

# L'ÉNERGIE CITOYENNE

UN GUIDE PRATIQUE POUR REPENDRE LE POUVOIR





# L'ÉNERGIE CITOYENNE

UN GUIDE PRATIQUE POUR PRENDRE LE POUVOIR

OCTOBRE 2020

Les organisations publiant ce guide travaillent ensemble dans le cadre de la Coalition Européenne pour l'Énergie Citoyenne. Nous remercions tous les membres de cette coalition et toutes les personnes ayant édité et contribué à ce guide.

Ce projet fait partie de l'Initiative Européenne pour le Climat (EUKI) du ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la Protection de la Nature et de la Sûreté nucléaire.

Si vous avez des questions ou commentaires concernant ce guide, contactez-nous :



Molly Walsh  
**Friends of the Earth Europe**  
molly.walsh@foeeurope.org  
[www.foeeurope.org](http://www.foeeurope.org)



Myriam Castanié  
**REScoop.eu**  
myriam.castanie@rescoop.eu  
[www.rescoop.eu](http://www.rescoop.eu)



Alix Bolle  
**Energy Cities**  
alix.bolle@energy-cities.eu  
[www.energy-cities.eu](http://www.energy-cities.eu)

Tout le contenu © Les Amis de la Terre Europe, REScoop.eu, Energy Cities (sauf mention contraire). Les Amis de la Terre Europe remercie la Commission Européenne (programme LIFE), la fondation Minor, la Fondation Européenne pour le Climat, et l'Initiative Européenne pour le Climat (EUKI) du ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la Protection de la Nature et de la Sûreté nucléaire, pour leur soutien financier ayant permis cette publication. Les auteurs sont les seuls responsables des contenus de cette publication, qui ne reflètent pas les positions des financeurs susmentionnés.



Soutenu par



Ce guide a été publié avec le soutien de l'ADEME - l'Agence de la transition écologique.

based on a decision of the German Bundestag

Ce projet fait partie de l'Initiative Européenne pour le Climat (EUKI) du ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la Protection de la Nature et de la Sûreté nucléaire.

Image de couverture : des membres d'Enercoop montent une éolienne. © Enercoop. Conception : onehemisphere.se



## TABLE DES MATIÈRES

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE A BESOIN DE TOI	4	<b>PARTIE 4</b> CHOISIR SON ACTIVITÉ	77
COMMENT LIRE CE GUIDE	6	<b>CHAPITRE 12</b> La production d'électricité	78
<b>PARTIE 1</b> LA RÉVOLUTION ÉNERGÉTIQUE : À NOUS DE JOUER	7	<b>CHAPITRE 13</b> La distribution	84
<b>CHAPITRE 0</b> Une décennie décisive : il faut agir maintenant !	8	<b>CHAPITRE 14</b> Fournir de l'énergie	88
<b>CHAPITRE 1</b> La transition énergétique est entre nos mains	10	<b>CHAPITRE 15</b> Les économies d'énergie et la lutte contre la précarité énergétique	92
<b>CHAPITRE 2</b> Le système énergétique de l'Europe est à la croisée des chemins	13	<b>CHAPITRE 16</b> La chaleur	96
<b>CHAPITRE 3</b> Les bénéfices de l'énergie citoyenne	19	<b>CHAPITRE 17</b> Flexibilité, auto-consommation, et stockage	100
<b>PARTIE 2</b> LES DIFFÉRENTES FORMES DE PROJETS D'ÉNERGIE CITOYENNE	27	<b>CHAPITRE 18</b> Transport et mobilité	104
<b>CHAPITRE 4</b> L'idée d'énergie citoyenne	28	<b>PARTIE 5</b> CHOISIR SA TECHNOLOGIE	109
<b>CHAPITRE 5</b> Les coopératives	31	<b>CHAPITRE 19</b> L'éolien	110
<b>CHAPITRE 6</b> Clubs, trusts et autres formes	37	<b>CHAPITRE 20</b> L'énergie solaire	115
<b>CHAPITRE 7</b> Municipalités et collectivités locales : des partenaires idéaux	43	<b>CHAPITRE 21</b> L'énergie hydraulique	121
<b>PARTIE 3</b> LA VIE DE TON GROUPE	55	<b>CHAPITRE 22</b> La biomasse	126
<b>CHAPITRE 8</b> Construire ton équipe	56	<b>PARTIE 6</b> SE LANCER	131
<b>CHAPITRE 9</b> Dynamiques de groupe	62	<b>CHAPITRE 23</b> Obstacles et défis, sois prêt !	132
<b>CHAPITRE 10</b> Tenir sur la durée	66	<b>CHAPITRE 24</b> Études de conception et de faisabilité	138
<b>CHAPITRE 11</b> Impliquer la communauté	70	<b>CHAPITRE 25</b> Trouver des financements	141
		<b>CHAPITRE 26</b> Accès au réseau et les contrats d'achat d'énergie	148
		CONTINUE DE GRANDIR	150
		RESSOURCES	152
		GLOSSAIRE	154



# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE A BESOIN DE TOI

4 |



**Bienvenue dans ton guide pour l'énergie citoyenne : un manuel essentiel rempli d'instructions, d'astuces et de ressources pour lancer une révolution de l'énergie renouvelable citoyenne partout en Europe.**

L'énergie citoyenne est clé pour passer à une économie décarbonée, c'est une étape cruciale pour s'attaquer au changement climatique. Au-delà des éoliennes et des panneaux solaires, l'énergie citoyenne peut favoriser un nouvel équilibre entre l'économie mondiale et les économies locales. Elle peut aider à dépasser les

divisions entre monde rural et urbain, réduire les inégalités de richesses et les inégalités Nord/Sud — en redonnant le pouvoir aux citoyens. L'énergie citoyenne mène à la démocratie énergétique, posant les bases d'une économie et une société basées sur la coopération plutôt que la compétition, préservant l'environnement.

Que tu sois un individu curieux, un groupe de personnes qui se lancent dans l'aventure renouvelable, une collectivité locale ou une coopérative bien établie — ce guide étape par étape est fait pour toi.

CE GUIDE ÉTAPE  
PAR ÉTAPE EST FAIT  
POUR

# TOI



## LES ORGANISATIONS PUBLIANT CE MANUEL

Ce livret a été conçu par trois organisations travaillant ensemble pour accélérer le développement de l'énergie citoyenne en Europe.



**Friends of  
the Earth  
Europe**

**Les Amis de la Terre Europe** est le plus grand réseau d'associations écologistes de terrain en Europe, unissant plus de trente groupes nationaux et des milliers de groupes locaux. Les Amis de la Terre Europe défend la justice environnementale pour des solutions porteuses de justice sociale, et fait campagne pour démocratiser le système énergétique depuis 2013.



**ENERGYCITIES**

**Energy Cities** est un réseau de 1 000 collectivités locales dans trente pays. Energy Cities est convaincu que la transition énergétique dépasse les énergies renouvelables et les technologies : elle implique l'utilisation raisonnée des ressources, une plus grande implication des citoyens, un plus grand bien-être et une Europe démocratique. Energy Cities travaille à la transformation radicale de notre système énergétique et ses règles, pour donner aux citoyens le pouvoir de façonner un futur d'énergies renouvelables décentralisées.

**REScoop.EU**

**REScoop.eu** est la fédération européenne des coopératives d'énergie citoyenne, représentant 1 500 coopératives et un million de citoyens. Fondé en 2013, et se basant sur plusieurs décennies d'expérience avec des coopératives d'énergie, nous relayons les voix des citoyens au niveau européen et soutenons les coopératives renouvelables avec de l'expertise technique, des formations et des activités de communication.

Ces trois organisations ont préparé ce guide grâce à des dizaines d'experts et des groupes locaux afin que tu puisses participer à la transformation énergétique que nous souhaitons tous. Si tu as besoin de plus d'aide, contacte-nous. Tu peux aussi jeter un coup d'œil à nos sites internet et trouver nos adresses e-mail en début de livre.



# COMMENT LIRE CE GUIDE

6 |



**Nous espérons que ce guide t'inspire et t'aide à comprendre les étapes pour créer ton propre projet d'énergie citoyenne.**

Ce manuel ne peut pas couvrir chaque aspect de la création d'un projet d'énergie citoyenne mais nous avons rassemblé le plus d'informations et de conseils possible pour t'aider à t'orienter, ainsi que des liens vers plus de ressources. Ce guide a pour but d'être le plus utile possible aux personnes et communautés en Europe (et peut-être au-delà) tout en répondant à certaines questions nationales plus spécifiques.

Nous espérons que ce guide te sera utile dans ton aventure pour lutter contre le changement climatique et reprendre le pouvoir.

Quand l'heure aura sonné, quand tes idées auront mijoté et que tu auras réuni une bonne équipe, ce guide est à ta disposition. Tu peux l'utiliser tout au long de ton aventure. **N'attends plus !**



# LA RÉVOLUTION ÉNERGÉTIQUE : À NOUS DE JOUER



<b>CHAPITRE 0</b>	UNE DÉCENNIE DÉCISIVE : IL FAUT AGIR MAINTENANT !	8
<b>CHAPITRE 1</b>	LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EST ENTRE NOS MAINS	10
<b>CHAPITRE 2</b>	LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE DE L'EUROPE EST À LA CROISÉE DES CHEMINS	13
<b>CHAPITRE 3</b>	LES BÉNÉFICES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE	19



Des éoliennes en Italie.  
© italianestro/Shutterstock

# UNE DÉCENNIE DÉCISIVE : IL FAUT AGIR MAINTENANT !

## CHAPITRE 0

8



**Nous faisons face à de nombreuses crises, de la crise climatique à une crise sanitaire, économique, sociale et démocratique. Toutes semblent liées. À travers l'Europe, les communautés vivent déjà avec les premiers impacts du changement climatique tels que des sécheresses, des pertes agricoles, des inondations et des feux de forêt. Ces impacts sont plus sévères encore au Sud dans des pays plus vulnérables à ces impacts, où de plus en plus de personnes doivent fuir leur région suite à des événements climatiques extrêmes.**

Tel est le visage de l'injustice climatique : ceux qui ont le moins contribué au réchauffement font face à ses pires impacts, les populations les plus vulnérables dans le monde font face aux plus grands risques. Alors que les rapports scientifiques se font chaque année plus inquiétants, il ne reste plus beaucoup de temps. En raison de la responsabilité historique de l'Europe dans cette crise, nous avons le devoir de mener les efforts pour s'y attaquer.

Nous devons sortir rapidement des énergies fossiles, pour passer d'une économie extractive à une économie régénérative. Cela requiert un nouveau système énergétique, juste, 100% renouvelable, démocratique et ne menaçant pas les générations futures.



# UNE DÉCENNIE DÉCISIVE : IL FAUT AGIR MAINTENANT

## CHAPITRE 0

On a souvent l'impression que la crise climatique provient d'un manque de communauté et de démocratie. Des entreprises opèrent le système énergétique pour leur profit, laissant peu de place aux citoyens. Une culture individualiste et compétitive a érodé nos communautés. Beaucoup se sentent désillusionnés et déconnectés du système actuel, à raison. Mais nous avons aussi vu lors de la pandémie du coronavirus à quel point des instincts d'entraide mutuelle et de collaboration peuvent ressurgir vite.

L'énergie citoyenne peut nous sortir de plusieurs crises. En remettant l'énergie dans les mains des citoyens et des communautés, nous pouvons nous attaquer aux défis climatiques et sociaux simultanément. L'énergie citoyenne peut redynamiser l'économie locale, en créant des emplois locaux, réduisant les factures d'énergie, et en maintenant l'argent dans la communauté. Elle renforce les communautés, réduit la précarité énergétique, et permet aux foyers de réduire leur consommation d'énergie — réduisant ce faisant l'opposition aux nouveaux projets renouvelables.

L'effondrement climatique n'est pas une fatalité. Les citoyens prennent les choses en main, et construisent un nouveau système énergétique, dans l'intérêt de tous. **Un monde meilleur nous attend. Toi et ta communauté pouvez le construire !**



**Un outil de formation en ligne pour comprendre la complexité du changement climatique et pourquoi il requiert une approche de justice climatique.**

<https://www.climatejusticesyllabus.org>

**Le GIEC : trois scénarios de mondes plus chauds.**

<https://www.ipcc.ch/sr15/multimedia/worlds-apart/>

**50 ressources sur la justice climatique. Un répertoire pour Quakers.**

<https://quaker-prod.s3.eu-west-1.amazonaws.com/store/cd693b937af26d7b17277076ebc82fa170e33599c49ef61f6eca4c22f15b>

**Des mouvements sociaux, ONG écologistes et de développement, syndicats, groupes religieux, et autres groupes de la société civile évaluent les engagements climatiques de la CCNUCC.**

<http://civilsocietyreview.org>



# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EST ENTRE NOS MAINS CHAPITRE 1



**Si tu te sens désemparé face à la crise climatique, tu n'es pas seul. Il est souvent difficile de savoir par où commencer. Des initiatives comme des pétitions ou des manifestations semblent bien petites face à l'ampleur du défi, et demander aux politiques d'agir peut donner un sentiment d'impuissance quand on veut agir soi-même.**

Nous avons besoin d'un système énergétique très différent. Nous devons cesser d'utiliser des énergies fossiles qui dérèglent notre climat, et nous avons besoin d'un système énergétique décentralisé pour passer aux 100% renouvelable. Pour réussir cette transition, nous devons aussi réduire drastiquement notre consommation d'énergie.

Ce guide présente des outils pratiques pour passer à l'action. La meilleure façon de réduire ton anxiété climatique est d'agir, travailler à lancer des projets et changer les choses avec les membres de ta communauté.

Toi et ta communauté ne serez pas seuls. Des millions de personnes en Europe prennent les choses en main, cultivent leurs propres légumes, réutilisent et recyclent des produits usés, créent des communautés de partage, résistent à des projets fossiles, et lancent des espaces communautaires. Les initiatives d'énergie citoyenne en particulier ont un grand potentiel pour s'attaquer au changement climatique.

Nous avons besoin de tout le monde pour transformer le système énergétique. Nous devons penser au-delà de l'électricité et inclure les questions de chauffage et de transport, comme le font déjà beaucoup de communautés.

Demander aux politiques d'agir est important, mais nous pouvons aussi prendre les choses en main. Tu peux commencer à construire le système énergétique du futur dès aujourd'hui, dans ton quartier, ton université, ou ta ville.



# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EST ENTRE NOS MAINS

## CHAPITRE 1



LE SAVAIS-TU ?

### "L'ENERGIEWENDE" ALLEMANDE

En Allemagne, la transition énergétique, ou le "demi-tour" énergétique, s'appelle l'Energiewende. L'Allemagne est l'un des pays avec le plus haut taux de renouvelables au monde, en grande partie grâce à des militants passionnés et leurs communautés qui ont mené cette révolution.

- 42,9% de l'électricité produite en Allemagne au cours du troisième trimestre de 2019 était générée par des énergies renouvelables, par rapport à 31,6% en 2016.
- 42% de l'électricité renouvelable générée en Allemagne en 2016 provenait de projets citoyens, ou avec une participation citoyenne forte.

S'impliquer dans un projet d'énergie citoyenne n'est pas toujours facile, mais cela peut transformer ta communauté, réduire le pouvoir des grandes entreprises polluantes, et lancer une transition énergétique locale. Cela va t'amener à rencontrer tes voisins et éprouver un nouveau sentiment d'appartenance à ta communauté. Faire partie d'un groupe et travailler ensemble pour relever des défis est gratifiant, et donne un sentiment de fierté et de force.

Tu vas apprendre à parler du changement climatique et d'autres problèmes mondiaux affectant ta communauté différemment, en faisant le lien avec des problèmes locaux affectant ton école, ton quartier ou ta ville.

Ce guide est un appel à la mobilisation. C'est un appel à se mobiliser localement, pour rejoindre un mouvement grandissant de citoyens qui reprennent le pouvoir. Cela va lier ton histoire et celle de ta communauté à des décennies d'action locale militante pour transformer notre système énergétique, qui commence avec les premières coopératives d'énergie au Danemark dans les années 1970.

Tu peux rejoindre ou lancer un groupe qui jouera un rôle clé dans ce projet énorme qu'est la transition énergétique. Il y aura des obstacles et des défis sur ton chemin mais tu ne seras pas seul.

**La réussite est entre tes mains !  
Rejoins le mouvement pour une  
révolution énergétique.**



# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EST ENTRE NOS MAINS

## CHAPITRE 1

### 10 RAISONS DE COMMENCER OU REJOINDRE UN PROJET D'ÉNERGIE CITOYENNE

1. Participe à construire le système nécessaire pour arrêter le changement climatique
2. Retire l'argent du secteur fossile pour financer l'énergie citoyenne
3. Réduis la précarité énergétique dans ta communauté
4. Rencontre tes voisins et renforce ta communauté
5. Produis ta propre énergie renouvelable
6. Sensibilise la population aux problèmes liés à l'énergie, au climat, et au manque de démocratie
7. Maintiens l'argent dans la communauté
8. Montre aux autres ce qui est possible
9. Participe à créer une économie plus locale, plus circulaire
10. Construis le monde que tu souhaites.

12 |



**Passer à la démocratie énergétique de REScoop.eu.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/the-energy-transition-to-energy-democracy>

**Reprendre le pouvoir : le groupe TUED présente la question de la démocratisation de l'électricité.** <http://unionsforenergydemocracy.org/wp-content/uploads/2015/06/TUED-Power-to-the-Peoplefinal.pdf>

**Energy-democracy.net met en lien différents groupes dans le monde qui se battent pour la démocratie énergétique. C'est la plateforme de connaissances internationale de l'alliance pour la Démocratie Énergétique.** <https://energy-democracy.net>



# LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE DE L'EUROPE EST À UN MOMENT CHARNIÈRE

## CHAPITRE 2



**En 2020, la majeure partie de notre énergie provient toujours d'énergies fossiles polluantes. De façon choquante, 82% de la consommation énergétique de l'Union européenne provient de sources fossiles et nucléaires. Tout aussi problématique, le système énergétique est contrôlé par des grandes multinationales motivées par le profit.**

Aujourd'hui, le système énergétique européen est à la croisée des chemins. L'ancien système de surproduction, de pollution, de multinationales cherchant à maximiser leurs profits est en train de changer. Un nouveau système est en train de naître, basé sur les renouvelables. Et c'est un système décentralisé, flexible, et dans les mains de communautés et de citoyens. Ce système est construit par des personnes comme toi, qui veulent changer le monde.

### LE RÉSEAU ÉLECTRIQUE : UNE LUTTE CLÉ

Les multinationales de l'énergie nuisent au climat et à nos communautés du fait de leur pouvoir politique et économique démesuré. Ces entreprises et leurs filiales détiennent souvent le réseau électrique, leur donnant le pouvoir de déterminer qui peut accéder aux autoroutes de l'énergie. En France par exemple, Electricité de France (EDF) et ses filiales Enedis et RTE gèrent exclusivement la majeure partie des systèmes de transmission et de distribution électriques, empêchant des petits projets citoyens de distribuer leur énergie via ces réseaux. Cela nous bloque dans le système existant.



# LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE DE L'EUROPE EST À UN MOMENT CHARNIÈRE

## CHAPITRE 2

### DEUX SYSTÈMES EN COMPÉTITION

L'ancien système fossile des multinationales coexiste aujourd'hui avec un nouveau système renouvelable et démocratique — et l'ancien système résiste au nouveau. Les grandes multinationales qui contrôlent une grande partie du système énergétique font tout ce qu'elles peuvent pour maintenir leur pouvoir, attaquant publiquement les projets renouvelables citoyens.

Une partie de leur stratégie est de nuire à l'image de l'énergie citoyenne, en arguant par exemple que seule une minorité peut bénéficier de ce type de projets. Les exemples de ce guide montrent que ce n'est pas le cas. Au contraire, la motivation des citoyens est souvent de soutenir leur communauté ou leur opposition aux énergies polluantes. Ce guide donne aussi des exemples de projets citoyens ayant repris en main le réseau pour l'opérer dans l'intérêt de tous, comme Schönau, l'étude de cas du chapitre 13.

Nous devons accélérer la transition vers les énergies renouvelables pour construire un nouveau système énergétique le plus vite possible. C'est là que toi et ton groupe entrez en scène !

La production d'énergie citoyenne a un énorme potentiel en Europe : une étude récente a montré que la moitié des citoyens européens — des collectivités locales, écoles, ou hôpitaux — pourraient produire leur propre énergie renouvelable d'ici à 2050, représentant 45% de la demande d'énergie de l'UE.

### DE NOUVELLES LOIS EUROPÉENNES PEUVENT CHANGER LA DONNE

De nouvelles lois sur le système énergétique, finalisées par l'UE en 2019, devraient donner une nouvelle impulsion à l'énergie citoyenne et soutenir des projets partout en Europe. Les projets d'énergie citoyenne européens ont obtenu de nouveaux droits qui devraient garantir la participation des citoyens à la transition énergétique. La reconnaissance de leur rôle, et de nouveaux droits pour produire, consommer, vendre et conserver de l'énergie renouvelable sont maintenant consacrés dans des lois européennes pour la première fois.



C'est une opportunité importante pour promouvoir des projets renouvelables citoyens et garantir le soutien des gouvernements.

Ces droits pour l'énergie citoyenne ont été inclus dans le paquet énergie climat européen de 2019

Il inclut aussi les objectifs suivants pour 2030 :

- 40% de réduction des émissions de gaz à effet de serre par rapport à 1990,
- 32% d'énergie renouvelable dans le mix énergétique européen,
- 32,5% d'augmentation en terme d'efficacité énergétique par rapport à 2007.

Cependant, l'actualité change rapidement, et au moment de l'écriture de ce guide, il semble que ces objectifs insuffisants seront révisés à la hausse avec le Pacte Vert européen.

## DES NOUVEAUX DROITS POUR LES COMMUNAUTÉS

### 1) LES CITOYENS ET LES COMMUNAUTÉS SONT RECONNUS COMME DES ACTEURS DANS LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE

La directive sur l'énergie renouvelable de l'UE de 2019 contient de nouvelles définitions reconnaissant le rôle des citoyens dans le développement des énergies renouvelables, via des communautés d'énergie renouvelable (CER). Des citoyens, collectivités locales, et petites et moyennes entreprises (PME) peuvent créer des entités légales pour produire de l'énergie renouvelable, leur rôle central dans le système énergétique est reconnu, et ces projets doivent être soutenus par les gouvernements européens. À travers les communautés énergétiques, les citoyens peuvent générer des ressources financières qui peuvent être redistribuées localement, pour proposer des services ou remplir des besoins locaux.



# LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE DE L'EUROPE EST À UN MOMENT CHARNIÈRE

## CHAPITRE 2

2) LES CITOYENS ONT LE DROIT EXPLICITE DE PRODUIRE, CONSERVER, CONSOMMER ET VENDRE LEUR PROPRE ÉNERGIE RENOUVELABLE

Pour la première fois, les lois européennes reconnaissent qu'en tant que citoyen, tu as le droit d'investir dans le système énergétique. Si tu rencontres des obstacles légaux à la production, au stockage, à la vente ou à la consommation de ton énergie, ton gouvernement a le devoir de t'en donner les moyens.

