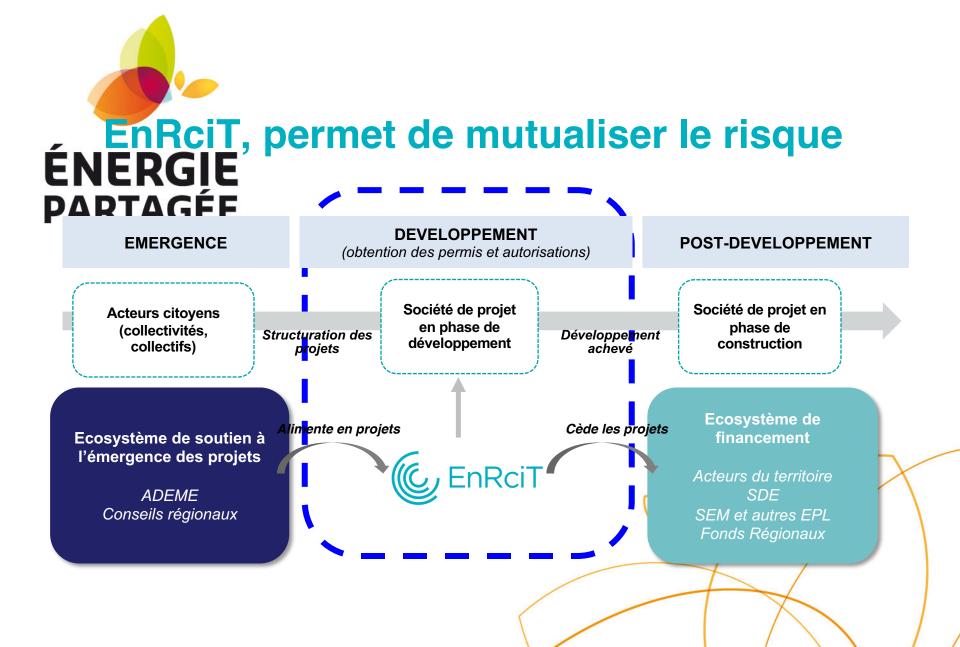




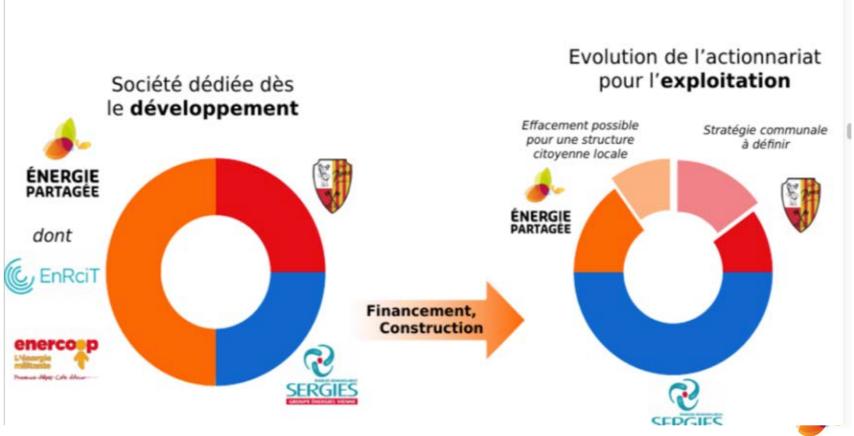








Exemple à St Pons (04)





Se former

4 MODULES DE BASE



L'énergie citoyenne pour les nuls

Comprendre les fondamentaux pour lancer une dynamique de projets collectifs d'intérêt territorial.



Quelles structures juridiques avec quels financements pour les projets de territoire?

Connaître et suivre les évolutions législatives pour accompagner ou s'engager dans un projet de territoire.



Mobiliser, fédérer, collecter sur un projet territorial d'énergies renouvelables

Méthode, organisation et outils adaptés à la mobilisation locale.



Comprendre les mécanismes de financement des projets d'EnR de territoire

Approche économique et financière des projets de production.









Programme module 4 codéveloppement

Objectifs

- Comprendre les enjeux et la manière de s'impliquer en phase de développement d'un projet EnR
- Identifier les cartes en main des acteurs du territoire dans le développement (compétence, ressources, aménagements, concertation) et la manière de les valoriser dans la société de projet
- Savoir mettre en concurrence les partenaires privés
- Connaître la méthode pour sécuriser le partenariat (protocole de développement, société de projet de développement, pacte d'actionnaires)
- Savoir identifier les intérêts des partenaires privés
- Explorer le cas où les acteurs locaux se réapproprient un projet développé par une entreprise privée



Comment co-développer un projet ENR?

Méthode et outils pour sélectionner son partenaire et sécuriser le partenariat

Les points d'attention entre partenaires dans la négociation

Savoir s'entourer : pour constituer les fonds propres et pour le savoir-faire

Valoriser dans le capital toutes les contributions des partenaires

Mise en situation via support ludique

Témoignage à distance d'un expert d'Enerccop Languedoc Rousillon