3) TON GOUVERNEMENT DOIT CRÉER UN CADRE LÉGAL SOUTENANT LES CITOYENS

Chaque pays européen doit s'assurer que son cadre légal soutient l'énergie citoyenne. Un tel cadre pourrait par exemple s'assurer que des systèmes de soutien financier soient mis en place, ou créer une agence pour donner des informations et soutenir ces projets, et présenter les règles d'accès au réseau électrique.

4) TON GOUVERNEMENT DOIT SIMPLIFIER LES RÈGLES ADMINISTRATIVES POUR LES PROJETS CITOYENS ET COMMUNAUTAIRES

La complexité administrative rend difficile les projets d'énergie citoyenne. Il faut être prêt à remplir beaucoup de formulaires, pour des permis de construire par exemple, ou pour demander un soutien financier. Grâce aux lois européennes, ton gouvernement doit s'assurer que les procédures administratives soient simplifiées pour les projets citoyens et communautaires.

5) TON GOUVERNEMENT DOIT ÉVALUER LES OBSTACLES ET LE POTENTIEL DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

Ton gouvernement doit évaluer les obstacles et le potentiel de l'énergie citoyenne dans ton pays. La loi requiert que cela soit fait d'ici à l'été 2021, mais certains gouvernements le font plus tôt. Renseigne-toi pour savoir si cette évaluation a déjà été publiée ! Ce sera une bonne source d'information sur les obstacles à anticiper dans ton pays.



## EST ET OUEST : DIFFÉRENTS HORIZONS

Les droits mentionnés plus haut seront très utiles pour soutenir le mouvement pour la démocratie énergétique en Europe de l'Est. L'énergie citoyenne s'est bien développée dans les pays d'Europe de l'Ouest, comme l'Allemagne ou le Danemark, mais émerge toujours dans les pays à l'est du continent. Certains problèmes viennent d'une méfiance compréhensible vis-à-vis des coopératives, du fait des abus de l'ère soviétique. Si c'est un problème dans ton contexte national, ne te focalise pas sur la forme de ton projet mais plutôt sur les activités et les bénéfices qui en découleront. Nous avons essayé d'inclure des histoires inspirantes d'Europe de l'Est mais ils sont moins nombreux, et la plupart des exemples de ce guide se situent malheureusement en Europe de l'Ouest. Nous travaillons à changer ça, et nous espérons que toi aussi !

## SE MOBILISER POLITIQUEMENT

La plupart des conseils de ce guide ont pour but de provoquer un changement en construisant le nouveau système que nous voulons. Parfois, il faudra aussi agir au niveau politique avec ton groupe, pour exiger des changements à ce niveau. Alors que nous écrivons ce guide, les lois européennes sont transposées au niveau national, parfois lentement et de façon inadéquate. Contacte un groupe REScoop.eu ou des Amis de la Terre dans ton pays pour avoir les dernières infos sur ce processus.

Il est très important que ton département ou ministère de l'énergie voit que des groupes d'énergie citoyenne réclament leurs droits à participer au système énergétique. Tu pourrais par exemple écrire une lettre à ton ministre de l'énergie et tes représentants politiques pour expliquer que ton groupe veut participer à la transition énergétique. Dis-leur que tu t'attends à ce que la directive sur les énergies renouvelables soit transposée intégralement dans la législation nationale pour soutenir ton projet.

**La directive sur les énergies renouvelables te donne des droits. Exige-les !**



# LE SYSTÈME ÉNERGÉTIQUE DE L'EUROPE EST À UN MOMENT CHARNIÈRE

## CHAPITRE 2



**L'Atlas de l'énergie — Données et chiffres sur les renouvelables en Europe.**

<https://www.foeeurope.org/energy-atlas>

**Ce document de référence définit des demandes pour un nouveau système énergétique européen, qui serait durable, décarboné, juste, public, et contrôlé par les communautés locales.** <https://www.foeeurope.org/Community-Power-Coalition-Vision-statement>

**Ce document est un guide pour les décideurs nationaux transposant les textes européens dans des lois nationales.** <https://www.foeeurope.org/transposition-guidance-citizen-energy-policies>

**Ce guide explique comment les nouvelles lois européennes pourraient lancer une nouvelle vague de projets renouvelables citoyens en UE.** <https://www.foeeurope.org/unleashing-power-community-energy>



# LES BÉNÉFICES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

## CHAPITRE 3



**Ce chapitre présente les bénéfices de l'énergie citoyenne, montrant les atouts de ces projets pour le système énergétique et plus largement, pour la société.**

### 1. SORTIR DES ÉNERGIES FOSSILES

Les projets renouvelables citoyens réduisent nos émissions de carbone de façon significative en remplaçant les énergies fossiles. La moitié des citoyens de l'UE pourraient produire leur propre électricité d'ici à 2050, représentant 45% de la demande d'énergie de l'Europe. Cela impliquerait une réduction massive de notre consommation d'énergies fossiles, qui produisent du CO<sub>2</sub> et dérèglent notre climat. Quand les citoyens s'impliquent dans la transition, les renouvelables gagnent en popularité et la transition peut accélérer.

### 2. RÉDUIRE NOTRE CONSOMMATION D'ÉNERGIE

De nombreux projets citoyens ont pour but de réduire notre consommation d'énergie, réduire nos besoins est nécessaire pour passer aux énergies renouvelables. Les membres de ces projets se donnent les moyens de réduire leur consommation grâce à des formations et des investissements dans les économies d'énergie. À Brno, en République tchèque, un club d'achat d'isolation offre par exemple des formations aux habitants, leur permettant de réduire la consommation énergétique de leurs appartements.



# LES BÉNÉFICES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

## CHAPITRE 3

### 3. DES INVESTISSEMENTS POUR LES RENOUVELABLES

La transition vers les énergies propres et sûres requiert des investissements massifs. Même si ces investissements sont rentables, cela nécessite beaucoup de capital.

À leur insu, l'épargne de millions d'Européens placée dans des banques et fonds de pension soutient des projets polluants, participant ainsi à la crise climatique. Impliquer les citoyens dans la transition énergétique peut rediriger cet argent vers des solutions renouvelables et l'économie locale. Donner aux habitants l'opportunité d'investir dans des projets est une bonne façon de trouver des fonds et recruter des membres.

Ce guide présente la question des financements comme un défi, parce que cela peut être un aspect difficile. Cependant, quand les citoyens surmontent ce premier obstacle, le projet peut mobiliser plus de fonds et mettre en œuvre la transition énergétique. En Allemagne par exemple, la célèbre transition Energiewende a été impulsée par des investissements d'agriculteurs, de communautés, et de citoyens.

### 4. AUGMENTER LA POPULARITÉ DES RENOUVELABLES

L'opposition locale aux projets renouvelables peut être un obstacle important. Parfois, il n'est pas difficile de comprendre pourquoi : trop souvent, les grands projets sont imposés aux communautés sans que les habitants puissent s'exprimer, partager leurs inquiétudes, ou y contribuer. Mais quand les habitants sont impliqués, ou mieux, quand c'est leur propre initiative, les projets sont mieux acceptés et peuvent même être très populaires.

De nombreuses études ont montré comment les habitants font plus confiance aux projets citoyens. La popularité des renouvelables au Danemark a augmenté significativement avec le développement des coopératives d'éoliennes, et l'obligation pour les entreprises d'éoliennes de vendre des parts aux habitants locaux.

Quand les habitants sont impliqués dans un projet, ils accordent plus de valeur à ses bénéfices et sont plus disposés à accepter ses aspects négatifs. Ils ont aussi les outils pour réduire ces aspects négatifs, par exemple en choisissant soigneusement l'emplacement d'éoliennes dans leur région.

Le soutien du public aux renouvelables est lié au niveau de sensibilisation. Plus les gens sont informés sur les questions d'énergie, plus ils soutiennent les technologies renouvelables. Pour passer à



un système propre et sûr, les citoyens doivent être impliqués. De nombreux projets citoyens font un travail d'information et de sensibilisation, permettant d'augmenter la popularité des renouvelables dans la population. Pense à comment ton projet pourrait inclure des activités de sensibilisation.

## 5. S'ATTAQUER À LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE

De nombreux projets citoyens proposent de l'énergie à bas-coût à leurs membres. Au Royaume-Uni, les foyers qui ne peuvent pas payer leurs factures d'énergie peuvent être pénalisés par des tarifs plus élevés et des systèmes de paiement par forfait. Grâce au projet Brixton Solar, les habitants reçoivent désormais une quantité d'électricité gratuite, générée par les panneaux solaires sur leurs toits. Le projet propose aussi des ateliers pour lutter contre les pertes de chaleur, pour aider les habitants à réduire leur consommation d'énergie et leurs factures.

Quand les citoyens détiennent les moyens de production de leur propre énergie, ils ont plus de contrôle sur les coûts et ne sont pas incités à profiter des usagers en exigeant des prix exorbitants comme les grandes multinationales de l'énergie. Voir plus d'informations sur Brixton Solar et Repowering London dans la section ci-dessous.

## 6. SOUTENIR TON ÉCONOMIE LOCALE

Les projets d'énergie citoyenne génèrent de 2 à 8 fois plus de revenus locaux que les projets mis en œuvre par des acteurs externes (comme l'ont montré des projets solaires et éoliens). Ils créent des emplois et peuvent soutenir la création de marchés d'énergie locaux où les usagers peuvent acheter de l'énergie à des prix stables et justes.

Ils peuvent aussi favoriser des innovations technologiques en Europe. De par leur caractère local, les projets citoyens peuvent soutenir l'émergence d'une industrie solaire en Europe en choisissant des fournisseurs locaux ou régionaux appliquant des standards sociaux et environnementaux élevés.



BELLE RÉUSSITE **REPOWERING LONDON | ROYAUME-UNI**

Repowering London est une association fondée en 2013 par Afsheen Rashid et Agamemnon Otero. L'organisation a été créée par un groupe de bénévoles qui voulaient lancer des projets d'énergie citoyenne sur des logements sociaux. Les cinq premiers projets ont été mis en place dans des logements sociaux à Londres. Le but de Repowering London est de mettre l'énergie dans les mains des Londoniens au lieu des grandes entreprises. Repowering London soutient les habitants afin qu'ils puissent lancer de nouveaux projets renouvelables, pour construire un meilleur avenir.

Repowering London reconnaît l'importance de soutenir les coopératives où les membres prennent les décisions. Un modèle démocratique est vital pour la réussite de



Des jeunes sont formés par Brixton Energy Solar 2, Repowering Project.  
© Repowering London





ces projets citoyens, parce qu'il renforce la communauté et montre comment la démocratie locale peut fonctionner. L'organisation installe des panneaux solaires sur les bâtiments publics et permet aux habitants de participer aux prises de décisions sans devoir investir des centaines de livres. Les habitants peuvent devenir membres de la coopérative au prix de £1, leur donnant un droit de vote dans la coopérative. Ces processus décisionnels encouragent une collaboration fructueuse entre les habitants, les collectivités locales et les pouvoirs publics.

Le prix de £1 pour devenir membre rend Repowering London inclusive. Chaque coopérative a adopté un système d'un vote par membre, tous les membres peuvent donc postuler à la position de directeur, poser des questions, et discuter de la gestion du fonds communautaire (en votant à l'assemblée générale ou en devenant directeur). Ce fonds communautaire soutient des projets locaux, pour permettre aux habitants de trouver des solutions à leurs problèmes et d'être soutenus dans ces efforts.

Repowering London est fier de renforcer la communauté en organisant des événements de quartier comme le Greener Living Day, pour informer les habitants sur les questions d'énergie citoyenne, permettant des rencontres entre les personnes qui partagent des idées et une vision. De façon similaire, les champions de Repowering London participent à des événements dans des écoles ou associations de quartier pour présenter les bénéfices inspirants de l'énergie citoyenne. L'association propose aussi des sessions de formation innovantes, qui sont reconnues et peuvent être ajoutées aux CV des jeunes qui y participent.

Comment Repowering rend-t-il l'investissement accessible à tous ? L'association souhaite être la plus inclusive possible, afin que tous puissent bénéficier de ses avantages. Le coût minimal des parts est réduit à £50 pour les habitants du quartier, les personnes qui touchent des allocations et les moins de 25 ans (au lieu de £100 pour les autres). C'est la somme minimale que Repowering London peut proposer en tenant compte des coûts d'opération.



BELLE RÉUSSITE **REPOWERING LONDON | ROYAUME-UNI** SUITE

24 |

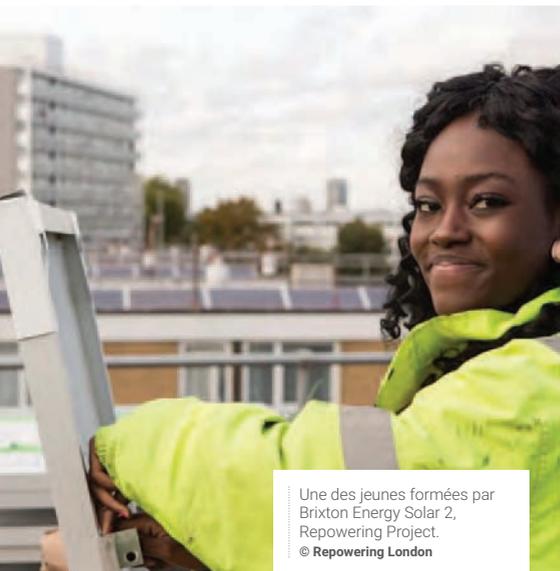
« En créant ces projets, nous pouvons changer la perception de l'énergie, de la communauté, et de ce qui est possible plus largement. Nous essayons de soutenir le plus de personnes possible en partageant ces expériences, et plus nous tissons des liens avec des habitants, plus ils partagent notre histoire. Plus une histoire est racontée, plus elle devient vraie. Peut-être qu'un jour nous n'aurons plus besoin de partager ces histoires, quand notre vision sera devenue réalité. »

**DAVE FULLER**, CHEF DE PROJET TOITS À REPOWERING LONDON.

**CE PROJET NOUS MONTRE LES DIFFÉRENTS BÉNÉFICES POSSIBLES D'UN PROJET D'ÉNERGIE CITOYENNE !**

- Les habitants voient les panneaux solaires comme des systèmes accessibles et soutiennent les renouvelables,
- Le soutien financier au centre communautaire de Loughborough a permis la livraison de 4 494 déjeuners pour des enfants,
- Le projet soutient les personnes en situation de précarité énergétique en dédiant 20% des profits de Brixton Solar au programme citoyen d'économies d'énergie (CEEFF). Ce programme soutient directement les membres de la communauté en situation de précarité énergétique en rénovant et isolant des maisons, grâce à d'autres améliorations en terme d'économies d'énergie et des programmes de formations.
- Repowering London forme des jeunes de quartiers populaires, leur permettant de devenir des experts sur l'énergie. Après plusieurs semaines de stage, les jeunes peuvent donner des conseils de qualité sur l'énergie ou développer des projets renouvelables eux-mêmes.





Une des jeunes formées par  
Brixton Energy Solar 2,  
Repowering Project.  
© Repowering London

## 7. DES COMMUNAUTÉS RENFORCÉES

Les communautés qui se lancent dans des projets renouvelables éprouvent un sentiment de fierté et de force. Les citoyens développent de nouvelles compétences et renforcent les liens entre eux. Les communautés qui travaillent ensemble sur des projets renouvelables sont plus susceptibles d'initier d'autres projets bénéficiant à la communauté.



## 8. REDISTRIBUER LES PROFITS

Partager les bénéfices d'un projet renouvelable renforce aussi les communautés, et de nombreux projets d'énergie citoyenne mettent en place des systèmes de soutien financier pour des groupes et clubs locaux. Par exemple, Wadebridge Renewable Energy Network (WREN) au Royaume-Uni prélevait une petite somme sur les frais de connexion au réseau, principalement pour l'énergie solaire, et les membres pouvaient ensuite décider comment redistribuer cette somme à des groupes locaux.

Alors que les soutiens publics pour les panneaux solaires individuels ont diminué puis disparu, cette activité a cessé. Cependant, WREN était alors bien placé pour administrer les financements communautaires représentant £70 000 par an venant de projets éoliens et solaires locaux, pour les distribuer à des associations via un réseau de comités locaux. De tels outils financiers peuvent régénérer des communautés économiquement et socialement.

# LES BÉNÉFICES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

## CHAPITRE 3



**Publication des Amis de la Terre Europe et REScoop.eu sur les bénéfices des projets citoyens d'énergie.**

[https://www.foeeurope.org/sites/default/files/renewable\\_energy/2017/the\\_benefits\\_of\\_community\\_ownership.pdf](https://www.foeeurope.org/sites/default/files/renewable_energy/2017/the_benefits_of_community_ownership.pdf)

**CE Delft : Le potentiel de l'énergie citoyenne en Union européenne.**

<https://www.foeeurope.org/potential-energy-citizens-european-union-260916>

**Publication officielle de l'Union européenne sur l'énergie citoyenne et l'innovation sociale.**

<https://ec.europa.eu/jrc/en/publication/eur-scientific-and-technical-research-reports/energy-communities-overview-energy-and-social-innovation>



# LES DIFFÉRENTES FORMES DE PROJETS D'ÉNERGIE CITOYENNE



<b>CHAPITRE 4</b>	L'IDÉE D'ÉNERGIE CITOYENNE	28
<b>CHAPITRE 5</b>	LES COOPÉRATIVES	31
<b>CHAPITRE 6</b>	CLUBS, TRUSTS ET AUTRES FORMES	37
<b>CHAPITRE 7</b>	MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX	43



Bro Dyfi Community Renewables Ltd (BDCR) est une entreprise d'énergie renouvelable citoyenne dans le pays de Galles. Elle a pour but de promouvoir l'énergie éolienne et d'autres projets renouvelables bénéficiant à la population locale, sous le contrôle des habitants. © BDCR

# L'IDÉE D'ÉNERGIE CITOYENNE

## CHAPITRE 4



28 | **“L'énergie citoyenne” ou “l'énergie communautaire” désigne des personnes dans une communauté travaillant ensemble sur des questions d'énergie. L'énergie citoyenne est un concept large, il peut faire référence à des campagnes pour changer de fournisseur d'énergie collectivement, des investissements dans des panneaux solaires, mais aussi la propriété d'une entreprise d'énergie ou même un réseau de distribution.**

**Certaines personnes travaillent ensemble de façon informelle, tandis que d'autres mettent en place des institutions légales. Selon votre activité, l'énergie citoyenne peut prendre différentes formes.**

Les différentes formes légales possibles pour créer des projets d'énergie citoyenne incluent (mais ne se limitent pas à) des coopératives, partenariats, entreprises sociales, fondations, ONG, trusts, ou associations. La forme légale que tu choisiras dépendra de tes besoins et des règles s'appliquant aux coopératives et associations dans ton pays.

Il y a aussi d'autres options combinant les idées ci-dessus, en liant des activités pour promouvoir l'énergie citoyenne auprès d'une organisation existante. Au final, ce qui importe le plus est ton objectif et les activités que tu souhaites développer pour soutenir la démocratie énergétique, pas la structure que tu choisis.



Des bus électriques à chargement rapide à Helsinki en Finlande.  
© P. Valerija/Shutterstock





## AU-DELÀ DE L'ÉLECTRICITÉ : CHAUFFAGE, CLIMATISATION, TRANSPORT, ÉLECTRICITÉ : UNE COMBINAISON GAGNANTE !

Quand on pense à l'énergie citoyenne, les gens ont tendance à imaginer un groupe de personnes enthousiastes devant une éolienne ou des panneaux solaires. Cependant l'énergie citoyenne ne se limite pas à l'électricité, et le mouvement pour la démocratie énergétique commence à prendre en compte les questions de chauffage et de transport. Pour transformer notre système énergétique et le rendre plus durable, local et efficace, il faut agir sur nos systèmes de chauffage, de climatisation et de transports tout autant que sur l'électricité.

Idéalement, il faut concevoir et planifier son projet en tenant compte de ces différents domaines. Des exemples d'actions et d'outils sur les questions de transport et de chauffage sont inclus dans ce guide, offrant des idées inspirantes. N'essaye pas de tout faire quand tu démarres, mais essaye de nouvelles activités au fur et à mesure que tu grandis. Il existe de nombreuses options en terme de chauffage renouvelable selon les ressources de ta région. Cela peut inclure des partenariats avec des zones rurales pour utiliser des matières organiques (déchets forestiers, fumier, biomasse résultant des activités agricoles, etc.) réutiliser la chaleur résiduelle d'une industrie locale grâce à un réseau de chauffage urbain, ou travailler avec ta municipalité sur la gestion des déchets, des égouts, l'utilisation d'une rivière locale, etc.

La bonne nouvelle, c'est que toutes ces options décentralisées peuvent être portées par des projets citoyens. Dans la ville d'Eeklo en Belgique par exemple, la collectivité locale a émis un appel d'offres pour la construction d'un grand réseau de chaleur urbain 100% renouvelables, avec l'obligation que les habitants en détiennent au moins 30%. Le consortium gagnant a garanti cette condition grâce à un partenariat avec Ecopower, une coopérative d'énergie citoyenne belge. Plus d'informations sur ce projet dans le chapitre sur l'éolien. De nombreuses solutions existent aussi pour le transport, telles que des systèmes de partage de voitures et des projets citoyens de recharge pour les véhicules électriques. Partago par exemple, est une coopérative de partage de voitures fondée en 2015, proposant 74 voitures électriques. Pour en savoir plus sur Partago et The Mobility Factory, tu peux consulter le chapitre sur la mobilité et le transport.



# L'IDÉE D'ÉNERGIE CITOYENNE

## CHAPITRE 4

### DÉFINIR L'ÉNERGIE CITOYENNE

On peut définir l'énergie citoyenne de différentes façons. Dans ce guide, un projet d'énergie citoyenne s'entend comme un projet où les citoyens détiennent les moyens de production ou le pouvoir de décision pour développer des énergies renouvelables ou des services liés à l'énergie. Nous considérons aussi que les projets d'économies d'énergie, où la communauté travaille à réduire notre consommation d'énergie collectivement, ont une importance tout aussi fondamentale.

Le paquet législatif européen sur l'énergie comprend deux définitions légales des projets d'énergie citoyenne. D'abord, les communautés d'énergie renouvelable, ou CER, sont définies dans la directive sur les énergies renouvelables. Les communautés d'énergie citoyenne, ou CEC, sont définies dans la directive sur le marché de l'électricité. Ces définitions sont largement similaires, mais il existe deux définitions car deux départements différents travaillaient sur ces définitions en même temps.

Ces deux définitions ont des points communs importants, elles requièrent toutes les deux que les communautés citoyennes aient une mission liée à des bénéfices environnementaux, sociaux ou pour l'économie locale, plutôt que visant le profit financier. Elles requièrent toutes les deux que le contrôle de l'entité soit entre les mains de "vraies personnes" telles que des citoyens, des coopératives, ou des collectivités locales. Les possibilités offertes aux membres sont différentes, et en théorie seules les CER doivent se limiter à l'énergie renouvelable. Il ne faut pas laisser ces différentes définitions te déboussoler ou te distraire, ce sont des définitions légales utiles qui reconnaissent la valeur de l'implication des citoyens sur les questions d'énergie.



# LES COOPÉRATIVES

## CHAPITRE 5



**Une très bonne option pour un projet renouvelable est la coopérative : un groupe de citoyens s'organisant pour travailler ensemble dans un domaine spécifique pour le bénéfice de leur communauté. Les coopératives peuvent couvrir différents domaines, tels que l'alimentation, le logement, le transport, la finance – et l'énergie. De nombreux projets d'énergie citoyenne en Europe sont des coopératives ou des REScoops (Renewable Energy Source Cooperatives).**

Dans le domaine de l'énergie, les coopératives peuvent initier différentes activités (que nous présentons dans ce guide). Il est important de regarder ce qu'elles font, mais aussi comment et pourquoi elles le font.

Tout d'abord, le premier objectif d'une coopérative n'est pas de générer des profits financiers mais d'améliorer les conditions de vie de sa communauté. Cela ne veut pas dire que les coopératives ne réalisent pas de profits, mais les profits générés reviennent à leurs membres ou sont réinvestis dans des projets dans l'intérêt de la communauté, au niveau environnemental, social ou économique.

Ensuite, une coopérative est organisée de façon démocratique, ouverte et transparente. Ceci vaut pour l'organisation interne et les décisions financières. Par exemple, les membres peuvent décider comment investir les profits de la coopérative, et comment ils veulent s'organiser et coopérer. Une autre caractéristique importante est la règle d'une voix par membre, quel que soit leur investissement. Ensemble, ces deux caractéristiques distinguent les coopératives des entreprises traditionnelles.



# LES COOPÉRATIVES

## CHAPITRE 4



### LES COOPÉRATIVES D'ÉNERGIE PRENNENT RACINE

Les plus anciennes coopératives sont nées au Royaume-Uni aux alentours de 1840, quand un groupe de tisseurs se sont organisés pendant une famine pour acheter de la nourriture collectivement et la rendre accessible à la population affamée.

En Italie, plusieurs coopératives d'énergie ont été fondées au début du XXe siècle dans les Alpes, basées sur de l'énergie hydraulique en raison de l'éloignement de ces zones rurales et l'impossibilité d'accès au réseau principal. Par exemple, la SECAB, Società Elettrica Cooperativa dell'Alto, a été fondée en 1911 et amené de nombreux bénéfices sociaux, telles que de l'électricité gratuite, des financements pour des associations caritatives et des formations professionnelles gratuites pour des jeunes électriciens.

Un autre exemple de l'ère industrielle et la coopérative Vooruit, de Ghent (Belgique), fondée par des militants de mouvements socialistes pour prévenir certaines conséquences négatives de l'industrialisation, telles que des conditions de travail dangereuses, la malnutrition, la pauvreté. Le mouvement a mis en place des banques coopératives et des supermarchés pour subvenir aux besoins de sa communauté.

Dans certains pays, le développement de l'électricité a impliqué de nombreuses coopératives, par exemple au Danemark ou en Allemagne où des agriculteurs et des communautés rurales se sont coordonnés pour permettre l'arrivée de l'électricité dans leur région. En Allemagne, plus de 6 000 coopératives d'énergie ont permis d'amener l'électricité dans des zones rurales.

Certaines coopératives d'énergie se focalisent sur une fonction économique, telles que la consommation ou la production (ce qui les rend similaire aux coopératives traditionnelles des consommateurs, travailleurs, ou producteurs). D'autres combinent plusieurs types d'activités, telles que la production et la consommation.

Certaines coopératives d'énergie permettent de choisir différents rôles, d'autres imposent des restrictions.

- Certaines coopératives exigent que le consommateur soit membre,





- D'autres permettent d'investir sans utiliser le service comme producteur ou consommateur, ce qui peut attirer des investisseurs en dehors de la région,
- Certaines coopératives permettent d'être client sans investir, ce qui peut élargir sa clientèle.

Il y a différentes façons d'organiser la gouvernance au sein d'une coopérative, souvent liées aux sept principes de l'Alliance Internationale des Coopératives, basés sur les principes de Rochdale. REScoop.eu, la fédération européenne des coopératives renouvelables, a intégré les principes de l'AIC dans sa charte.

Alors que de nombreux pays prévoient des formes légales pour les coopératives, les principes de l'AIC peuvent être intégrés à toute organisation au-delà des coopératives (par exemple dans les statuts). De plus en plus d'organisations choisissent ces principes pour guider leur gouvernance interne.

## LES 7 PRINCIPES AIC DES COOPÉRATIVES

1. Les membres sont volontaires.  
Tous peuvent devenir membres.
2. Le contrôle démocratique se fait par les membres.
3. Les membres participent aux tâches économiques.
4. Autonomie et indépendance.
5. Éducation, formation et information.
6. Coopération entre coopératives.
7. Travail avec la communauté.

Un défi pour de nombreuses coopératives est que leurs membres s'impliquent de façon volontaire. Cela requiert une vision commune, des valeurs et objectifs communs, des formes de communication saine, et une distribution équitable des tâches dans le groupe.





## LA COOPÉRATIVE QUI A FOURNI DES ÉNERGIES RENOUVELABLES AUX MASSES : ECOPOWER | BELGIQUE

Tout a commencé autour d'une petite table de cuisine d'un projet d'habitat collectif dans un vieux moulin du village flamand de Rotselaar en Belgique, il y a 30 ans. Dirk Vansintjan, un activiste depuis de nombreuses années, réalisa qu'il ne voulait pas dépenser toute son énergie à résister à l'énergie nucléaire. Il voulait aussi construire les solutions.

En regardant le vieux moulin, Dirk et des membres de sa communauté se demandèrent, « Et si nous rénovions ce moulin pour produire de l'énergie ? » Ainsi démarra la coopérative Ecopower. Ils commencèrent à produire de l'électricité dans les années 1990 grâce au moulin. Dirk vit toujours au moulin aujourd'hui, un lieu magnifique qu'il partage avec sa famille et ses amis.

Le projet est peu à peu devenu une coopérative d'énergie, et le nombre croissant de membres a permis l'installation de nouvelles éoliennes et panneaux solaires. Aujourd'hui, la coopérative alimente plus de 50 000 foyers avec une énergie 100% renouvelable.



Le moulin de Rotselaar où Ecopower est né.  
© Ecopower





Ecopower ne réalise pas de profit sur ses activités : tout excédent est réinvesti dans de nouveaux projets d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique. Tous les membres de la coopérative peuvent acheter un maximum de 20 parts, et chacun des 60 000 membres a une voix à l'assemblée générale. Si quelqu'un ne peut pas payer une part, des solutions sont proposées aux membres potentiels.

Aujourd'hui, la coopérative fournit environ 1,64% de l'électricité domestique en Flandre avec 23 éoliennes, 3 petites installations hydrauliques, 1 installation de cogénération et 322 installations photovoltaïques décentralisées sur les toits des écoles, des bâtiments publics et des maisons. Ecopower économise également de l'énergie, et a permis à ses membres de réduire de moitié leur consommation d'électricité. La moitié des membres ont installé des panneaux photovoltaïques sur leur toit.

En permettant aux citoyens de posséder des éoliennes, panneaux solaires, des petites centrales hydrauliques et une usine de granulés, Ecopower a vu le soutien et la popularité des énergies renouvelables augmenter.

### COOPÉRER ENTRE COOPÉRATIVES

En 2013, Ecopower a fondé REScoop.eu, la fédération européenne des coopératives d'énergie renouvelable, qui forme aujourd'hui un réseau grandissant de 1 500 organisations européennes rassemblant un million de citoyens. Ecopower a aussi innové en travaillant avec des villes et des communes comme Eeklo, Gand, Anvers, Louvain, Beersel... Ils ont été l'une des premières coopératives d'énergie à découvrir le potentiel de la collaboration entre coopératives et collectivités locales.

Dirk est convaincu que le modèle coopératif peut bâtir une économie au service des personnes et de la société, où l'impact écologique et social passe avant le profit. « Depuis vingt ans en Europe de l'Ouest, nous voyons une vague d'initiatives de terrain, des citoyens agissent pour saisir l'opportunité de la transition énergétique — pour passer des énergies fossiles et nucléaires aux énergies renouvelables, d'un système centralisé à un système décentralisé, du gaspillage d'énergie à son utilisation rationnelle. **C'est une opportunité unique pour les citoyens de prendre part à la production et à la distribution de l'énergie du futur.** »



# LES COOPÉRATIVES

## CHAPITRE 5

### GARDER LE CAP

Les coopératives sont l'une des formes les plus stables de projets d'énergie citoyenne grâce à la passion des citoyens qui les construisent. Vous avez peut-être un emploi qui vous déplaît, mais la motivation est cruciale pour s'investir dans le bénévolat. Cela dépend de ce que vous ressentez en groupe, et c'est pourquoi il est important de consacrer du temps et des efforts à la construction d'une dynamique de groupe saine. Plus d'informations là-dessus dans le chapitre 9, continuez à lire ! **Et coopérez !**

36 |



**Seeds for Change ont des bonnes ressources sur les coopératives et le travail communautaire.** <https://www.seedsforchange.org.uk/resources>

**Pour lire la charte de REScoop.eu.** <https://www.rescoop.eu/toolbox/rescoop-eu-charter>

**Données sur les coopératives d'énergie en Allemagne.**

[https://compete4secap.eu/fileadmin/user\\_upload/Fact\\_Sheets\\_English/7.\\_Fact\\_Sheet\\_Energy\\_Cooperatives.pdf](https://compete4secap.eu/fileadmin/user_upload/Fact_Sheets_English/7._Fact_Sheet_Energy_Cooperatives.pdf)

**Données sur les bénéfiques communautaires en Écosse.**

<https://www.localenergy.scot/communitybenefitstoolkit>

**Guide pour les énergies citoyennes en Irlande.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/sustainable-energy-communities-handbook-ireland>



# CLUBS, TRUSTS ET AUTRES FORMES

## CHAPITRE 6



**Les coopératives sont une forme légale solide pour lancer ton projet d'énergie renouvelable. Cependant, elles ne sont pas la seule solution et d'autres options sont possibles. Dans certains pays, créer une coopérative est un processus long qui implique beaucoup de règles administratives. D'autres formes peuvent être une première étape plus facile et ton groupe peut évoluer vers la forme coopérative plus tard. Renseigne-toi sur les règles en vigueur dans ton pays.**

Pour la plupart des organisations ci-dessous un simple manifeste ou des statuts suffiront, mais rédiger ces documents ensemble peut-être une étape utile pour ton équipe.

En Allemagne, tu pourrais devenir un Verein (e.V.), pour t'inscrire comme club ou association, ce qui implique des membres plutôt que des actionnaires, et le capital ne peut être acheté que sous la forme de cotisations sans intérêts ou des prêts subordonnés. Mais dans un club ou une association, les activités militantes doivent toujours passer avant les questions économiques.

Tu peux aussi t'inscrire comme entreprise à responsabilité limitée, à but lucratif (GmbH) ou non-lucratif (gGmbH). Cela peut être une meilleure option si tes activités sont variées. Cependant, une GmbH rend plus difficile l'implication de citoyens par rapport aux actionnaires si tu cherches à rassembler un capital au-delà de prêts subordonnés. La grande majorité des parcs éoliens citoyens en Allemagne sont soit des coopératives, soit des partenariats limité (KG) où les citoyens sont les actionnaires et l'entreprise à responsabilité limitée est le partenaire général. Cette collaboration crée une nouvelle entité, une GmbH & Co. KGs.



## CLUBS, TRUSTS ET AUTRES FORMES

### CHAPITRE 6

En Belgique une association sans but lucratif s'appelle une asbl ou vzw. Ce type d'organisation n'a pas pour objectif le profit, ou réalise des profits comme activité secondaire. Les profits ne peuvent être utilisés que pour des objectifs ne servant pas des intérêts privés, et ne peuvent pas être distribués directement ou indirectement aux fondateurs, membres, ou directeurs. Ces membres et directeurs participent à l'assemblée générale de l'association, et ont alors l'obligation légale de répondre aux questions posées lors de cette réunion.

En Irlande, choisir la forme légale appropriée pour un groupe d'énergie citoyenne n'est pas évident. Les groupes ont tendance à d'abord opter pour le modèle coopératif, cependant la loi irlandaise régissant les coopératives date de 1893, ce qui rend cette forme plus difficile pour des projets d'énergie renouvelable. Aran Islands Energy et Claremorris Energy sont deux bons exemples d'organisations qui fonctionnent bien en tant que coopératives.

Une autre option est la société anonyme, cependant cette forme légale permet 149 actionnaires au maximum ce qui est très restrictif quand on construit un projet citoyen, et ne permet pas un aspect clé de l'énergie citoyenne, son inclusivité. Le statut de société anonyme a été choisi pour le parc éolien de Templeberry.

De nombreuses organisations communautaires et sociales ont choisi la forme de la société anonyme par garantie (CLGs). Cependant cette forme légale ne comprend ni actions, ni actionnaires, et ne permet pas le versement de dividendes. Ainsi, seuls les dons sont possibles pour soutenir ces institutions, sans retour possible.

Les sociétés anonymes publiques (PLC) sont peut-être la forme légale la plus attirante pour un projet d'énergie communautaire. Au niveau légal, une PLC désigne une entreprise à responsabilité limitée permettant l'achat d'actions par le public. Un nombre illimité de personnes peuvent les acheter tout en conservant une responsabilité limitée. Elles peuvent également être établies par des mémorandums ou statuts sur mesure, qui peuvent inclure les principes de coopératives adaptées aux conditions de travail modernes. Ce type de sociétés n'existe pas encore en Irlande.

Au Royaume-Uni et en Écosse, on trouve la tradition des trusts. Il existe environ 140 trusts dédiés au développement en Écosse. Ces organisations ont pour but de donner à la communauté un plus grand pouvoir de décision sur les questions les affectant, à travers la gestion ou la possession de biens ou un rôle actif dans le développement de leur région.



Les trusts de développement sont des associations communautaires qui :

- Appartiennent et sont gérées par la communauté,
- ont pour but de régénérer la communauté de façon durable ou adresser des problèmes économiques, sociaux, environnementaux ou culturels dans une communauté,
- sont des organismes indépendants qui travaillent en partenariat avec des organisations publiques ou privées,
- n'ont pas pour but le profit.

Contrairement à d'autres pays, les coopératives énergie au Royaume-Uni se limitent largement à la vente d'électricité à leurs membres. Les sociétés pour le bénéfice de la communauté (ou Bencoms) ont émergé au Royaume-Uni dans un contexte où les structures de marché rendaient difficile la vente de l'électricité à leurs membres, car ils étaient pénalisés par le régulateur de l'énergie.

Les Bencoms fonctionnent de façon similaire aux coopératives (voir la coopérative d'énergie solaire d'Édimbourg), elles appliquent par exemple le principe un-membre-une-voix. Cependant, elles diffèrent des coopératives dans la mesure où une partie des profits générés doit revenir à la communauté. En d'autres termes, l'organisation doit bénéficier à la communauté toute entière, qui peut rassembler différents intérêts. De ce fait, les Bencoms proposent souvent des subventions pour des objectifs de développement locaux, comme des investissements d'économies d'énergie ou des bourses.



BELLE RÉUSSITE **LA COOPÉRATIVE SOLAIRE  
D'ÉDIMBOURG ECSC | ECOSSE**

La coopérative citoyenne d'énergie d'Édimbourg a été créée pour donner aux résidents d'Édimbourg les moyens de promouvoir et développer la production d'énergie renouvelable et bas-carbone dans la ville. Les fondateurs ont considéré différentes formes juridiques pour leur projet. L'objectif fondamental était de lancer un projet solaire à grande échelle dans la ville. La coopérative qu'ils ont formé est la coopérative solaire d'Édimbourg (ESCS), une Bencom.

LOCAL



Des écoliers célèbrent le lancement de la coopérative solaire d'Édimbourg.  
© Edinburgh Solar Coop

La coopérative a commencé à vendre des parts en 2015 pour collecter des fonds et installer des panneaux solaires sur des bâtiments municipaux d'Édimbourg, en utilisant le modèle de l'offre communautaire : toute la ville a été invitée à devenir membre pour 250 livres. L'offre a été un succès, permettant de réunir 1,4 million de livres au total.

Au moment de la formation de l'ESCS fin 2013, Édimbourg avait un faible nombre de panneaux solaires par rapport à d'autres villes au Royaume-Uni. Beaucoup pensaient que cela était dû au fait que de nombreuses personnes vivaient dans des appartements sans accès au toit. Grâce à des panneaux solaires collectifs installés sur les bâtiments communs, ESCS a offert aux résidents d'Édimbourg un moyen d'agir sur le changement climatique, aidant la ville à devenir plus propre et plus verte, et créant des revenus pour les habitants et la communauté. Ces éléments étaient clé, la forme juridique du groupe était secondaire.

Aujourd'hui, la coopérative continue de produire de l'énergie solaire à partir de 24 bâtiments dans la ville, et reverse les profits aux membres et à la communauté via un fonds communautaire lancé en 2018. Ils ont aussi initié la deuxième phase du projet, qui devrait permettre l'installation de plus de panneaux solaires et de technologies pour réaliser des économies d'énergie.

La coopérative d'Édimbourg travaille de près avec la municipalité. En 2012, le conseil municipal s'est engagé à « encourager le développement de projets d'énergie citoyenne. » La coopérative solaire était l'une des premières organisations à saisir cette opportunité.



## CLUBS, TRUSTS ET AUTRES FORMES

### CHAPITRE 6

Ces différents exemples montrent comment différentes options coexistent souvent, et à quel point les contextes nationaux sont variés. L'élément à retenir est qu'une structure légale permet la création d'une entité reconnue, indépendante des individus l'ayant formée, permettant une plus grande transparence.

Quand tu te renseignes sur les projets existants dans ta communauté, prends note des différentes formes choisies, et discute des aspects positifs et négatifs de ces options avec des personnes ayant de l'expérience. Au final, la forme juridique n'est pas la décision la plus importante que tu vas prendre : une structure est avant tout un outil pour réaliser ses objectifs.



#### Comment monter un club : conseils généraux.

<https://www.wildapricot.com/articles/how-to-start-a-club>

#### Information pour les citoyens irlandais sur comment monter un club, avec des conseils universels.

[https://www.citizensinformation.ie/en/travel\\_and\\_recreation/sport\\_and\\_leisure/setting\\_up\\_a\\_new\\_club.html](https://www.citizensinformation.ie/en/travel_and_recreation/sport_and_leisure/setting_up_a_new_club.html)

#### Ressources de l'association écossaise pour les trusts de développement.

<https://dtascot.org.uk/resources/publications>



# MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX

## CHAPITRE 7



**Quelle que soit la taille et la forme de ton groupe, collaborer avec ta collectivité locale est important. Les projets citoyens qui ont le mieux réussi en Europe sont conçus avec les pouvoirs publics locaux. Les collectivités locales ont tout à y gagner : elles promeuvent l'énergie citoyenne dans leur région et peuvent initier des projets elles-mêmes.**

Cependant, malgré la popularité grandissante du concept en Europe, beaucoup de villes ont toujours du mal à passer des idées à l'action. De nombreuses municipalités se sont engagées sur des objectifs climatiques et énergétiques ambitieux, mais les atteindre peut être difficile. Souvent il y a beaucoup d'idées, mais la pratique est plus compliquée.

Energy Cities, l'une des organisations ayant coproduit ce livre, est une bonne plateforme pour trouver des contacts et des informations utiles. Il existe de nombreux réseaux et ressources en Europe pour les collectivités locales progressistes qui veulent participer à la transition énergétique.

Ce chapitre présente les étapes du processus et les leviers pour devenir un champion de l'énergie citoyenne, que tu travailles pour ou avec une municipalité.

La première étape est de présenter le concept en conseil municipal. Ce sera la tâche de ton groupe, et du personnel municipal et les élus avec qui tu travailles. Si ta collectivité locale n'a pas rejoint la Convention des Maires, tu pourrais lancer une campagne pour les encourager à le faire. Souligne les exemples des villes dans ton pays qui ont rejoint l'initiative, surtout s'ils ont initié des projets phare.



# MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX

## CHAPITRE 7



### LA CONVENTION DES MAIRES ET LES PAEDC

La Convention des Maires est un réseau rassemblant des milliers de collectivités locales engagées pour mettre en œuvre les objectifs climatiques et énergétiques de l'Union européenne. Afin de transposer ces engagements en mesures et projets, les signataires doivent soumettre un Plan d'action en faveur de l'énergie durable et du climat (PAEDC), soulignant les actions clés qu'ils prévoient.

Toutes les collectivités locales ayant signé la Convention se sont engagées à trois objectifs :

- accélérer la décarbonisation de leurs territoires,
- renforcer leurs capacités d'adaptation aux impacts climatiques inévitables,
- permettre aux citoyens d'accéder à des sources d'énergie sûres, durables, à des prix abordables.

**Pour savoir si ta collectivité locale a rejoint la Convention des Maires, consulte cette carte :**

<https://www.covenantofmayors.eu/about/covenant-initiative/covenant-in-figures.html>

Les projets d'énergie citoyenne peuvent être perçus par ta collectivité locale comme étant trop complexes ou trop différents de leurs activités habituelles. Voici des arguments pour les convaincre quand tu discutes avec eux :

1. Les coopératives et autres projets citoyens peuvent construire de la confiance rapidement, et ces entités peuvent collaborer sur des temps longs, se renforçant mutuellement. En Belgique par exemple, plusieurs villes ont développé leur expertise et bénéficié du soutien de la coopérative d'énergie Ecopower pour concevoir et mettre en œuvre leur Plan d'action en faveur de l'énergie durable et du climat.



Covenant of Mayors  
for Climate & Energy  
EUROPE



## 2. Les projets d'énergie citoyenne comportent de nombreux bénéfices au-delà des objectifs climatiques.

Les projets qui sont conçus et gérés par les citoyens selon des principes de gouvernance démocratique forte réduisent les émissions de CO<sub>2</sub> et contribuent à d'autres objectifs politiques. Les projets menés par des coopératives ou associations ont aidé des collectivités locales à :

- Améliorer leur efficacité énergétique et réduire la précarité énergétique, grâce à des tarifs plus bas ou des mécanismes spécifiques pour impliquer et soutenir les consommateurs vulnérables. Voir le chapitre 15 sur l'efficacité énergétique et la lutte contre la précarité énergétique.
- Favoriser une citoyenneté plus participative, ces initiatives permettant aux habitants de se sentir plus impliqués dans leur quartier, les encourageant à adopter d'autres actions durables telles que l'agriculture urbaine, le recyclage, des ateliers de réparation, la mobilité partagée, etc.

- Développer l'économie locale : les projets communautaires pouvant créer jusqu'à 8 fois plus de valeur ajoutée dans la région.

Les collectivités locales peuvent soutenir ou s'impliquer dans les projets d'énergie citoyenne de différentes façons.

Une étape importante pour commencer est de s'assurer que les collectivités locales s'engagent politiquement à développer l'énergie citoyenne, avec des plans à long-terme et des calendriers. Cela peut inclure des engagements pour impliquer les citoyens de façon plus directe dans les prises de décisions liées à l'énergie et au climat, grâce à l'organisation de débats et de dialogues, la mise en place de budgets participatifs, etc.

Les collectivités locales et régionales peuvent aussi adopter des objectifs concrets à long-terme liés à la production d'énergie, tels que des objectifs pour quantifier la production d'énergie renouvelable citoyenne, en megawatt ou en pourcentage, sur une période donnée. Les engagements politiques peuvent aussi dépasser les questions énergétiques, le conseil municipal d'Édimbourg s'est par exemple engagé à soutenir les coopératives en général.



# BELLE RÉUSSITE



## COMMENT L'OCCITANIE EST DEVENU L'ÉPICENTRE DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

### OCCITANIA | FRANCE

La région d'Occitanie a commencé à soutenir les projets d'énergie citoyenne en 2014, sur le plan financier et logistique. La région a lancé les deux premiers parcs solaires 100% citoyens du pays ("1,2,3 Soleil" et "Le Watt Citoyen"), et s'est aussi engagée à devenir la première région à énergie positive en Europe d'ici à 2050.

Afin de réussir cet objectif ambitieux, la région propose des soutiens régulièrement pour des projets citoyens en coopération avec l'Agence de la transition écologique

46 |



L'Initiative Citoyenne pour une Énergie Alternative (ICEA) rassemble 364 citoyens qui veulent changer le monde. Ils ont installé des panneaux solaires sur les toits de bâtiments publics de leur ville. Le projet a bénéficié du soutien d'ECLR Occitanie et d'un soutien financier de la région. © ECLR



(ADEME), afin de financer la création de coopératives d'énergie locales et entreprises citoyennes. Avec l'ADEME, ils ont aussi établi le réseau ECLR (Energies Citoyennes Locales et Renouvelables) en 2014, afin de faciliter les échanges d'informations et créer un espace de discussion pour les citoyens de la région. Aujourd'hui, ECLR rassemble 50 chefs de projets : qu'ils soient citoyens ou professionnels, ils s'impliquent pour développer l'énergie citoyenne et communautaire, et servent de point d'information dans la région.

Grâce à la région, les projets d'énergie citoyenne ont fleuri. Depuis 2014, 46 projets ont été récompensés et la plupart d'entre eux produisent déjà de l'énergie renouvelable, rassemblant 3 000 citoyens de la région et 40 communautés. Au total, la région a investi 800 000 euros, permettant de générer un investissement de 2,6 millions d'euros.



## QUE PEUT FAIRE TA MUNICIPALITÉ ?

### 1) ÉTABLIR DES RÈGLES FAVORISANT L'ÉNERGIE CITOYENNE ET COMMUNAUTAIRE

Les collectivités locales peuvent adopter des règles relatives à l'urbanisme et aux bâtiments pour favoriser le développement de l'énergie citoyenne. Cela pourrait être clé pour finaliser ton projet !

- Barcelone a été la première ville à adopter une ordonnance pour le chauffage solaire, obligeant les nouveaux bâtiments, et ceux en rénovation, à produire 60% de leur eau chaude avec de l'énergie solaire.
- Au Danemark, où les systèmes de chauffage appartiennent souvent aux citoyens ou aux municipalités, les collectivités locales peuvent décider de connecter des bâtiments existants ou neufs aux réseaux de chaleur urbains.

Les règles et les subventions favorisant l'énergie citoyenne dépendent d'un cadre légal adéquat au niveau national. Selon les nouvelles lois européennes, les États membres doivent garantir le développement de ce cadre après avoir évalué les opportunités et obstacles qui se posent à l'énergie citoyenne au niveau national. Ils doivent également former les collectivités locales sur ces questions.

# MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX

## CHAPITRE 7

### 2) SENSIBILISER

Comprendre les questions énergétiques est un autre élément à prendre en compte : plus les citoyens s'impliquent dans ce champ, plus ils comprennent le système dans son ensemble. Ta collectivité locale peut être clé pour soutenir ce travail de sensibilisation. Partager ton expertise technique, avec les citoyens et ta municipalité, sera crucial pour mobiliser cet acteur local.

### 3) ACHETER L'ÉNERGIE DE PROJETS CITOYENS

Pour subvenir aux besoins en énergie des bâtiments publics, les collectivités locales peuvent opter pour des options vertes et communautaires. En Belgique, de nombreuses villes en Flandres ont commencé à développer des critères dans leurs appels d'offres pour favoriser les projets d'énergie citoyenne. C'est le cas de la ville d'Eeklo, qui dans son appel d'offres pour un réseau de chaleur urbain, a inclus un critère de détention citoyenne à 30% au moins.

Une autre option à considérer est la signature d'accords d'achat d'électricité par des institutions publiques consommant de grandes quantités d'énergie avec des projets citoyens. Ces contrats à long-terme donnent de la stabilité aux projets, leur permettant de bénéficier d'un revenu continu basé sur des prix fixes sur un temps long, si des mécanismes spécifiques de soutien manquent.

### 4) FINANCER DES PROJETS ET SE PORTER GARANT

Un obstacle fréquent pour les projets d'énergie citoyenne est l'accès aux financements. Les collectivités locales et régionales peuvent se porter garantes auprès d'institutions financières. Leur participation à des projets peut aussi rassurer des investisseurs hésitants en donnant une plus grande crédibilité et légitimité aux projets. Les collectivités locales peuvent aussi proposer des financements de lancement, par exemple grâce à un fonds renouvelable pour les projets communautaires.

Par ailleurs, elles peuvent dédier une partie de leur budget au soutien de groupes citoyens à chaque étape, dès les études de faisabilité et la planification, jusqu'à l'investissement dans des infrastructures. C'est le cas du projet CARES en Écosse.





## COMMENT L'ÉCOSSE SOUTIEN L'ÉNERGIE CITOYENNE

### CARES | ÉCOSSE

Le projet CARES, financé par le gouvernement écossais et mené par Local Energy Scotland, donne des subventions à des projets d'énergie citoyenne pour financer différents projets de développement tels que des études de faisabilité, des permis de construire, des activités communautaires, et même du capital pour des projets renouvelables.

Suivant l'adage "faisable, possible, rentable", ce projet aide les communautés qui débutent afin de les aider à surmonter les étapes longues et coûteuses d'un nouveau projet renouvelable. Si le projet voit le jour, ces subventions sont remboursées peu à peu par la communauté.



L'école primaire de Ratho, en Écosse.



# MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX

## CHAPITRE 7

### 5) METTRE À DISPOSITION DES RESSOURCES ET DU PERSONNEL MUNICIPAL

En tant que propriétaires de bâtiments publics, de terrains et d'infrastructures, les collectivités locales peuvent aussi dédier des espaces à des projets citoyens, par exemple en donnant accès à leurs toits. C'est le cas de la coopérative solaire d'Édimbourg, où des conseillers municipaux siégeant au conseil d'administration de la Bencom ont aidé la coopérative à s'orienter dans les différents comités et processus.

Les ressources humaines sont une autre possibilité, car les coopératives d'énergie dépendent souvent de citoyens volontaires et inexpérimentés pour monter leurs projets. Au Royaume-Uni, le conseil municipal de Plymouth a soutenu la création de la Plymouth Energy Community (PEC), en affectant du personnel à la conception d'un business plan et en soutenant le recrutement de 100 membres fondateurs.

Pour les projets de chauffage citoyen, les municipalités peuvent aussi faire don de leurs déchets municipaux ou d'autres types de ressources.

### 6) DÉVELOPPER DES PLATEFORMES DE SOUTIEN ET DES OUTILS

Les collectivités locales peuvent soutenir les projets citoyens de façon cruciale grâce à des outils et programmes de soutien spécifiques. En Irlande par exemple, l'agence de l'énergie de Dublin coordonne le soutien à plus de 80 projets citoyens en nommant un "mentor de coordination" dans chaque collectivité locale, pour les guider grâce à un processus en trois étapes, appelé "Apprendre, Planifier, Faire".

Cartographier le potentiel renouvelable est une autre façon simple de soutenir les citoyens et les coopératives, en donnant un aperçu des ressources disponibles au niveau local. À Lisbonne par exemple, la ville a développé un cadastre solaire. D'autres villes développent des atlas de la chaleur pour cartographier le potentiel de la chaleur résiduelle et de la géothermie.



## 7) ANIMER LE DIALOGUE ENTRE ACTEURS LOCAUX

Les petits projets citoyens peuvent avoir des contacts et ressources utiles, mais les collectivités locales ont souvent un plus grand impact. Une collectivité locale peut être très utile pour te mettre en lien avec des acteurs économiques pertinents, et d'autres groupes en lien avec des questions sociales, économiques, ou énergétiques.

Les agences locales de l'énergie peuvent aussi s'impliquer : elles travaillent de concert avec les villes et peuvent soutenir la création de projets citoyens, que ce soit pour trouver des membres, des fournisseurs (comme des matières organiques dans le cas des coopératives de chaleur), et point important, pour construire une bonne relation de travail avec les gestionnaires du réseau. À Grenoble, en France, la municipalité a par exemple aidé un projet d'énergie citoyenne à signer un accord avec Enedis.

## 8) DEVENIR MEMBRE D'UN PROJET CITOYEN

Enfin, de façon stratégique, les nouvelles lois européennes encouragent les collectivités locales à devenir membres de projets citoyens, ainsi que les citoyens et les PME, sans qu'ils en prennent le contrôle. Ils peuvent le faire dans le domaine de la production d'énergie, mais aussi de la mobilité, l'efficacité énergétique, les achats groupés, etc. Pour plus d'informations sur les critères et spécificités liés à la définition légale de projets citoyens, voir la définition du chapitre 4.





## UN PARCOURS DE COMBATTANT POUR CRÉER UN PARC ÉOLIEN À NEUENKIRCHEN | ALLEMAGNE

Le projet éolien de Neuenkirchen est un grand projet citoyen de l'État fédéral Schleswig-Holstein dans le nord de l'Allemagne. Il consiste en douze éoliennes de 3 MW réparties en trois zones. Le projet a créé des revenus pour des agriculteurs, propriétaires, et la communauté, grâce à une Bürgerverein ou association de partage des bénéfices. Cette dernière a été conçue par des agriculteurs et propriétaires de la région en 2007, qui voulaient diversifier leurs revenus et créer de la valeur pour

52 |



Le gérant du parc de Neuenkirchen, entouré de membres de clubs locaux, soutenus grâce aux profits de l'éolien. © Neuenkirchen



Les créateurs du parc éolien à Neuenkirchen, Schleswig-Holstein.  
© Daniela Wehrmeier, Neuenkirchen



l'économie rurale. Le maire précédent et une partie du conseil municipal étaient opposés à la proposition du groupe. Sans le soutien municipal, le projet était bloqué.

Les fondateurs savaient qu'ils devaient faire plus d'efforts pour impliquer la communauté et améliorer leurs relations avec la municipalité. Le fait que de nombreuses municipalités de la région étaient impliquées dans des projets d'énergie citoyenne, et en bénéficiaient, a permis de convaincre le conseil.

La situation changea en 2008, quand un nouveau maire fut élu. Le maire était intéressé, et encouragea les agriculteurs à lancer une association de partage des bénéfices. Cependant, un groupe d'opposition local fut formé à ce moment, ce qui ralentit le projet davantage. Le soutien de la municipalité était alors d'autant plus vital. Deux référendums en 2009 et 2011 ont été nécessaires pour finaliser les permis pour les parcs éoliens dans les plans régionaux. Suite à leur approbation, l'entreprise de gestion "Parc Éolien Citoyen Neuenkirchen" fut établie en 2013, et le parc fut posé deux ans plus tard.

Aujourd'hui, 34 propriétaires reçoivent des revenus pour l'utilisation de leurs terres grâce à un système de mise en commun des bails fonciers permettant aux propriétaires voisins d'en bénéficier également. Les citoyens avaient la possibilité de devenir associés, avec une responsabilité limitée. 145 citoyens, parmi une population de mille, sont devenus des associés. La municipalité a investi 20 000 euros dans le parc, le maximum autorisé, pour montrer son engagement et la fiabilité des investisseurs.

En plus de l'accroissement des impôts locaux bénéficiant à la municipalité, une association a été fondée en 2016, recevant 1% des revenus bruts du parc. Alors que les agriculteurs et propriétaires reçoivent la plus grande partie des bénéfices, la "Bürgerverein" garantit que la communauté toute entière en profite, et a permis l'achat de bus communautaires, d'ordinateurs pour les écoles, et mêmes des travaux de rénovation de l'église. Sans le soutien et l'implication de la municipalité, ce projet n'aurait sans doute jamais vu le jour.



# MUNICIPALITÉS ET COLLECTIVITÉS LOCALES : DES PARTENAIRES IDÉAUX

## CHAPITRE 7



**Comment les collectivités locales peuvent encourager la participation des citoyens dans des transitions énergétiques.** <https://energy-cities.eu/publication/how-local-authorities-can-encourage-citizen-participation-in-energy-transitions/>

**Comment les villes peuvent soutenir les projets renouvelables citoyens.** <https://energy-cities.eu/publication/how-cities-can-back-renewable-energy-communities/>

**Construire le 100% renouvelable.** [https://iclei.org/en/100RE\\_Resources.html](https://iclei.org/en/100RE_Resources.html)

**Fabrique de la transition démocratique : impliquer les citoyens dans la transition énergétique européenne.** <https://energy-cities.eu/publication/fabrique-de-transition-democratique/>

**La méthodologie LICHT.** <https://www.rescoop.eu/toolbox/the-licht-approach>

**L'approche municipale de REScoop.** <https://www.rescoop.eu/toolbox/the-rescoop-municipality-approach>

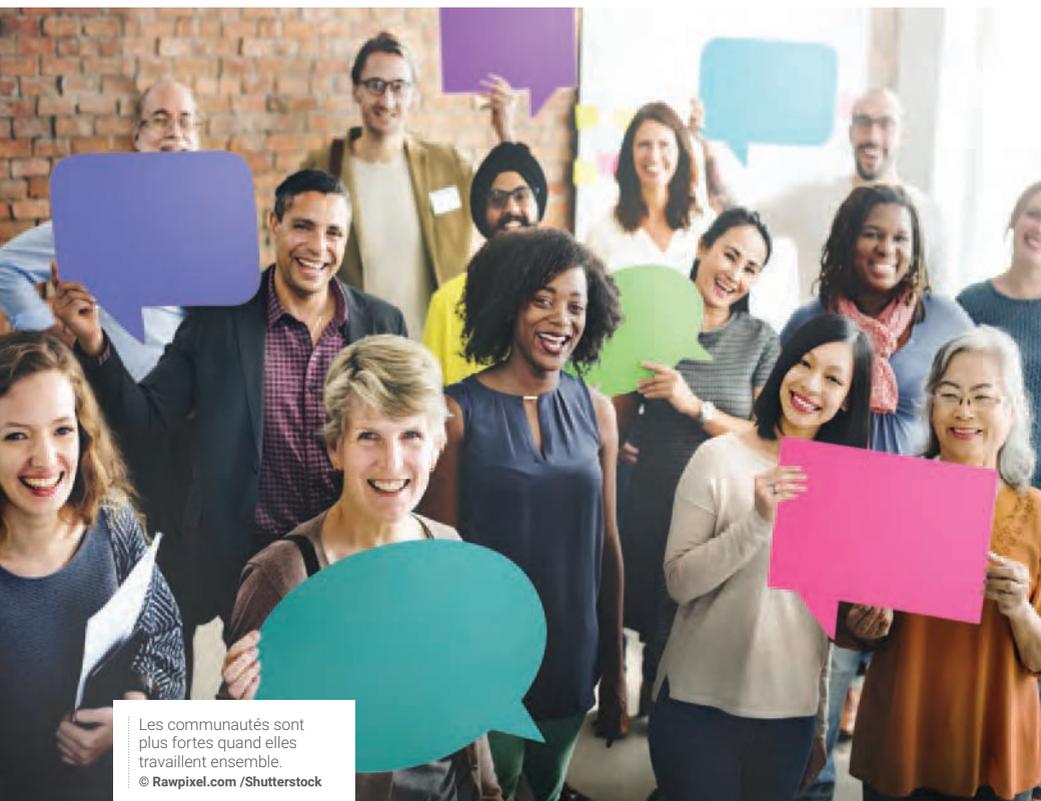
**Étude exploratoire d'initiatives publiques dans le champ de la remunicipalisation (Royaume-Uni).** <https://www.rescoop.eu/toolbox/local-energy-ownership-in-europe>



# LA VIE DE TON GROUPE



<b>CHAPITRE 8</b>	CONSTRUIRE TON ÉQUIPE	56
<b>CHAPITRE 9</b>	DYNAMIQUES DE GROUPE	62
<b>CHAPITRE 10</b>	TENIR SUR LA DURÉE	66
<b>CHAPITRE 11</b>	IMPLIQUER LA COMMUNAUTÉ	70



Les communautés sont plus fortes quand elles travaillent ensemble.  
© Rawpixel.com /Shutterstock

# CONSTRUIRE TON ÉQUIPE CHAPITRE 8



**Les projets renouvelables citoyens ont toujours besoin de nouvelles personnes ayant de l'énergie et des idées pour rejoindre l'aventure et faire avancer le projet.**

56 |

Peut-être qu'il existe déjà des initiatives dans ta région que tu pourrais rejoindre. Tu pourrais soutenir une entreprise d'énergie locale à investir dans une nouvelle activité, comme dans l'éolien ou la production d'électricité. Ou tu pourrais commencer par contacter un groupe communautaire existant, qui serait intéressé par le domaine de l'énergie. C'est toujours plus simple de rejoindre un projet existant plutôt que de partir de zéro. Peut-être que de très petits groupes existent sans que tu les connaisses, alors prends le temps de faire des recherches !

Si rien n'existe, alors tout dépend de toi. Les plus grands projets d'énergie citoyenne ont commencé par des petites réunions et des petites discussions. Ecopower, l'une des plus grandes coopératives d'énergie en Europe, a commencé avec une poignée de gens discutant dans une cuisine dans un moulin. Fais le premier pas. Même si une ou deux personnes seulement sont intéressées dans ton quartier, rencontre-les autour d'un déjeuner ou un café pour discuter de tes idées.





## PETIT PROJET DEVIENDRA GRAND

Les projets citoyens ont toutes les tailles et toutes les formes, ils sont aussi divers que les communautés qui les forment. Certains sont relativement petits, ont peu de membres et ne gèrent que de petits projets renouvelables (comme des panneaux solaires) ou des systèmes de partage d'énergie. Il y a aussi des grandes coopératives d'énergie comme Ecopower en Belgique, qui en 2019 comptait 60 000 membres, et possédait 22 éoliennes, 3 centrales hydroélectriques, 322 installations solaires, une centrale de cogénération utilisant de l'huile de colza et une usine de copeaux de bois.

L'expérience montre qu'il est plus facile de convaincre des membres potentiels une fois que ton projet a démarré, ou quand les membres peuvent utiliser l'énergie directement. La dynamique s'alimente alors elle-même : quand les gens voient que le projet fonctionne, ils veulent s'impliquer. Souvent les projets ont du mal à vendre des parts au début, mais quand la construction des installations commence les parts sont vendues rapidement. Les gens sont motivés quand ils voient que ça fonctionne.

Même si tu as des grands projets, par exemple plusieurs parcs éoliens, le mieux est de commencer par des initiatives plus petites. Tu pourrais installer des panneaux solaires sur une école, ou initier un programme d'économies d'énergie dans ton quartier. Ces projets ne seront pas forcément faciles, mais ils vont t'aider à construire la confiance et la reconnaissance nécessaire pour grandir et passer à des projets de plus grande envergure.



# CONSTRUIRE TON ÉQUIPE

## CHAPITRE 8

### CONSTRUIRE ENSEMBLE

Un principe important à garder en tête pendant ce processus est qu'il faut être flexible avec ses idées. Il faut trouver le juste équilibre entre tes idées et l'ouverture d'esprit, pour t'adapter à ce que veulent faire les autres, trouver ce qui les inspire et les motive. Quand tu trouveras cet équilibre, tu seras sur la bonne voie.

Demande aux gens quelles sont leurs idées et leur vision. Écoute autant que tu parles, vous devez faire grandir ces idées ensemble. Notez vos idées, et n'ayez pas peur de commencer à gribouiller et dessiner. Le but est de se motiver ensemble !

Vous pourriez aussi identifier les personnes dans la communauté qui pourraient être intéressées. Connaissez-vous des gens efficaces, qui aiment prendre des responsabilités dans leur communauté ? Faites une liste de personnes à contacter. Sache qu'il te faudra une équipe diverse, pas juste des ingénieurs à la retraite, pour réunir des idées, compétences et établir différentes connexions. Définissez toujours une liste de tâches à la fin des réunions.

### TON ÉQUIPE

Dans l'idéal, tu cherches à monter une équipe qui partagerait des responsabilités à long terme. Ça pourrait être un groupe de 4 à 12 personnes, mais plus l'équipe est grande, mieux c'est.

Il faut que les personnes dans l'équipe s'apprécient mutuellement ! Tu dois créer de la confiance afin que vous puissiez vous soutenir au cours du projet. Il est aussi important de s'assurer que vous pouvez exprimer vos idées et ressentis sans vous censurer.

Prends le temps de construire des liens forts dans ton équipe, organisez des repas régulièrement, ou faites des choses qui vous rapprocheront et vous permettront de créer de la confiance. Prends le temps de comprendre les motivations des autres, ce qui leur donne de l'énergie, ça va t'aider à partager les tâches et responsabilités de façon efficace. Tu pourrais aussi commencer par créer un tableau visuel où vous pourriez explorer vos idées ensemble.



## TRAVAILLER AVEC LA MUNICIPALITÉ

Repère les salariés travaillant sur les questions énergétiques dans ta municipalité. Rencontrez-les ensemble, et écoutez leurs idées et projets pour la ville. Si tu rassembles un groupe de personnes intéressées, vous pourriez aussi lire les Plans d'action en faveur de l'énergie durable et du climat (PAEDC) que ta ville doit soumettre deux ans après avoir rejoint la Convention des Maires, ou des plans similaires comme le Masterplankommunen en Allemagne.

Les PAEDC peuvent être très longs et complexes à lire. Tu peux diviser ce texte parmi ton équipe pour travailler de façon plus efficace. Ensuite vous pourriez vous rencontrer pour partager ce que vous avez appris et discuter de comment vous pourriez soutenir les objectifs climatiques et énergétiques de l'Union européenne. Cela réduit la charge de travail pour tout le monde, chacun ayant d'autres responsabilités dans sa vie quotidienne, un détail que tu dois toujours garder en tête.

## OBTENIR UN ENGAGEMENT POLITIQUE DE TA COLLECTIVITÉ LOCALE

La chose la plus importante que ta collectivité locale puisse faire est de s'engager publiquement à soutenir les énergies renouvelables. Un engagement pour les énergies propres impliquant les citoyens peut prendre différentes formes.



### Construire son équipe.

[https://d3n8a8pro7vhmx.cloudfront.net/organizzarelecomunita/pages/93/attachments/original/1446665138/BUILDING\\_A\\_CORE\\_TEAM\\_IN\\_YOUR\\_ORGANIZATION.pdf?1446665138](https://d3n8a8pro7vhmx.cloudfront.net/organizzarelecomunita/pages/93/attachments/original/1446665138/BUILDING_A_CORE_TEAM_IN_YOUR_ORGANIZATION.pdf?1446665138)

### L'organisation, et le pouvoir des citoyens.

[https://d3n8a8pro7vhmx.cloudfront.net/hemes/52e6e37401925b6f9f000002/attachments/original/1423171411/Organizers\\_Handbook.pdf?1423171411](https://d3n8a8pro7vhmx.cloudfront.net/hemes/52e6e37401925b6f9f000002/attachments/original/1423171411/Organizers_Handbook.pdf?1423171411)



# BELLE RÉUSSITE



## LE SOLAIRE JAILLIT DES CENDRES | UKRAINE

Le pire accident nucléaire de l'histoire reste Tchernobyl, l'explosion de la centrale nucléaire en 1986 ayant causé 10 000 morts et des impacts sanitaires durables en Europe. En avril 2020, lors de la commémoration des 34 ans de l'accident, et dans un contexte de feux de forêt dans une zone d'exclusion contaminée, le président ukrainien a rendu hommage aux héros ayant « sauvé l'avenir du danger des radiations. »

Un phénix a jailli de ces cendres, la jeune ville de Slavutykh, qui compte 25 000 habitants. La ville a été construite dans la forêt au nord de l'Ukraine pour les employés évacués de la centrale et leurs familles, et dès le début, elle a rassemblé des ingénieurs et techniciens débordant de talent et d'idées.

À l'été 2018, un petit groupe mené par Andrij Zinchenko voulait changer l'image de la région, et fit une proposition au maire. « Au lieu de s'accrocher à la mémoire de Tchernobyl, nous voulions réinventer la ville. Dans un esprit d'autonomie, nous voulions montrer qu'on peut travailler pour la communauté tout en créant des opportunités économiques pour tous. »

### COMMENT SLAVUTYCH EST PASSÉ AUX ÉNERGIES CITOYENNES

Avec le soutien du maire, Andrij et ses amis ont construit Sonyachne Misto (La Ville Solaire), une coopérative solaire dans la ville d'ingénieurs nucléaires. La Ville Solaire



Construire Sonyachne Misto,  
La Ville Solaire, dans la ville  
de Slavutykh en Ukraine.  
© Solar Town Project





montre comment l'innovation énergétique peut bénéficier à toute la communauté grâce à des économies d'énergie, des énergies renouvelables locales, une procédure de connexion au réseau plus facile et des programmes de formation pour d'autres communautés.

La coopérative fut créée en 2018, la première dans son genre en Ukraine. Aujourd'hui, elle réunit 97 membres, possédant trois centrales solaires. Chaque actionnaire commence avec un investissement de 500 euros, et chaque millier d'euros rapporte environ 130 euros jusqu'à 2030. Cela en fait un investissement attirant pour de nombreuses personnes, et pas seulement les plus riches. Andrij est transparent sur son public cible. « Les personnes du coin ont pu investir en premier. Nous sommes fiers du fait que le premier investisseur était une femme ayant un poste à responsabilité dans le secteur, et nos deux actionnaires les plus importants ont la vingtaine. »

Il insiste sur le fait que La Ville Solaire ne se limite pas à un projet commercial, c'est un projet qui a un grand impact au niveau social. « La Ville Solaire fait don de 5% de ses revenus annuels pour le développement de la ville. Ça fait partie de nos statuts et notre philosophie. Nous pensons qu'il est important de rendre à la communauté. »

## LA CLÉ DU SUCCÈS

Avec l'aide d'ingénieurs, l'équipe de La Ville Solaire a réussi la construction de trois centrales solaires, réunissant 145 000 euros en quatre mois seulement pour lancer le projet. La clé de leur succès ? « Un bon plan financier, un modèle légal, la permission du fournisseur local, et le soutien du maire et de la communauté. Le facteur le plus important est la transparence, nous montrons nos plans à tout le monde et répondons à toutes les questions. » Andrij s'est beaucoup investi depuis plusieurs années, sa mission de créer une communauté florissante, dotée d'un modèle énergétique adapté à l'avenir, continue de le motiver. La Ville Solaire montre comment les groupes peuvent défier les obstacles pour construire quelque chose ensemble. La communauté a réinventé la ville, et cela les a motivés à construire un nouvel avenir. « Nous ne voulons pas nous arrêter à Slavutych. Nous voulons soutenir les petites coopératives. Nous voulons montrer aux Ukrainiens comment réunir des fonds et initier des projets, pour partager notre pratique de la transparence et nos expériences. Nous voulons que cette réussite soit accessible au plus grand nombre. »



# DYNAMIQUES DE GROUPE CHAPITRE 9



**Dans presque tous les groupes qui veulent changer les choses, des dynamiques difficiles peuvent émerger. Il est tout à fait normal qu'il y ait des désaccords et même des conflits. Ne sois pas découragé, ça fait partie de la vie du groupe, et il existe beaucoup d'outils et d'astuces pour surmonter ces problèmes. Sois conscient que cela peut arriver, et sois prêt à gérer ces situations avec de la patience et de la compréhension.**

## LES DIFFÉRENCES D'OPINION

Sois flexible dans ton travail d'équipe afin que chacun puisse participer pleinement. Par exemple, sache qu'on a tous une vision différente de comment se comporter en réunion, le degré de formalité, la longueur des interventions, et la possibilité de montrer sa colère. Il se peut que vous mettiez du temps à trouver un équilibre. Et si le style de quelqu'un ne correspond pas au tien, cela ne veut pas dire qu'il a tort !

Par ailleurs, rappelle-toi qu'il existe différents talents, personnalités et connaissances dans ton groupe. Par exemple, certains membres peuvent être très passionnés par le projet et prendre beaucoup de temps et d'espace, empêchant certains de s'exprimer.



Une bonne façon d'établir des limites et des règles de fonctionnement est de se mettre d'accord sur un document rassemblant les règles du groupe, afin que vous décidiez comment travailler ensemble. Consultez ce document régulièrement et partagez-le avec vos nouveaux membres.

Il se peut que vous soyez en désaccord sur la vision, par exemple si quelqu'un souhaite travailler avec un parti conservateur et d'autres ne partagent pas cette approche. Il est important de toujours prendre le temps de discuter des choses en groupe, et accepter que chacun doive faire des concessions. Il faut aussi comprendre que chacun a une perspective propre et des habitudes venant d'autres cercles, il ne faut pas prendre les choses personnellement mais trouver une façon de continuer à avancer. Se mettre d'accord sur les valeurs et règles du groupe peut aussi être très utile.

## DYNAMIQUES DE POUVOIR DANS UN GROUPE

Les groupes se constituent parce qu'on a plus de pouvoir ensemble, que ce soit pour fermer une mine de charbon ou installer des panneaux solaires sur les toits municipaux. Cependant, le pouvoir est parfois distribué de façon inégale dans un groupe. Ce n'est pas surprenant car cela reflète notre société divisée, inégale et compétitive. Trouver de nouvelles façons d'agir peut être le travail de toute une vie.

Parfois le pouvoir sera donné de façon consciente à des individus, par exemple quand un groupe élit un comité qui va prendre des décisions au nom des autres. Le pouvoir peut aussi être délégué pour une tâche spécifique, par exemple quelqu'un qui aurait de l'expérience pour organiser les repas collectifs pourrait être nommé responsable de l'alimentation pour un événement. Mais dans certains cas, les individus accumulent du pouvoir sans le consentement conscient du groupe. C'est là que les problèmes émergent. Sois conscient des dynamiques de pouvoirs informelles et de comment le pouvoir est partagé dans ton groupe.



# DYNAMIQUES DE GROUPE

## CHAPITRE 9



### LISTE | DYNAMIQUES DE POUVOIR INFORMELLES

- Prends l'habitude de remarquer et verbaliser les déséquilibres de pouvoir. Gère les problèmes en amont.
- Si tu prends souvent des décisions, trouve un moyen de rediriger ton énergie pour soutenir les autres. Par exemple si tu communique clairement, tu pourrais soutenir les autres en posant des questions ouvertes par exemple. Si tu essayes ceci et que les autres sont toujours en retrait, essaye de parler moins.
- Sois prêt à être franc avec les autres si tu t'en sens capable. La meilleure façon de le faire dépend de plusieurs facteurs. Si tu es blessé, vulnérable ou en colère, tu as le droit de le dire, même si la personne est sur la défensive ou n'apprécie pas ta façon de t'exprimer. Parfois montrer tes sentiments peut aussi aider les autres à comprendre l'impact de leur comportement.
- Pense aux réactions des autres quand tu leur parles. Si tu reproches un comportement à quelqu'un, basé sur un privilège que tu partages, n'essaye pas de marquer des points ou montrer que tu es plus conscient politiquement ou que tu aurais raison. Parler aux autres avec de la compassion et reconnaître tes propres erreurs peut aider ton interlocuteur à mieux t'écouter.
- Pour certaines personnes, il est très difficile de formuler des critiques devant un groupe. Prends-le en compte, et assure-toi de parler régulièrement avec ces personnes.

**Les projets d'énergie citoyenne construisent de la communauté tout autant que des éoliennes ou tout autre type d'infrastructure énergétique. C'est un travail de long terme, donc sois patient et compréhensif, et sache que tu n'obtiendras pas toujours ce que tu veux.**





**Seeds for Change a de nombreuses ressources utiles sur l'animation, les dynamiques de groupe et les autres aspects du travail d'équipe.**

<https://www.seedsforchange.org.uk/resources>

**Ressources intéressantes sur les dynamiques de groupe et le développement personnel.**

<https://www.thechangeagency.org/campaigners-toolkit/training-resources/personal-development-life-skills/>



L'équipe Ecopower visite une éolienne de leur coopérative voisine en Wallonie : 'Vents du Sud'. © Ecopower cv



# TENIR SUR LA DURÉE

## CHAPITRE 10



**Comme tu le réalises peut-être déjà, construire un projet d'énergie citoyenne prend du temps. Ce n'est pas une campagne rapide qu'on peut gagner en quelques jours : c'est toujours le cas quand on crée un changement profond et durable pour sa communauté et le système énergétique. Cela signifie que ton groupe va devoir être fort pour travailler ensemble.**

Dans le chapitre précédent, nous avons partagé des astuces pour gérer des problèmes de groupe — il faut accepter que ce genre de problème va émerger. Cependant, même dans un groupe solide, il faut nourrir l'esprit d'équipe et s'assurer que vous faites des choses qui motivent et inspirent les membres, et attirent de nouvelles personnes dans votre équipe.

Si tu rejoins un groupe d'énergie citoyenne (ce qui est toujours plus efficace que de commencer à zéro) passe quelques mois à observer comment les choses fonctionnent et quel genre de culture existe

déjà. Prends note des personnes à l'aise, et celles qui pourrait quitter le groupe pour une raison ou une autre. Tu pourras ensuite commencer à faire des suggestions, et travailler avec les personnes qui assurent la cohésion du groupe.

Tu peux trouver des astuces de groupes qui organisent des communautés, qui ont de l'expérience pour renforcer le pouvoir des citoyens. Tu peux aussi trouver des ressources sur ce sujet sur le site de Leading Change Network ou consulter le travail de Margeret Lewith ou Saul Alinsky.

Un élément fondamental est que les personnes restent inspirées et qu'elles sachent pourquoi elles travaillent ensemble. Comme Ursula de la coopérative OurPower le dit dans le prochain chapitre, « Ce qui est inspirant c'est de susciter des changements. On ne peut pas réussir seul, mais quand on a un groupe de personnes qui se font confiance et partagent des objectifs, on peut changer le système ensemble. »



## UNE ÉQUIPE DE LEADERS

Il est utile de voir ton groupe comme une équipe de leaders travaillant ensemble. Essaie de t'assurer que la responsabilité pour impliquer différentes parties de ta communauté est partagée dans l'équipe. Par exemple, une personne pourrait avoir de bons contacts avec un agriculteur, ou même être une personne influente parmi la communauté des agriculteurs. Une personne pourrait être un parent actif au sein de l'école locale, respecté par sa communauté.

Quand on parle de leader, on parle d'un pouvoir d'animation et de soutien aux autres par opposition aux leaders qui se comportent comme des divas ou qui sont motivés par le pouvoir et l'autorité. Selon nous, être à la tête d'un projet rime avec responsabilité, ce sont les personnes qui s'assurent que les tâches sont accomplies, qui s'assurent que de nouvelles personnes rejoignent le groupe. C'est un rôle fondamental pour organiser sa communauté. Développe tes capacités dans ce domaine, et soutiens celles des autres.



## COMPRENDRE COMMENT MENER

Un projet d'organisation ne peut pas fonctionner avec un seul leader, cela requiert une équipe solide. Essaie de rassembler une équipe de 4 à 12 personnes partageant les responsabilités et se soutenant mutuellement. Une bonne équipe est comme un flocon de neige, chaque membre est un lien vers des membres de la communauté, qui ont leurs propres connexions. Comme un flocon de neige, il doit être fort. Ne sois pas réticent à te voir comme un leader, et réfléchis à comment tu pourrais développer ce pouvoir. Comment soutiens-tu la participation des autres ? Peux-tu faire plus pour t'assurer que tout le monde ressent de l'enthousiasme et de l'inspiration ?



TENIR SUR LA DURÉE  
CHAPITRE 10

## LISTE | IDÉES POUR SOUTENIR TON ÉQUIPE

- Tu as besoin de construire une équipe qui prenne soin de ses membres pour travailler sur un temps long. Prends le temps de construire de la confiance en interne.
- Trouve le bon rythme pour les réunions (par exemple tous les mois).
- Assure-toi que les réunions soient bien animées, et ne soient pas interminables. Les longues réunions inefficaces sont épuisantes, c'est la meilleure façon de démotiver les gens et les amener à partir.
- Assure-toi que des notes soient prises à chaque réunion, et partagées.
- Mettez-vous d'accord pour que tout le monde tienne ses engagements. Progresser vers vos objectifs est crucial pour que les gens restent motivés. Même si les projets d'énergie citoyenne ne se construisent pas en quelques jours, il faut toujours maintenir l'enthousiasme du groupe.
- Rappelle-toi que la plupart des personnes dans ton équipe ont d'autres responsabilités, par exemple l'école, leur emploi ou le travail domestique. Faire partie d'un projet est une autre tâche qui se rajoute aux autres et ça peut être difficile à gérer.
- En plus des réunions, planifie des activités de détente où l'équipe peut partager des moments agréables. Ça peut servir de pause, car vous avez tous travaillé dur et vous méritez d'être récompensés pour votre action pour démocratiser l'énergie !





**Une vidéo sur l'organisation et le leadership.**

<https://www.youtube.com/watch?v=dkP4V3602IE>

**Le réseau Leading Change a des bonnes ressources sur l'organisation et les méthodes pour créer des équipes solides.** <https://leadingchangenetwork.org/resource/public-resource-center-2/public-resource-center/>

**Comment les groupes militants peuvent construire de la confiance, du soutien mutuel et tenir dans la durée.** <https://briarpatchmagazine.com/articles/view/be-careful-with-each-other>



Le Club Solaire rassemble des citoyens croates qui veulent en savoir plus sur l'énergie solaire et son potentiel pour leur maison et leur communauté. © Solar Club



# IMPLIQUER LA COMMUNAUTÉ

## CHAPITRE 11



**Même si semble très évident, un groupe d'énergie citoyenne doit impliquer sa communauté. Ces efforts doivent être réguliers, et rappelle-toi que les communautés sont diverses. Prends bien soin d'impliquer tous ses sous-groupes, pas seulement les espaces dominants.**

Il y a plusieurs choses à garder en tête quand on communique sur les avantages des énergies citoyennes au grand public, comme les mots qu'on utilise, le ton, et l'approche. Pense à comment les gens vont recevoir ton message, par exemple les personnes plus âgées ou celles qui parlent d'autres langues.

### LE TRAVAIL COMMUNAUTAIRE IMPLIQUE D'ÉCOUTER

Être actif dans un projet citoyen requiert d'être à l'écoute. Tu devrais souvent être présent dans ta communauté pour observer et apprendre. Pour comprendre les problèmes qui touchent les membres de ta communauté, prends le temps de les connaître et écoute-les. Écoute leurs histoires, les leurs et celles de leurs communautés.

Développe tes capacités d'écoute et de confiance. Si tu veux comprendre ce qui rend les gens heureux, inquiets, motivés ou fiers, tu dois développer tes capacités dans l'art d'écouter de façon détendue et informelle pour construire de l'empathie et de la confiance. Cela va te permettre d'avoir une compréhension intime des problèmes affectant les gens.



## BELLE RÉUSSITE



Les conversations spontanées ont lieu partout dans la communauté, dans les marchés, les magasins, dans un bus ou sur un train, chez le coiffeur, dans un café, au supermarché, à l'école et dans des centres municipaux. Rends-toi sur ces lieux, et écoute. Prends note des thèmes récurrents, et fais le lien avec ta propre histoire sur l'énergie, le climat et l'économie locale.

Fais une liste de tes espaces d'écoute communautaire, et note les thèmes de la communauté. Tu peux te renseigner sur l'approche du développement communautaire et ce genre d'histoires dans le livre "Community Development in Action" de Margaret Ledwith.

Un autre aspect important est de réfléchir aux personnes à impliquer dans ton projet. Il y a des gens dans toutes les communautés qui s'occupent des autres et les soutiennent. Quand tu rencontres ces personnes, pense à les impliquer ou réfléchis à ce que tu pourrais apprendre d'elles.

### DE LA RÉFLEXION À LA PLATEFORME EN LIGNE OURPOWER | AUTRICHE

Tout a commencé avec trois amis, Ulfert, Norbert et Peter, qui avaient toujours été fascinés par l'énergie renouvelable et son potentiel pour l'avenir. En février 2018, Ursula les a rejoint, et ensemble ils ont réfléchi à comment rendre le domaine de l'énergie accessible aux citoyens pour réussir la transition énergétique. Une idée était née : un marché en ligne connectant les personnes intéressées par l'énergie verte locale. L'expertise, la motivation et les contacts du groupe dans toute l'Autriche ont permis la fondation d'OurPower en 2018.

OurPower, la première coopérative d'énergie autrichienne, a débuté avec 19 personnes qui voulaient incarner la transition énergétique. Leur vision : créer un lieu où les producteurs d'énergie et les usagers pouvaient se rencontrer et échanger. Cela a mené à la création d'une plateforme en ligne. Après avoir présenté l'idée à une réunion des membres, ils ont discuté du concept et l'ont testé jusqu'à ce que tout le monde soit satisfait.





**BELLE RÉUSSITE** ★

## DE LA RÉFLEXION À LA PLATEFORME EN LIGNE OURPOWER | AUTRICHE SUITE

Pour s'assurer que le processus était le plus participatif possible, ils utilisèrent des méthodes innovantes comme "penser à voix haute", permettant aux réflexions partagées en ligne d'être enregistrées et intégrées immédiatement.

La plateforme de OurPower permet aux producteurs de vendre leur énergie renouvelable directement à leurs amis et voisins pour un prix juste. Toutes les personnes intéressées peuvent savoir en trois clics d'où vient leur énergie et où va leur argent. Ursula explique : « Nous voulons connecter les gens et les rapprocher de leur énergie. L'énergie ne devrait pas être un sujet sec et technique. C'est un problème social, un lien qui nous unit, des choix qui déterminent notre bien-être. » Le rêve d'Ursula est devenu réalité. Une experte des plateformes en ligne participatives, elle met en œuvre le projet sur le plan technique et visuel avec ses partenaires. Son objectif est d'encourager les gens à partager leurs réflexions et idées pour réussir la transition énergétique, en ligne mais aussi en personne. Pendant la pandémie, OurPower a organisé des conférences et discussions en ligne pour discuter des problèmes émergents avec les personnes intéressées, pour resserrer les liens. « Ce qui est inspirant c'est de susciter des changements. On ne peut pas réussir seul, mais quand on a un groupe de personnes qui se font confiance et partagent des objectifs, on peut changer le système ensemble. »



Peter, un des fondateurs de OurPower, et Kathi sur leur toiture solaire.  
© OurPower



**LOCAL**



## IMPLIQUER LA COMMUNAUTÉ POUR UNE TRANSITION INCLUSIVE

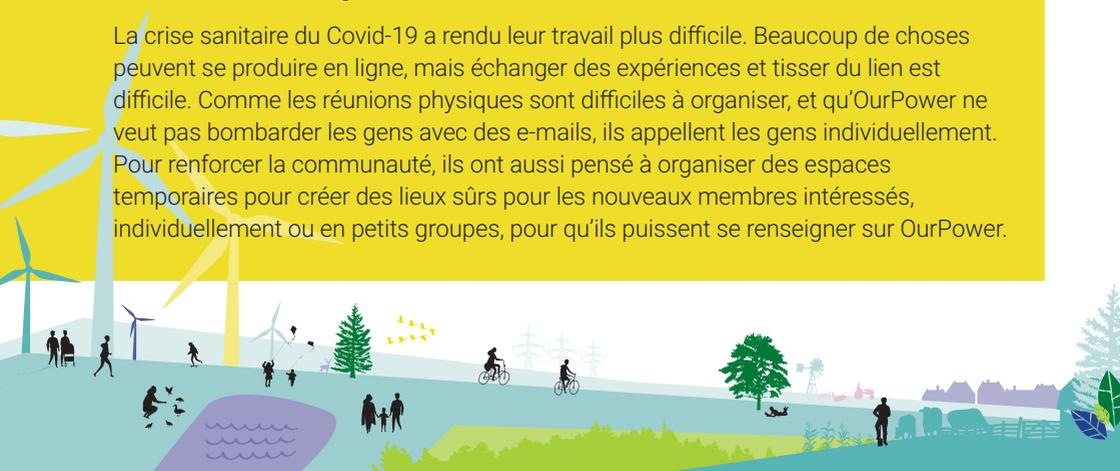
Ursula a passé beaucoup de temps à réfléchir au public cible d'OurPower, et comment les toucher. D'abord, la coopérative a organisé plusieurs événements pour informer les gens et les motiver à participer activement à la transition énergétique. Ils ont aussi lancé des questionnaires, et créé 8 personae (des personnages fictifs représentant des usagers de la plateforme) pour discuter des styles de vie, préférences, opinions et ressources du public cible.

OurPower encourage tout le monde à les rejoindre, mais les questionnaires ont révélé qu'ils touchaient surtout des personnes diplômées, ayant des revenus stables, une famille, et propriétaires d'un logement. Un bon début, mais OurPower souhaite maintenant construire un public plus divers, pour inclure les femmes et les jeunes spécifiquement. Comme dit Ursula, « Les jeunes sont vraiment importants pour nous. Nous voulons avoir des meilleures relations avec eux et comprendre leurs besoins. Nous voulons apprendre d'eux, et répondre à leurs questions. Pour ça nous avons pensé à un quiz sur le climat et l'énergie. »

## L'ÉNERGIE CITOYENNE PENDANT UNE PANDÉMIE

Les suites ? OurPower veut rendre la plateforme plus dynamique et participative, et s'adapter aux nouveautés technologiques. Ursula aimerait donner la possibilité aux projets d'énergie de partager leurs connaissances, pour sensibiliser et communiquer publiquement, et créer des liens entre des groupes différents. Les coopératives continuent de tisser des liens entre des groupes pour favoriser la production d'énergie renouvelable, mais Ursula souhaite aussi travailler à changer les habitudes de consommation d'énergie.

La crise sanitaire du Covid-19 a rendu leur travail plus difficile. Beaucoup de choses peuvent se produire en ligne, mais échanger des expériences et tisser du lien est difficile. Comme les réunions physiques sont difficiles à organiser, et qu'OurPower ne veut pas bombarder les gens avec des e-mails, ils appellent les gens individuellement. Pour renforcer la communauté, ils ont aussi pensé à organiser des espaces temporaires pour créer des lieux sûrs pour les nouveaux membres intéressés, individuellement ou en petits groupes, pour qu'ils puissent se renseigner sur OurPower.





## LES ATELIERS VISIONNAIRES DE KRIŽEVCI | CROATIE

Une bonne façon d'impliquer la communauté est d'organiser un atelier large et participatif, rassemblant la communauté pour lui permettre de créer une vision collective pour le développement du quartier. À Križevci, en Croatie, cette approche a permis de créer un projet d'énergie citoyenne avec le soutien de la coopérative énergétique croate ZEZ. Des membres de ZEZ vivaient à Križevci ou en étaient originaires, ils connaissaient donc bien le contexte local et les habitants.

Participants de l'atelier "Križevci 2030 – Planifions le développement de Križevci pour la prochaine décennie", juillet 2020. © ZEZ



Tout d'abord, ZEZ a pris contact avec des habitants de façon informelle pour voir s'il y avait un intérêt à lancer un tel projet. Quand ils ont senti qu'ils avaient un bon groupe, ils ont organisé un atelier sur deux soirées, de 19h à 21h pour s'accorder aux emplois du temps des personnes et rassembler tous ceux qui voulaient parler de leurs idées pour un projet d'énergie citoyenne.

Dans le cas de Križevci, les personnes étaient déjà bien informées. La ville avait participé à un projet européen ayant permis l'installation d'un système d'auto-consommation sur des vieux bâtiments industriels, en collaboration avec des PME et la municipalité. La communauté comprenait le concept et son fonctionnement.

Leur première réunion a inclus un tableau visuel où le groupe a établi des objectifs. À partir de ça, ils se sont mis d'accord sur un calendrier et des étapes pour atteindre leurs objectifs, ainsi qu'une liste de tâches. À la fin de la première soirée, le groupe avait une structure pour des statuts et un manifeste.

La deuxième session a permis de déterminer quel modèle légal serait le plus approprié pour ce projet communautaire, et choisir le modèle économique et de gouvernance. Cela incluait des questions comme le coût d'une part, le nombre minimum de parts, et les droits de vote.

Finalement, la communauté a fait le choix d'une coopérative, qui recevrait le soutien de la municipalité mais en serait indépendante. La deuxième soirée s'est achevée par un premier vote du groupe pour créer la coopérative : les douze participants de l'atelier étaient unanimes. ZEZ a ensuite soutenu l'équipe pour l'écriture de leurs statuts et le parcours administratif.

En terme de financements, la méthode la plus efficace en Croatie pour les projets citoyens est la collecte de fonds en ligne. Dans le cas de Križevci, la coopérative a organisé un crowdfunding, les fonds étant gérés par ZEZ. La campagne de communication était clé pour motiver les citoyens, ZEZ a utilisé ses propres plateformes pour faire passer le mot.



# IMPLIQUER LA COMMUNAUTÉ

## CHAPITRE 11

76 |

### Comment organiser des actions et rester motivé.

<http://virtual.foei.org/trainings/tools/1-2-3-action/>

**Outils pour développer sa vision en communauté.** [https://arlingtonva.s3.dualstack.us-east-1.amazonaws.com/wp-content/uploads/sites/31/2016/11/4MRV\\_Nov16WG\\_WorkshopPrep.pdf](https://arlingtonva.s3.dualstack.us-east-1.amazonaws.com/wp-content/uploads/sites/31/2016/11/4MRV_Nov16WG_WorkshopPrep.pdf)

### Outils pour mobiliser les parties prenantes de REScoop.eu.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/guide-for-stakeholder-management>



# CHOISIR SON ACTIVITÉ



<b>CHAPITRE 12</b>	LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ	78
<b>CHAPITRE 13</b>	LA DISTRIBUTION	84
<b>CHAPITRE 14</b>	FOURNIR DE L'ÉNERGIE	88
<b>CHAPITRE 15</b>	LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE ET LA LUTTE CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE	92
<b>CHAPITRE 16</b>	LA CHALEUR	96
<b>CHAPITRE 17</b>	FLEXIBILITÉ, AUTO-CONSOMMATION, ET STOCKAGE	100
<b>CHAPITRE 18</b>	TRANSPORT ET MOBILITÉ	104



Des citoyens allemands participent à l'Energiewende.  
© Jörg Farys

**Les projets d'énergie citoyenne peuvent s'atteler à différents types d'activités. Le but est de trouver celle qui convient le mieux aux besoins et ressources de ta communauté. Cette section décrit des projets inspirants. C'est parti !**

## LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ CHAPITRE 12



**Les groupes d'énergies citoyenne commencent souvent par la production d'énergie. C'est normal, cette activité a un grand impact et présente de nombreux avantages :**

- Augmenter la quantité d'énergies renouvelables dans le système en remplaçant des énergies fossiles polluantes,
- Créer des revenus pour la communauté quand vous aurez remboursé vos investissements,

- Participer à créer le système 100% renouvelable dont nous avons besoin.

La source d'énergie que vous choisirez dépendra des ressources et préférences de ta communauté. Tu peux commencer par une seule technologie et en rajouter au fur et à mesure que le projet grandit. Par exemple, tu pourrais commencer par installer des panneaux solaires sur une école, et essayer l'éolien une fois que vous aurez plus d'expérience.

Voici les questions clés pour démarrer :



## 1) QUELLES SONT LES RESSOURCES DANS MA RÉGION ?

Commence par cartographier toutes les ressources naturelles disponibles dans ta région : où est-ce que le vent souffle ? Est-ce que les habitants seraient heureux d'installer des éoliennes ou des panneaux solaires ? Quels toits ont une orientation sud ou ouest et seraient très ensoleillés ?

Rappelle-toi que le lieu aura un impact sur la rentabilité de ton projet. Tu dois gagner assez d'argent pour rembourser tes prêts et atteindre les objectifs de ton modèle économique. Tu souhaites peut-être installer des panneaux solaires sur un toit en particulier, mais celui-ci pourrait être trop peu ensoleillé et donc peu rentable. De façon similaire, un lieu que tu aurais choisi pour ton éolienne ne reçoit peut-être pas assez de vent en raison d'une colline ou d'autres facteurs environnementaux. Prends en compte ces éléments et leur impact sur les revenus de ton projet.

## 2) QUELLES TECHNOLOGIES SONT LES PLUS RENTABLES ?

Selon les lois et les ressources naturelles de ta communauté, tu pourrais investir dans des panneaux solaires, l'éolien, la biomasse, l'hydraulique, la géothermie, ou un mélange de ces technologies. Tu peux commencer par une seule ressource et en essayer d'autres à mesure que tu grandis.

## 3) PEUT-TU OBTENIR UN PERMIS POUR TON PROJET ?

L'obtention du permis peut être un obstacle à ton projet. Des gazoducs, routes aériennes ou bases militaires peuvent bloquer un permis — du moins pour le lieu de ton choix. Ne gaspille pas ton énergie et ton temps : vérifie ces questions en amont avec ta municipalité. Ton énergie et ta motivation seront intactes pour construire ton projet !

## 4) EST-CE QUE TON PAYS, TA RÉGION OU TA MUNICIPALITÉ POURRAIENT SOUTENIR TON PROJET FINANCIÈREMENT ?

Une des premières étapes est de se renseigner pour savoir s'il existe des soutiens financiers pour les renouvelables. De nombreux gouvernements ont mis en place des systèmes financiers pour soutenir le secteur, cependant beaucoup ont cessé d'exister ou sont en passe de s'arrêter. Ta collectivité locale pourrait aussi proposer des soutiens, renseigne-toi. Impliquer ta collectivité locale afin qu'elle soutienne ton projet est toujours une bonne idée.

## 5) PEUX-TU VENDRE L'ÉNERGIE AU RÉSEAU OU AUX MEMBRES, VIA LE RÉSEAU ?



# BELLE RÉUSSITE



## LE POTENTIEL DU SOLEIL COOPÉRNICO | PORTUGAL

Fondé au Portugal en 2013, Coopérnico est une coopérative d'énergie solaire créée pour bénéficier à sa communauté. La coopérative a débuté quand le fondateur Nuno Brito a rassemblé des citoyens pour investir dans une petite centrale solaire. La coopérative rassemble aujourd'hui 1 800 membres ayant investi plus d'1 700 000 d'euros répartis sur 21 centrales, avec une capacité totale de 1,9 MWh. Étant situés au sud de l'Europe, au Portugal, se focaliser sur le solaire allait de soi, mais peut-être que le vent ou l'hydraulique serait plus approprié dans ta région.

Quelques-uns des 1 800 membres de la coopérative Coopérnico à leur Assemblée générale. © Coopérnico



LOCAL



Parmi les systèmes mis en place par la coopérative, la location de toits d'institutions sociales pour y installer des panneaux solaires, dégageant des revenus pour ces institutions. À la fin du bail, la coopérative fait don des technologies aux institutions. L'énergie produite sur ces toits alimente le réseau et est achetée par le gestionnaire de réseau à un prix fixe.

Coopérnico est aussi actif dans la vente d'électricité, pouvant directement vendre son énergie à ses membres pour un prix juste, garantissant que la quantité d'électricité produite soit toujours supérieure à la consommation de ses membres. Cela explique leur réussite.

Aujourd'hui, Coopérnico se focalise sur trois éléments : la production renouvelable, la vente de l'énergie à ses membres, et l'efficacité énergétique. Sa mission comporte quatre points :

- 1.** Toute électricité est produite à partir de sources renouvelables exclusivement,
- 2.** La valeur sociale de leurs projets est garantie par la collaboration avec des acteurs sociaux ou le partage des revenus avec des organisations de l'économie sociale et solidaire,
- 3.** Pour développer l'économie locale, ils travaillent avec des partenaires locaux quand ils développent un nouveau projet. Cela crée des emplois locaux et promeut la transition à une économie durable,
- 4.** Intégrité et transparence : ces deux principes guident le travail de la coopérative afin de construire des liens forts et durables avec la communauté. Les membres sont régulièrement informés des actualités de la coopérative.



# BELLE RÉUSSITE



## NOUS SOMMES L'ÉNERGIE SOM ENERGIA | ESPAGNE

Som Energia signifie "Nous sommes l'énergie" en catalan. Som Energia était la première coopérative d'énergie établie en Espagne. La coopérative a été fondée par 150 citoyens inspirés par Ecopower en Belgique et Enercoop en France. La plupart des citoyens ne pouvant pas se permettre de construire un projet éolien, hydraulique ou solaire seuls, Som Energia a permis un travail conjoint pour produire de l'énergie renouvelable à partir de sources locales. L'association a commencé par acheter de l'énergie renouvelable à des producteurs existants afin que ses membres puissent se fournir en électricité à des prix raisonnables.

Pendant ce temps Som Energia a construit ses propres installations renouvelables avec ses groupes locaux, pour produire assez d'énergie pour couvrir la consommation de tous ses membres.

Des panneaux solaires financés par Génération kWh (le modèle d'investissement de Som Energia) alimentant 690 foyers. © Som Energia





## CARTES RÉGIONALES

La plupart des pays ont des cartes de vitesse du vent et d'ensoleillement par région. Si tu as des questions sur ce sujet, consulte les sites de ton gouvernement, des producteurs d'énergie ou des agences de l'énergie. Si des infrastructures similaires aux tiennes sont installées dans les environs, ça peut donner une indication de leur rentabilité.

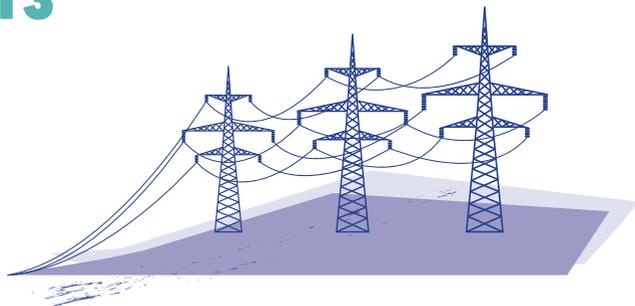
Sept ans plus tard, le projet comptait 47 000 membres. Aujourd'hui, Som Energia compte 68 000 membres. À ce jour, plus de 60 000 personnes ont investi 15 millions d'euros dans le projet. Suite à l'arrêt des soutiens financiers du gouvernement espagnol, Som Energia a inventé un nouveau système de financement appelé Génération kWh, pour lancer de nouveaux projets sans être limité par les prix du marché.

Les usagers de Som Energia ne sont pas simplement des clients, ils sont propriétaires de la coopérative et participent aux décisions. Ils peuvent aussi investir directement pour développer les énergies renouvelables. Som Energia a rassemblé le modèle coopératif, l'engagement des citoyens et la transition énergétique de façon inspirante, offrant à chacun en Espagne l'opportunité de participer à la transition énergétique pour investir directement dans des projets renouvelables et développer une économie durable : une demande populaire croissante.



# LA DISTRIBUTION

## CHAPITRE 13



**Une autre façon de participer à la transition énergétique est de gérer le réseau de distribution. Le réseau de distribution est le système de logiciels et d'infrastructures alimentant nos foyers en électricité. Si tu imagines que les lignes à haute tension ou le réseau de transmission sont les autoroutes du monde de l'énergie, il y a aussi les routes départementales et locales. C'est une partie vitale de l'infrastructure énergétique, et la contrôler est clé pour créer le système énergétique que nous voulons.**

Au cours de la première moitié du XXe siècle, les municipalités possédaient souvent les systèmes de distribution locaux. Cela a changé avec une vague de privatisations à partir des années 1960, mais de nouvelles campagnes ont pour but de remettre cette infrastructure cruciale dans les mains des citoyens, c'est le mouvement pour la remunicipalisation.

Voilà comment ça fonctionne aujourd'hui :

- La municipalité donne des concessions aux gestionnaires du réseau afin qu'ils installent des câbles et transmettent l'électricité, le gaz et la chaleur,
- Ces concessions sont limitées dans le temps (en moyenne 15 ans) et doivent être renouvelées, ou être reprises par une nouvelle entité une fois que la concession expire.



# BELLE RÉUSSITE



## EWS SCHÖNAU REPREND LE RÉSEAU | ALLEMAGNE

Historiquement, le réseau était un défi pour les communautés reculées, les fournisseurs considérant ces zones comme peu rentables. Dans de nombreux cas, cela a mené les communautés à prendre les choses en main pour prendre le contrôle du réseau local.

Un exemple connu est le cas de ElektrizitätsWerke Schönau en Allemagne. En 1991, des citoyens de la petite ville de Schönau dans la Forêt Noire ont décidé d'acheter le réseau de distribution afin de le transformer en une infrastructure durable, le fournisseur précédent ne souhaitant pas fournir des énergies renouvelables.



Ich bin ein Störfall.

Campagne de ElektrizitätsWerke Schönau (EWS): "Ich bin ein Störfall", "Je suis un incident technique," une référence à la catastrophe de Tchernobyl. Cette campagne a permis à EWS de prendre le contrôle du réseau. © EWS Schönau



**BELLE RÉUSSITE** **EWS SCHÖNAU REPREND LE RÉSEAU | ALLEMAGNE** SUITE

Pour prendre le contrôle du réseau, la coopérative a tenté d'obtenir la concession. Le conseil municipal a rejeté sa proposition, donc les citoyens ont demandé un référendum pour s'opposer à cette décision et ils ont gagné.

Mécontente de la situation, l'entreprise d'électricité de Schönau a demandé un nouveau référendum afin d'annuler cette décision, et essayer de convaincre la population locale que la coopérative ne pouvait pas gérer le réseau de distribution. Contre toute attente, l'entreprise a perdu le référendum, confirmant le contrôle citoyen du réseau de Schönau.

Une étape finale pour les citoyens était de négocier le prix de la concession au tribunal. À l'époque le marché de l'énergie n'était pas encore libéralisé, il n'existait pas de système de soutien financier. Pourtant, EWS a inspiré les citoyens à produire des énergies renouvelable en les connectant au réseau en échange d'un soutien financier. Après des années de déboires judiciaire, EWS Schönau fournit désormais des énergies propres à plus de 200 000 usagers en Allemagne, alimentant ces foyers par des énergies renouvelable produites par des citoyens. EWS fournit des énergies renouvelables et issues de la cogénération, afin de s'assurer qu'aucune énergie nucléaire ne soit utilisée.

EWS a montré comment prendre le contrôle du réseau et vendre de l'énergie permettait d'adapter son modèle économique aux besoins des membres. L'entreprise a aussi démontré la résilience des coopératives d'énergie renouvelable, et leur capacité à s'appuyer sur des volontaires partageant leurs connaissances gratuitement. Depuis, EWS a soutenu d'autres communautés en Allemagne, comme Energienetz à Hambourg, dans des projets similaires.





## RENOUVELLEMENTS DE CONCESSIONS

Renseigne-toi sur les concessions de ton réseau et leurs dates d'expiration. Cela pourrait être une opportunité pour ton groupe.

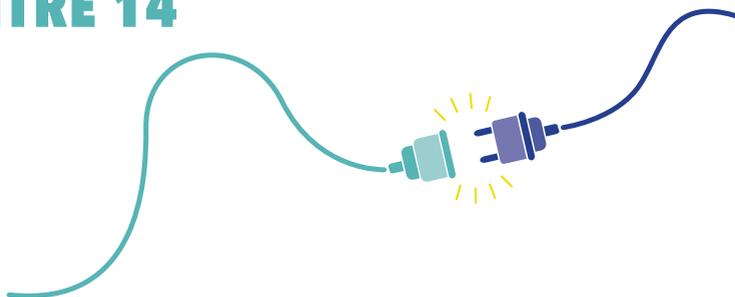


**Rapport de Greenpeace "La bataille des réseaux"**. [https://storage.googleapis.com/planet4-belgium-stateless/2018/12/6a1f28a4-6a1f28a4-publ\\_battle\\_of\\_grids.pdf](https://storage.googleapis.com/planet4-belgium-stateless/2018/12/6a1f28a4-6a1f28a4-publ_battle_of_grids.pdf)



# FOURNIR DE L'ÉNERGIE

## CHAPITRE 14



**Certains projets d'énergie ont choisi de fonctionner comme fournisseurs d'énergie. On peut procéder de différentes façons : certains produisent leur propre électricité pour la vendre à leurs clients, d'autres achètent et regroupent l'énergie renouvelable d'autres producteurs pour la fournir à leurs membres.**

Coopérnico du Portugal a choisi la première option. Le premier fournisseur et producteur coopératif du pays a invité les habitants du pays à devenir membre et acheter des parts. Ces revenus ont financé des investissements dans les énergies renouvelables, tels que les panneaux solaires. L'énergie produite par ces panneaux est fournie à ses membres et plus de foyers encore.

Community Power est le premier et le seul fournisseur d'électricité citoyenne en Irlande. La société est issue du groupe ayant construit le premier parc éolien citoyen d'Irlande, Templederry, et fait partie d'un partenariat de groupes d'énergies citoyennes cherchant à développer les énergies renouvelables dans la région. Le fournisseur achète de l'énergie renouvelable à de petits producteurs éoliens et hydroélectriques pour la vendre à ses clients. En 2020, la première vente aux enchères d'électricité renouvelable a eu lieu en Irlande, comprenant une catégorie pour la production citoyenne. Suite à leur succès dans cette vente, Community Power développe aujourd'hui deux centrales solaires citoyennes.





Il y a quelques années, les coopératives d'énergie de la région francophone de Belgique ont décidé d'unir leurs forces pour créer Cociter, leur propre fournisseur d'énergie coopératif. L'énergie que les coopératives produisent couvre les besoins de 15 000 familles. Avec plus de 3 000 membres, Cociter peut encore accueillir 12 000 nouvelles familles.

Comme pour la production d'électricité, devenir un fournisseur d'énergie coopératif implique des défis spécifiques liés à la réglementation, l'influence des acteurs de marché établis et les limites financières, entre autres. Ne désespère pas si votre projet rencontre un obstacle de ce type ! C'est tout à fait normal, et avec l'aide d'autres coopératives, vous trouverez une solution.

## Fournisseurs d'énergie coopératifs

En Europe, la liste des fournisseurs d'énergie coopératifs continue de grandir. Si vous ne les avez pas encore choisis, c'est le moment! énostra en Italie compte 4 000 clients, Enercoop en France près de 90 000 clients, Som Energia en Espagne compte 115 000 clients, Greenpeace Energy (Allemagne) compte plus de 180 000 clients, Ecopower (Flandre, Belgique) compte 55 000 clients et EWS (Allemagne) plus de 200 000 clients.



**Le marché de la commercialisation de l'énergie : un guide. Il provient du régulateur britannique mais contient des informations générales pertinentes.**

[https://www.ofgem.gov.uk/system/files/docs/2016/07/entering\\_the\\_retail\\_energy\\_market\\_-\\_a\\_guide.pdf](https://www.ofgem.gov.uk/system/files/docs/2016/07/entering_the_retail_energy_market_-_a_guide.pdf)

**Comprendre les marchés de l'électricité de l'UE.** <http://www.easyres-project.eu/wp-content/uploads/2019/02/understanding-elecricity-markets-in-the-eu.pdf>





## COMMENT ENERCOOP S'EST TAILLÉ UNE PLACE DANS LE MARCHÉ DE L'ÉNERGIE | FRANCE

Lorsque des ONG écologistes françaises, des experts en énergie, des promoteurs de projets et des sociétés de financement alternatif ont décidé de créer le fournisseur d'énergie citoyenne Enercoop, il y a 15 ans, la situation était loin d'être idéale. À l'époque, le fournisseur EDF et le gestionnaire du réseau de distribution ERDF étaient détenus par l'État. La majeure partie de l'électricité française (75%) provenait du nucléaire – c'est toujours le cas aujourd'hui. À l'époque, le gouvernement français était très réticent à libéraliser le marché de l'énergie, ce qui rendait la concurrence très difficile pour tout acteur autre qu'EDF.



Séminaire de formation d'équipe avec tous les membres des coopératives du réseau Enercoop en 2016. © Enercoop





# LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE ET LA LUTTE CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE

## CHAPITRE 15



**Les projets pour économiser l'énergie et augmenter l'efficacité énergétique sont excellents pour démarrer des activités, acquérir de l'expertise, et créer de la confiance dans la communauté, surtout au début.**

De nombreux foyers, en particulier en Europe du Sud et de l'Est, vivent dans des maisons mal isolées qui gaspillent de la chaleur en hiver, nuisant à la santé et au bien-être des personnes.

La précarité énergétique est le reflet des inégalités sociales dans la consommation d'énergie, l'incapacité d'accéder aux services énergétiques en raison de différents facteurs, des faibles revenus, des prix élevés de l'énergie et des logements mal isolés. Elle a considérablement augmenté après la crise financière de 2008, touchant des millions de personnes, ce qui a entraîné la création de nombreux mouvements européens luttant pour la justice énergétique et contre les coupures d'énergie.

- Près d'un Européen sur 4 est en situation de précarité énergétique, ce qui représente 125 millions de personnes.
- En 2015, près de 50 millions de personnes en UE avaient des retards de paiement ou ne pouvaient pas payer leurs factures d'énergie. En Grèce, cela représentait 40% de la population.
- En 2015, 15% des Européens vivaient dans une maison mal isolée. Cela représente près de 80 millions de personnes.



- Près de 100 000 Européens meurent chaque année du fait d'un logement inadéquat.

La précarité énergétique alimente un cercle vicieux d'exclusion sociale. Elle nuit d'abord aux populations plus vulnérables : les personnes âgées, les familles à faibles revenus, les foyers monoparentaux (dont 80% sont dirigés par des femmes) et les personnes issues de l'immigration. Malgré cela, seul un tiers des gouvernements de l'UE reconnaissent officiellement la précarité énergétique. Même quand le problème est reconnu, beaucoup ne font pas le lien avec notre système énergétique qui pousse à la surconsommation des énergies fossiles et au gaspillage énergétique.

### Les initiatives d'énergies citoyennes peuvent soutenir les ménages vulnérables et à faibles revenus pour :

- Investir dans la production renouvelable pour faciliter l'accès à ces énergies et bénéficier de revenus supplémentaires,
- Investir dans des mesures d'efficacité énergétique et des rénovations pour améliorer les conditions de vie,
- Former les personnes à réduire leur consommation énergétique et leurs factures.

Tu peux commencer par identifier des personnes dans ta communauté qui se trouvent en situation de précarité énergétique via des questionnaires, pour les rencontrer et parler de leurs logements. Le questionnaire peut t'aider à te familiariser avec le lieu et des habitants. Tu pourrais aussi organiser un événement pour partager tes idées avec les habitants. Seraient-ils intéressés d'organiser des rénovations collectives grâce à des subventions ?



#### Le guide sur la précarité énergétique de Housing Europe.

<https://www.housingeurope.eu/resource-835/energy-poverty-handbook>

#### Bonnes pratiques : les coopératives investissent dans l'efficacité énergétique.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/rescoop-plus-energy-efficiency-toolkit>

#### Site comprenant des exemples de coopératives d'énergie solidaires en Europe.

<http://www.rescoop-ee.eu/energy-solidarity>

#### Efficacité énergétique et facteurs comportementaux dans les coopératives renouvelables.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/behavioral-drivers-for-energy-efficiency-in-rescoops>



# BELLE RÉUSSITE



## CREW ENERGY: LE POUVOIR DES CITOYENS | ROYAUME-UNI

CREW Energy a été fondé en 2014 par des membres des Amis de la Terre au Royaume-Uni, pour lutter contre la précarité énergétique, l'inefficacité énergétique et les énergies fossiles. Aujourd'hui, son objectif principal est d'aider les communautés du sud-ouest de Londres à augmenter leur durabilité écologique et financière. L'objectif est de permettre aux citoyens de construire une communauté plus verte et plus juste pour tous. CREW Energy coordonne des projets de transformation énergétique et héberge des cafés-conseils en énergie pour sensibiliser les habitants à l'efficacité énergétique. Ces échanges réguliers ont lieu dans des centres communautaires où le personnel de CREW Energy invite les membres de la communauté à discuter de leur rôle dans l'efficacité énergétique tout en partageant du thé et des biscuits. Dans ce cadre accueillant, les gens peuvent obtenir des conseils sur les meilleurs tarifs énergétiques, les subventions et les possibilités pour réduire leurs factures d'énergie. Les cafés de l'énergie de CREW visent à lutter contre la précarité énergétique et soutenir les groupes marginalisés : de nombreuses communautés, en particulier dans des zones socialement et économiquement défavorisées, n'ont souvent pas accès à une telle expertise énergétique. Grâce à ces sessions, un résident a économisé 300 livres sur ses factures d'énergie, montrant à quel point ces espaces sont nécessaires et peuvent changer la vie de personnes dans la communauté.

CREW Energy voulait que le projet tienne dans la durée, ils ont donc formé des jeunes pour leur donner les moyens de poursuivre une carrière dans le secteur de l'énergie. Yunus Nas, récemment diplômé en sciences de l'environnement, a suivi la formation de CREW Energy pour évaluer l'efficacité énergétique des ménages. Selon lui, « Travailler avec CREW Energy m'a donné la confiance et l'encouragement nécessaires pour mettre en pratique ma formation et permettre des changements au niveau local. C'est un excellent moyen de déployer mes compétences et mon expérience pour soutenir ma communauté, pour un avenir plus durable et respectueux de l'environnement. »



CREW Energy soutient les jeunes champions de l'énergie citoyenne.  
© CREW

LOCAL





**BELLE RÉUSSITE** ★



## L'AUTO-CONSOMMATION POUR LUTTER CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE EN TOSCANE | ITALIE

En 2019, la société italienne de logements sociaux Edilizia Pubblica Pratese a inauguré le complexe résidentiel NzeB à San Giusto (Prato), comprenant 29 logements, un centre communautaire de 250m<sup>2</sup>, un jardin équipé et une nouvelle place. Ce projet est un bel exemple d'auto-consommation collective pour lutter contre la précarité énergétique et d'investissements dans l'efficacité énergétique pour minimiser les coûts de l'énergie dans les logements sociaux grâce à des approches innovantes utilisant l'énergie solaire et éolienne.

L'énergie produite dans le bâtiment provient entièrement de sources renouvelables, ainsi que 90% de l'énergie utilisée pour le chauffage et l'eau chaude sanitaire et plus de 60% de l'énergie totale consommée par le bâtiment, y compris la consommation d'électricité des copropriétés. Le système central comprend une pompe à chaleur et produit 12 701 kWh/an. Il est alimenté par 100 panneaux solaires. À l'intérieur du bâtiment, la chaleur est distribuée par le sol et des panneaux solaires sont utilisés pour le chauffage et la production d'eau chaude. Les bâtiments sont très performants grâce à un toit isolé et des systèmes thermiques innovants, permettant de maintenir les logements au chaud en hiver et au frais en été.



Installation de panneaux solaires au NZEB à Prato, en Italie. © Studio Tecnico Associato RES Architettura



# LA CHALEUR

## CHAPITRE 16



**Le chauffage et la climatisation des bâtiments non-performants consomment beaucoup d'énergie et d'argent et émettent beaucoup de CO<sub>2</sub>, en raison de systèmes inefficaces. La bonne nouvelle, c'est que vous pouvez construire des systèmes de chauffage et de climatisation durables et performants, et ils peuvent appartenir à la communauté ! Aux Pays-Bas, la communauté de Groningen a par exemple repris en main le réseau de chauffage urbain pour sortir du gaz.**

Le plus simple est de commencer par les systèmes de chauffage urbain où le chauffage est géré par la municipalité, distribuant la chaleur par un système d'eau chaude circulant à travers des tuyaux isolés. Cette énergie est ensuite utilisée pour chauffer l'eau ou l'espace dans les maisons ou entreprises. La chaleur est produite de manière centralisée et peut provenir d'énergies fossiles ou de chaleur résiduelle de processus industriels. Ces systèmes peuvent passer aux énergies renouvelables. Renseigne-toi pour savoir si ta ville dispose d'un système de chauffage urbain, et comment il est alimenté.



# BELLE RÉUSSITE



## HVIDOVRE FJERNVARME : UNE COOPÉRATIVE DE CHAUFFAGE URBAIN | DANEMARK

Il existe des centaines de coopératives de chauffage au Danemark, où la demande en chaleur est élevée, la législation favorable et les coopératives peuvent accéder à des prêts peu chers par le biais des municipalités. Hvidovre Fjernvarme est une coopérative de 250 membres et 33 000 usagers, dont la commune de Hvidovre, fournissant de la chaleur renouvelable à ses habitants. En coopération avec trois autres coopératives de chauffage urbain (FDHvidovre, Avedøre et Rebæk Søpark), ils ont déployé un programme pour aider les membres à optimiser leurs installations de chauffage, leur permettant d'économiser de l'énergie et de l'argent.

Tous les deux ans, la coopérative vérifie gratuitement les installations de chauffage des usagers. Le premier contrôle analyse l'unité de chauffage urbain et fournit un rapport sur la performance énergétique des logements, évaluant leur consommation. Le rapport fournit également des recommandations sur les moyens d'optimiser l'efficacité énergétique du logement. Tous les deux ans, un contrôle d'entretien de l'unité de chauffage urbain est effectué au cas où des ajustements seraient nécessaires.

Chaque année, EBO Consult organise une journée chauffage à la coopérative de chauffage urbain de Hvidovre pour informer les citoyens sur ce système et les économies d'énergie possibles. © EBO consult





## UN CHAUFFAGE DURABLE | FRANCE

En France, le projet commun “Forestener : la chaleur citoyenne” soutient des projets énergétiques locaux en mobilisant l'épargne locale pour concevoir, financer et exploiter des systèmes de chauffage au bois en collaboration avec les habitants.

À Lucinges, un village de Haute-Savoie, un réseau de chaleur communautaire innovant cofinancé par les citoyens et géré par les pouvoirs publics a été créé en 2018. Le réseau de chauffage urbain appelé Forestener chauffe les bâtiments communaux et a pour objectif de chauffer l'ensemble des bâtiments du centre du village. Le réseau d'un kilomètre de long devrait chauffer 60 logements collectifs, 5 maisons individuelles, l'école, la cantine scolaire, la mairie, la bibliothèque publique, le centre municipal, deux centres culturels, une brasserie de bière biologique et une entreprise.

La chaufferie est équipée de deux chaudières à bois, fournissant 1 100 MWh par an à ses utilisateurs. Avant d'installer ce réseau de chaleur, le chauffage du village fonctionnait au fioul et au propane avec des installations anciennes. Alors que la municipalité construisait de nouveaux logements, elle décida de centraliser le système



Le projet Forestener est un bon exemple de transformation d'un système de chauffage municipal en collaboration avec les citoyens. © Énergie Partagée



de chauffage pour sortir des énergies fossiles et passer à des solutions durables basées sur le bois. Auparavant, la moitié du montant de la facture énergétique bénéficiait à des acteurs extérieurs à la communauté. Le nouveau système permet de conserver ces revenus dans le village pour améliorer ces infrastructures. Les copeaux de bois utilisés proviennent d'une forêt voisine afin de minimiser les besoins en transport.

L'ingrédient secret de ce projet est l'implication citoyenne. La gouvernance du projet est participative et démocratique, et environ 45 personnes ont investi dans le dispositif pour accompagner son lancement avec le soutien de l'association coopérative française Énergie Partagée, motivées par ses avantages éthiques, locaux et environnementaux. À ce jour, plus de 5 000 citoyens ont investi dans Forestener et d'autres projets soutenus par Énergie Partagée. La région Rhône-Alpes a également été un partenaire majeur, investissant 442 000 euros, et le projet a aussi bénéficié d'un prêt de la banque éthique La Nef.



**Guide pour les villes qui veulent développer le chauffage urbain.**

<https://guidetodistrictheating.eu/guidance-for-cities-and-towns/>

**Une boîte à outils pour démarrer un projet de planification énergétique.**

<https://energy-cities.eu/publication/the-hotmaps-toolbox/>

**Une boîte à outils en ligne pour planifier des systèmes de chauffage.**

<https://www.hotmaps-project.eu>



# FLEXIBILITÉ, AUTO-CONSOMMATION, ET STOCKAGE

## CHAPITRE 17



**Au-delà des activités énergétiques plus traditionnelles, les projets d'énergie citoyenne développent aussi des solutions innovantes dans le domaine de la flexibilité énergétique telles que le stockage, l'électro-mobilité et même autour des technologies blockchain. Si tu penses que ta communauté pourrait être intéressée par ces activités, ces exemples sont pour toi !**

### AUTO-CONSOMMATION ET STOCKAGE COLLECTIF

Les appartements et les maisons mitoyennes anciennes compliquent souvent l'installation de panneaux solaires privés. Un projet solaire collectif, mené par la coopérative énergétique EnerGent (Belgique), a cherché à remédier à cela. Le projet Buurzame Stroom a pour objectif d'installer 5 000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires dans un quartier de Gand pour y augmenter la production d'énergie renouvelable et mettre en œuvre un modèle économique innovant basé sur l'auto-consommation collective.

Une option consiste à réunir les propriétaires d'appartements d'un même bâtiment pour installer des panneaux solaires sur le toit. Trouver un accord entre propriétaires peut être difficile, pour déterminer les modalités de partage de l'énergie, mais une fois que vous aurez développé un bon modèle vous pourrez le diffuser dans votre ville ou votre quartier.



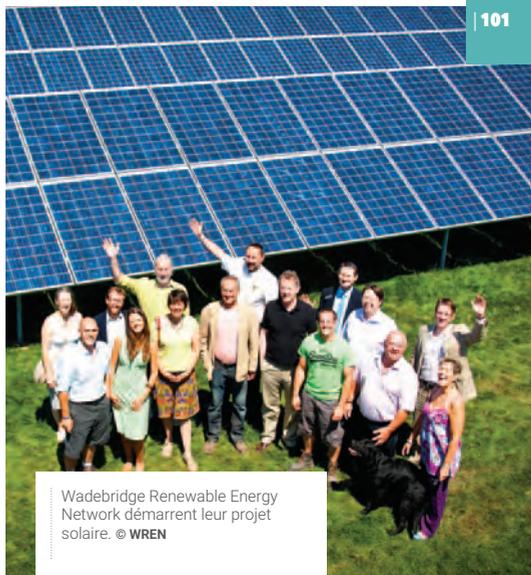
Le projet a aussi pour but de transformer le quartier en un système énergétique local intégré, alimenté par des énergies renouvelables. Des véhicules électriques de la coopérative Partago et des systèmes de batteries ont été mis en place pour amortir l'excès d'énergie solaire par exemple. Buurzame Stroom bénéficie également de l'expertise de différentes coopératives, dont Ecopower, EnergielD et le projet WiseGRID.

## BLOCKCHAIN

Les données sur la consommation ou la production d'énergie sont souvent mesurées par des compteurs appartenant aux gestionnaires de réseaux de distribution. Cela laisse peu de contrôle aux consommateurs pour gérer ces informations privées et sensibles. Pour résoudre ce problème, le réseau Pylon en Espagne a développé une base de données indépendante et neutre basée sur la technologie blockchain. Grâce à leur technologie, les données de production et de consommation peuvent être stockées et partagées en toute sécurité. Les usagers ou auto-consommateurs peuvent contrôler leurs données et décider de comment partager leurs informations.

## UNE DEMANDE FLEXIBLE

Dans plusieurs pays, en particulier dans le nord de l'Europe, le manque d'électricité disponible sur le réseau (notamment pendant les longues nuits d'hiver) est compensé par des centrales au gaz subventionnées. Les projets citoyens offrent une alternative moins chère et plus verte. Les membres de la communauté peuvent faire une offre de flexibilité et accepter d'être limités dans leur approvisionnement en électricité pendant un certain nombre d'heures par an, si nécessaire, en échange d'une compensation financière.



Wadebridge Renewable Energy Network démarrent leur projet solaire. © WREN



# BELLE RÉUSSITE

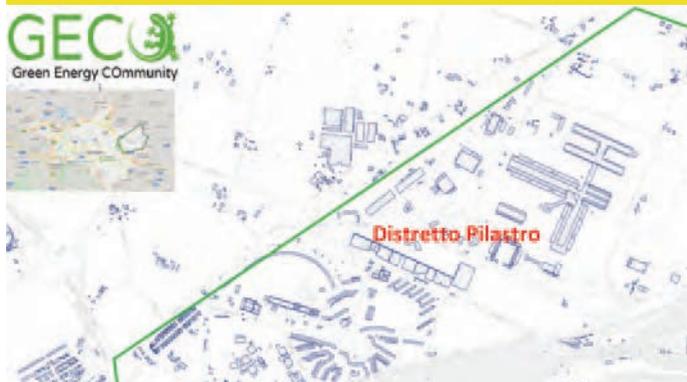
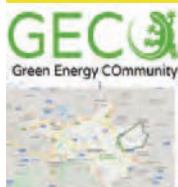


## GECO, UN PARTENARIAT POUR PARTAGER L'ÉNERGIE DE FAÇON INNOVANTE GECO | ITALIE

La nouvelle centrale solaire du centre agroalimentaire de Bologne (CAAB) était peu utilisée et transmettait ses excédents d'énergie dans le réseau à bas prix. En 2018, les nouvelles lois européennes sur l'énergie ont relancé l'idée d'impliquer les entreprises locales et les citoyens pour créer un projet collectif et partager les surplus d'énergie avec les résidents des logements sociaux.

La même année, le Projet Économie de Quartier visant à soutenir les investissements durables dans la région réalisa des études préliminaires sur le concept. En 2019, le CAAB et l'Agence de développement local Pilastro North East se sont associés à des acteurs locaux pour faire avancer l'initiative, et ont découvert une initiative similaire explorée par l'ENEA dans un quartier voisin, Roveri.

Les citoyens ont décidé d'unir leurs forces pour présenter le projet GECO (Green Energy Community) au fonds EIT Climate-KIC afin de créer un projet énergétique local innovant, rassemblant les deux quartiers. GECO est basé sur de nouveaux systèmes utilisant des compteurs intelligents et une plateforme basée sur la technologie blockchain. Au-delà des installations solaires, il comprend des usines de biogaz et de



Carte de l'espace  
du projet GECO.  
© GECO



stockage pour augmenter la flexibilité et la réponse à la demande. Le système sera installé dans des bâtiments commerciaux, industriels et résidentiels, et GECCO utilisera le réseau public, créant une communauté virtuelle.

La transposition des nouvelles lois sur l'énergie citoyenne de l'UE étant en cours, les communautés énergétiques doivent pour l'heure se limiter aux utilisateurs se trouvant sur la même ligne basse-tension, pour des systèmes de production d'une capacité maximale de 200 kWh. Au cours de cette première phase, GECCO s'appuiera sur les utilisateurs pour créer de petites communautés énergétiques, qui rejoindront l'entité plus large plus tard. L'idée est de permettre une consommation efficace, l'énergie étant partagée avec les immeubles commerciaux et bureaux fonctionnant principalement pendant la journée.

Les activités du projet GECCO incluent aussi des ateliers d'éducation et d'information avec les écoles, des associations et d'autres acteurs locaux, pour sensibiliser et soutenir les nouveaux auto-consommateurs de la région.



#### **Blockchain et la transition énergétique.**

<https://energy-cities.eu/fr/publication/blockchain-et-transition-energetique-quels-enjeux-pour-les-villes/>

#### **Conférence en ligne de la World Wind Energy Agency sur l'équilibre entre consommation et stockage.**

<https://library.wwindea.org/grid-integration-system-balancing-backup-and-storage-interconnections-demand-and-supply-forecasting/>

#### **L'énergie intelligente pour les usagers : une étude de faisabilité pour Samsø.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/smart-energy-for-end-users-a-feasibility-study-from-samsø>

#### **Rapport de FLEXcoop : les nouveaux modèles économiques pour réunir stratégies de réponse à la demande et modèles de contrats.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/emergin-g-business-models-associated-demand-response-strategies-and-contract-templates>



# TRANSPORT ET MOBILITÉ

## CHAPITRE 18



**Quand on pense au marché de l'énergie du futur, il faut considérer l'électricité, la chaleur et le transport ensemble. Le transport est le secteur en Europe qui représente la plus grande source d'émissions : environ 30% des émissions de CO<sub>2</sub> de l'UE. Le transport est aussi le seul secteur ayant vu ses émissions augmenter depuis 1990. N'oublie pas le transport quand tu travailles à transformer notre système énergétique.**

Pour réduire ses émissions, le secteur des transports doit considérablement réduire l'utilisation de la voiture individuelle et passer à l'électricité. Les projets citoyens peuvent aider à relever ces deux défis.

Vous pouvez mettre en place un programme de partage de voitures électriques dans votre communauté, une excellente activité pour un projet citoyen existant. Une coopérative peut investir dans une flotte de voitures électriques que les gens peuvent réserver et utiliser, les voitures appartenant à la communauté plutôt qu'à des particuliers.

L'idée est aussi de créer plus d'esprit collectif. Aujourd'hui, les gens passent de leur porte d'entrée à leur voiture personnelle, assis seuls dans des boîtes en métal sans interagir avec leur environnement ou les habitants de leur communauté. L'auto-partage est une expérience plus collective, vous marchez ou faites du vélo jusqu'à la voiture la plus proche, en passant ou en saluant vos voisins sur le chemin. Ce type d'expérience



nous permet de rompre avec la mentalité individualiste de la voiture personnelle, dans un esprit de partage.

En 2018, REScoop.eu a permis une coopération internationale entre trois coopératives de partage de voitures, qui a débouché sur une nouvelle société coopérative européenne, The Mobility Factory (TMF). Il s'agit d'une plateforme européenne permettant aux projets citoyens de toute l'Europe de partager des voitures électriques au sein de leurs communautés. La plateforme en ligne offre aux projets des applications, interfaces, systèmes de paiements en ligne et logiciels nécessaires pour mettre en place un service d'auto-partage dans leur communauté, par exemple des outils pour ouvrir des voitures sans clé.

Toute coopérative souhaitant mettre en place un système de partage de voitures électriques peut devenir membre et ainsi bénéficier des services de TMF. Les projets décident de leur fonctionnement, des couleurs, logos, voitures à inclure, modèle de tarification... sans avoir à gérer la mise en place et la maintenance d'une plateforme informatique. En tant que

membre, tu peux également adapter le code à tes besoins : la partage et le développement coopératifs de codes informatiques ont même un nom : "le coopérativisme de plateforme."

Si vous avez construit quelque chose, partagez-le ! C'est une valeur clé des coopératives, qui fait partie des principes de l'Alliance coopérative internationale (ACI).

**Les coopératives s'entraident mutuellement !**





## PARTAGO : L'ENTREPRISE DE PARTAGE DE VOITURES | BELGIQUE

Partago est une coopérative de partage de voitures fondée en 2015 par cinq voisins lors d'un festival de rue à Gand (Belgique). Une fois par an, les voitures sont interdites de circulation lors du dimanche dit "sans voitures." Pendant que les enfants jouaient et que les habitants se réunissaient pour profiter de l'espace retrouvé, un petit groupe a décidé de saisir l'occasion.

En quête d'air pur, de plus d'espace et plus de tranquillité sur la route, ils ont fondé une coopérative de partage de voitures électriques pour réduire le nombre de voitures dans leurs rues. Avec le soutien de 740 citoyens locaux et petites entreprises, la coopérative possède une flotte de 74 voitures électriques d'une capacité totale de batterie de 3 MWh, de 8 bornes de recharge, et une plateforme en ligne adaptée aux smartphones. Partago a deux objectifs principaux : permettre aux membres de la coopérative d'accéder aux voitures électriques et agir pour une ville saine et durable.



LOCAL



Les véhicules électriques de Partago dans le centre de Gand.  
© REScoop.eu



Partago présente de nombreux avantages :

- 1.** Il réduit l'utilisation d'énergies fossiles et la pollution de l'air,
- 2.** Il aide à lutter contre le changement climatique,
- 3.** Il utilise efficacement l'énergie et les matériaux,
- 4.** Il libère de l'espace dans des villes encombrées, où un tiers de l'espace est occupé par des véhicules non-utilisés.

Partago souhaite rendre les véhicules électriques accessibles à tous. C'est pourquoi il comprend des systèmes pour rendre leur service inclusif :

- 1.** La plupart des habitants n'ayant jamais conduit de voiture électrique auparavant, Partago met en lien chaque nouveau membre avec un autre membre du quartier pour commencer.
- 2.** Les personnes qui ne sont pas encore membres et qui ont une voiture Partago dans la région peuvent faire un essai routier gratuitement.
- 3.** Régulièrement, Partago organise des événements de quartier animés par l'un de ses membres à son domicile. Les membres partagent leurs histoires de quartier autour d'un verre, et leurs expériences sur le partage de voitures et la coopérative.



# TRANSPORT ET MOBILITÉ

## CHAPITRE 18



**Rapport sur le solaire et le transport de Solar Power Europe.**

<https://www.solarpowereurope.org/solar-in-the-driving-seat-solar-mobility-report/>

**Le site de The Mobility Factory.** <http://www.themobilityfactory.eu>



# CHOISIR SA TECHNOLOGIE



<b>CHAPITRE 19</b>	L'ÉOLIEN	110
<b>CHAPITRE 20</b>	L'ÉNERGIE SOLAIRE	115
<b>CHAPITRE 21</b>	L'ÉNERGIE HYDRAULIQUE	121
<b>CHAPITRE 22</b>	LA BIOMASSE	126



Le premier parc éolien citoyen à Templederry en Irlande.

© TEA

La production et la vente d'énergie sont souvent une activité clé pour les projets d'énergie citoyenne, qu'il s'agisse de votre activité principale ou non. C'est un travail crucial car il permet de sortir des énergies fossiles, de lutter contre le changement climatique et de maintenir l'argent dans la communauté. Certains projets sont suffisamment développés pour combiner différentes technologies, mais si tu débutes, voici les différentes options que tu peux choisir.

## L'ÉOLIEN

### CHAPITRE 19



« Le vent souffle pour tout le monde, pas seulement pour les entreprises », annonça la coopérative Ecopower à sa municipalité en 2016. Valoriser cette énergie permet aux habitants de transformer le système énergétique et soutenir leurs communautés. Le vent est une grande partie du gâteau énergétique, ne laissez pas les grandes entreprises le monopoliser !

### POURQUOI L'ÉOLIEN ?

Un parc éolien peut produire une quantité importante d'énergie, plus que des panneaux solaires par exemple. Une éolienne terrestre moyenne peut produire plus de 6 millions de kWh par an — de quoi approvisionner 1 500 foyers en électricité. L'éolien peut être un outil important pour remplacer les énergies fossiles qui dérèglent notre climat.



L'énergie éolienne peut également générer des revenus importants qui peuvent bénéficier à ta communauté directement, ou indirectement en créant de la valeur ajoutée dans l'économie locale.

Lorsque tu considères l'éolien, pense à ton environnement. La géographie de ta région convient-elle à l'éolien ? Les règles juridiques soutiennent-elles cette énergie, l'empêchent-elles, ou la rendent-elles peu rentable ? Comment transporterai-tu une éolienne dans ta région ? Voici des questions auxquelles tu dois répondre avant d'opter pour cette énergie.

Il est plus facile de répondre à ces questions une fois que tu auras identifié un terrain potentiel, et que tu auras commandé une étude détaillée des différentes options technologiques avec l'aide d'un consultant si nécessaire. Dans la plupart des pays, une carte des vitesses du vent peut t'aider à évaluer la faisabilité d'une éolienne dans une zone. Il faut aussi noter que les éoliennes sont souvent interdites à proximité des bases militaires, des aéroports et des gazoducs.

## GARANTIR LE SOUTIEN DU PUBLIC

La clé pour obtenir le soutien du public pour l'énergie éolienne est de se présenter avec une feuille de papier vierge et laisser la communauté locale imaginer le projet elle-même. Invite les résidents à rencontrer des experts, donne des bons exemples, réponds aux questions, mais sans plan rigide : c'est un moyen sûr de perdre leur confiance. Sois flexible ! Obtenir le soutien des habitants peut prendre du temps, mais comme le montre l'exemple d'Eeklo ci-dessous, élaborer le projet avec la communauté permet d'obtenir des permis sans opposition majeure.

Les parcs éoliens terrestres ont souvent une mauvaise image, les gens se plaignant qu'ils gâchent le paysage. Cependant, il est intéressant de voir comment les gens peuvent apprécier leur apparence quand les bénéfices sont partagés dans la communauté. Il est normal que les habitants résistent à l'éolien quand ces projets leur sont imposés sans gain !



**BELLE RÉUSSITE** ★**L'ÉOLIEN CONTRE LA PRÉCARITÉ ÉNERGÉTIQUE EEKLO | BELGIQUE**

Le vent est une ressource commune et devrait bénéficier à tous. A Eeklo (Belgique), la coopérative Ecopower partage une éolienne avec la collectivité locale. Ce type de coopération entre institution publique et citoyens a un grand potentiel : les élus bénéficient de l'éolien tandis que la coopérative d'énergie apporte un savoir-faire technique, reflète la voix des citoyens et implique les groupes vulnérables.

Le projet Eeklo a démarré lentement, pour consulter les habitants et s'assurer que la communauté soutenait réellement le projet. La ville essaie désormais d'impliquer les familles en situation de précarité énergétique — il s'agit souvent de personnes devant utiliser un compteur à budget, payant un prix d'électricité plus élevé. Eeklo envisage désormais de fournir à 750 personnes une part pré-financée de la coopérative, sur la base d'une éolienne qu'elle détient à 25%. Cela permettrait aux habitants de bénéficier des mêmes avantages que les membres d'Ecopower — qui sont copropriétaires de l'éolienne et peuvent utiliser l'électricité à prix coûtant — leur permettant de réduire leurs factures d'énergie et rembourser leurs dettes. Ces membres peuvent également économiser le coût d'une part (250 euros) grâce aux économies réalisées sur leur facture énergétique.



Des membres d'Ecopower prennent une photo devant une éolienne en construction à Eeklo. © Ecopower cv



Les travailleurs sociaux offrirait également aux familles précaires des conseils et un soutien à la gestion budgétaire afin de réduire le risque de non-paiement pour la coopérative.

L'initiative montre comment tu peux impliquer des personnes ayant des difficultés à payer leurs factures d'énergie en leur donnant accès à de l'électricité renouvelable à des prix abordables sans avoir à acheter une part de la coopérative au prix de 250 euros. Sans risque de stigmatisation sociale, les habitants peuvent ensuite devenir des membres à part entière de la communauté énergétique en achetant une part grâce à leurs économies.

La coopérative et la municipalité d'Eeklo coopèrent aussi sur les questions de chauffage, la ville prévoyant la construction d'un réseau de chauffage urbain alimenté par de la chaleur résiduelle et des énergies renouvelables. Lorsque la ville lança un appel d'offres pour la construction d'un grand réseau de chauffage urbain, elle exigea un objectif de 100% d'énergie renouvelable et un minimum de 30% de détention citoyenne. Le consortium gagnant a garanti cela grâce à un partenariat avec Ecopower pour rendre la chaleur durable et abordable pour tous.

Une consultation publique permet de faciliter l'autorisation d'un projet d'énergie renouvelable, mais c'est aussi une chance d'exploiter les connaissances et les compétences de la communauté.

Les habitants soulèveront des idées, questions, obstacles et inquiétudes auxquels tu n'aurais jamais pensé seul. Les discussions vous aideront à créer un plan solide, tout en créant de la confiance et un esprit collectif qui pourra être utile pour la collecte de fonds. Cela peut aussi t'aider à identifier les personnes influentes dans la communauté, que tu peux inviter à rejoindre le projet.

## TROUVER UN TERRAIN

La durée de vie moyenne d'une éolienne est de 20 à 25 ans, il faut donc planifier à l'avance ! Il est peu probable que ton groupe puisse acheter des terres, c'est pourquoi la plupart des coopératives louent des champs à des agriculteurs. Cependant, une fois qu'une éolienne est mise en route les fermes voisines pourraient être trop proches pour installer leur propre éolienne et bénéficier des mêmes avantages. Pour t'assurer de leur soutien, il faut garantir que tout le monde puisse partager les bénéfices : c'est pourquoi les coopératives compensent souvent les exploitations voisines.



# L'ÉOLIEN

## CHAPITRE 19

Étudier la région en amont est très important lors de la recherche d'un site. Une entreprise privée pourrait avoir des terres à louer, ou les collectivités locales pourraient être intéressées. Contacte ta collectivité locale pour discuter des questions d'urbanisme, il pourrait y avoir un plan local que tu pourrais étudier. Les projets citoyens qui impliquent la municipalité réussissent souvent le mieux.

### RASSEMBLER LES COMPÉTENCES DONT TU AS BESOIN

Si tu te sens dépassé, rappelle-toi que tu n'es pas la première personne à construire une éolienne citoyenne, de nombreux groupes l'ont déjà fait et ont beaucoup d'expérience. N'hésite pas à demander conseil, surtout si un groupe dans ton pays a déjà réussi ce projet, ou même si tu connais quelqu'un qui a simplement essayé ! Renseigne-toi sur les compétences locales, et trouve des personnes qui ont de l'expérience en énergie, des compétences en gestion de projets, en ingénierie ou en comptabilité.



### DEMANDE CONSEIL

Appelle quelqu'un pour lui demander conseil. Invite-le à déjeuner ou boire un verre si tu peux. Parfois, même s'il ne peut pas répondre à tes questions, une discussion peut te donner des idées ou te permettre de réfléchir à des solutions ensemble. Bien sûr, il n'est pas nécessaire de t'appuyer uniquement sur la communauté ! Renseigne-toi, il existe peut-être des groupes citoyens dans ta région auxquels tu pourrais parler pour obtenir des conseils, ou une fédération qui pourrait te soutenir. Et il y a toujours REScoop.eu.



**Atlas du vent en Europe.** <https://map.neweuropeanwindatlas.eu>

**Etudes de cas du projet Win wind.**

<https://winwind-project.eu/resources/best-practice-cases/>

**Les conditions de l'acceptation des éoliennes.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/final-publishable-report-of-the-wise-power-project>



# L'ÉNERGIE SOLAIRE

## CHAPITRE 20



**La plupart des projets d'énergie citoyenne construits en Europe sont solaires. Le solaire est une technologie idéale pour les projets citoyens pour différentes raisons. Même s'il ne produit pas autant d'énergie que l'éolien, c'est un point de départ excellent en raison de son bas prix et ses processus de planification plus simple.**

Si tu travailles dans une administration locale, tu devrais sérieusement considérer l'énergie solaire : elle convient parfaitement aux environnements urbains, crée des emplois locaux et contribue au développement économique. Les petites installations solaires nécessitent généralement plus de main-d'œuvre (pour l'ingénierie, l'installation, la maintenance et l'audit) que les technologies centralisées, créant trois fois plus d'emplois par unité de capacité.

Si ta ville fait partie de la Convention des Maires pour le climat et l'énergie, vous avez probablement des objectifs pour le déploiement local des énergies renouvelables.

La bonne nouvelle, c'est qu'avec l'aide des citoyens vous pouvez obtenir des résultats rapides et impressionnants ! Des politiques et des modèles économiques peuvent être élaborés pour :

1. Évaluer le potentiel des toits de la ville,
2. Augmenter le taux de déploiement de l'énergie solaire sur les bâtiments grâce à des réglementations spécifiques.

Quelle que soit ta stratégie, sois conscient des obstacles potentiels auxquels les groupes citoyens et les collectivités peuvent être confrontés, comme :

- Les problèmes liés aux bâtiments classés,
- Les conflits potentiels entre toits verts ou solaires,
- Se mettre d'accord sur le nombre de panneaux solaires,
- La coopération avec les gestionnaires de réseau de distribution.



## L'ÉNERGIE SOLAIRE

### CHAPITRE 20

Paris et Lisbonne ont développé un outil innovant pour les citoyens, projets collectifs, et petites entreprises : une estimation du potentiel solaire thermique et photovoltaïque des toits de la ville, tenant compte de nombreux paramètres tels que la forme, l'orientation, la pente des bâtiments, etc.

### LES VILLES EUROPÉENNES PASSENT AU SOLAIRE

De nombreuses villes européennes ont adopté des objectifs liés à leurs engagements politiques. La ville de Lisbonne s'est engagée à atteindre une capacité installée totale de 103 MW d'ici 2030. À Barcelone, la municipalité a exigé que des chauffe-eaux solaires soient installés sur tous les bâtiments neufs et rénovés de la ville, une décision révolutionnaire en Europe à l'époque ayant inspiré environ 70 autres municipalités espagnoles à suivre leur exemple.

Les villes sont de plus en plus innovantes lorsqu'il s'agit de concevoir de nouveaux modèles de partenariat avec leurs citoyens, notamment pour développer l'énergie solaire. En Bretagne (France), la ville de Lorient s'est associée à une coopérative d'investissement citoyenne appelée OnCIMè pour lancer un programme unique de location de panneaux solaires.



**BELLE RÉUSSITE** ★

### UNE CARTE SOLAIRE POUR UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE CITOYENS À LISBONNE

#### SOLIS | PORTUGAL

“La ville solaire de Lisbonne” est la stratégie solaire de Lisbonne, qui fait partie de son Plan d'action en faveur de l'énergie durable et du climat (PAEDC) approuvé par la municipalité dans le cadre de la Convention des Maires. Sur la base de cette stratégie, la ville s'est fixée des objectifs ambitieux :

- Une capacité solaire cumulée de 8 MW installée dans les bâtiments d'ici 2021,
- Une centrale d'une capacité de 2 MW alimentant les bus électriques et les bennes à ordures d'ici 2021,
- Une capacité cumulée de 103 MW installée dans la ville d'ici 2030.

Le partenariat SOLIS est la pierre angulaire de cette stratégie. Le projet est le fruit d'un partenariat entre l'agence de l'énergie et la municipalité. Cofinancé par le ministère portugais de l'environnement, une équipe multidisciplinaire d'experts en

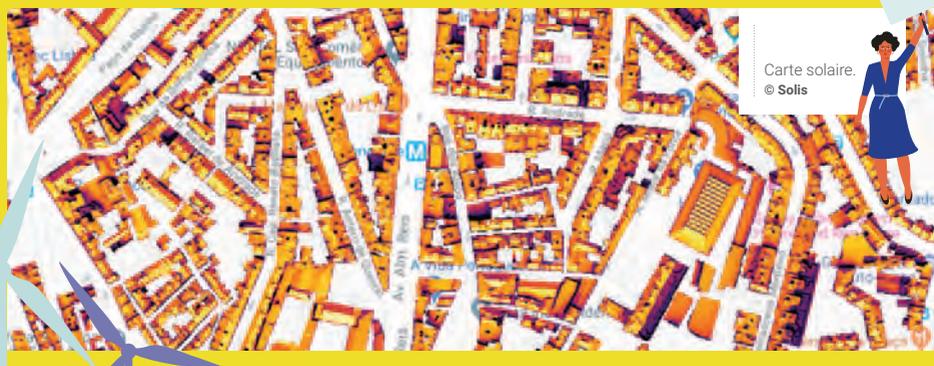



technologies solaires, en systèmes d'information géographique, en cartographie, en communication et en marketing a travaillé sur la plateforme.

Grâce à une image attirante et quelques chiffres clés, SOLIS propose aux citoyens, collectivités, investisseurs et entreprises trois produits cartographiques différents, à trois échelles différentes — la ville, la paroisse et le bâtiment :

- Une carte actualisée du rayonnement solaire, présentant la quantité d'énergie solaire sur les toits de la ville,
- Une carte de production d'électricité solaire, à la fois potentielle et réelle (estimée), avec la possibilité d'estimer les chiffres clés de l'auto-consommation au niveau du bâtiment pour un profil de citoyen spécifique,
- Une carte des installations solaires de la ville et leur évolution dans le temps.

Mais SOLIS est plus qu'une simple carte : il donne aux citoyens la possibilité de s'impliquer dans le système énergétique local. Ils peuvent enregistrer leurs propres installations solaires et partager leurs commentaires et témoignages. Ils ont la possibilité d'estimer la production d'électricité depuis leur toit, et les investissements et revenus associés. La plateforme propose aussi des informations sur les règles du marché et des contenus pédagogiques tels que des infographies et courts-métrages animés pour créer une nouvelle génération de citoyens de l'énergie solaire !



**BELLE RÉUSSITE** **LOUER L'ÉNERGIE SOLAIRE LORIENT | FRANCE**

Le système révolutionnaire de location de panneaux solaires de la ville de Lorient en Bretagne et OnCIMè ont rencontré un grand succès. OnCIMè est une entreprise locale dédiée au développement des énergies renouvelables visant à lutter contre le réchauffement climatique et créer des emplois locaux. Le partenariat entre Bretagne Énergies Citoyennes et la Ville de Lorient a innové en alliant location de panneaux solaires et engagement citoyen autour d'un projet basé sur l'auto-consommation.

**COMMENT ÇA MARCHÉ ?**

1. Auto-consommation : l'électricité produite par les panneaux solaires est utilisée directement par les bâtiments sur lesquels ils sont installés. C'est particulièrement adapté aux bâtiments occupés pendant la journée : écoles, bâtiments administratifs, immeubles de bureaux, etc.



Actionnaires du Projet  
OnCIMè à Lorient.  
© Bretagne Energie Citoyenne



**2. Location :** OnCIMè, suite à un appel d'offres public, a un contrat de location avec la ville de Lorient. La municipalité paie un loyer mensuel en échange du droit d'utiliser les panneaux solaires, et les installe sur les toits de ses bâtiments pour produire de l'électricité, moins chère que l'électricité du réseau.

Les propriétaires viennent de la région dans leur majorité, et la règle de gouvernance "une personne, une voix" reflète l'esprit de l'économie sociale et solidaire. OnCIMè organise aussi des événements dans les bâtiments équipés de panneaux solaires pour les étudiants et le personnel municipal chaque année, afin de sensibiliser aux énergies renouvelables.

En 2019, OnCIMè comptait plus de 100 actionnaires, près de 400 panneaux photovoltaïques loués et un projet de financement d'une station photovoltaïque sur un magasin bio à Lorient. Le solaire rend possible des collaborations inspirantes !



### Modèles de financements pour des projets solaires.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/financing-models-for-solar-pv-projects>

### Guide pour développer le solaire citoyen sur les toits en Angleterre.

<https://hub.communityenergyengland.org/resources/resource/185/ost-energy-rooftop-performance-enhancement-guide/>

### L'énergie solaire pour les nuls.

<https://unboundsolar.com/solar-information/solar-power-101>





## DES CENTRALES D'ÉNERGIE CITOYENNES VIENNE | AUTRICHE

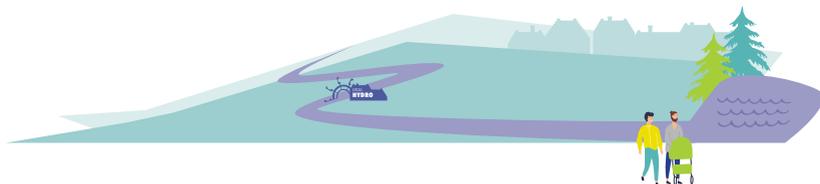
Installer un système renouvelable individuel n'est pas toujours possible, en particulier dans les villes où la majorité de la population vit dans des appartements. C'est pourquoi le service public d'énergie de Vienne, Wien Energie, a lancé en 2012 les "centrales électriques citoyennes."

Wien Energie installe des panneaux solaires sur des bâtiments adaptés et offre aux citoyens la possibilité d'en acheter un maximum de 10, au prix de 950 euros par panneau. Wien Energie est en charge de la construction et l'exploitation des panneaux, et prend en charge les risques techniques et économiques. Les citoyens louent ensuite les modules à Wien Energie, et reçoivent un retour annuel sur leur investissement, qui peut être transformé en bons d'achat grâce à une collaboration avec la chaîne de supermarchés SPAR. Les propriétaires ont toujours la possibilité de rendre le panneau à Wien Energie à prix coûtant. À la fin du contrat de location, l'investissement initial est restitué à l'investisseur.

Grâce à cette initiative, plus de 6 000 citoyens viennois ont contribué au développement des énergies renouvelables dans la ville. Wien Energie vise à porter la part des énergies renouvelables dans la production totale d'électricité à 40% d'ici 2030. Wien Energie a réalisé 24 projets d'énergie solaire et 4 éoliennes. En 2015, le modèle a été étendu à l'énergie éolienne. À l'heure actuelle, ils fournissent de l'énergie renouvelable à 800 000 personnes, mais ils projettent d'atteindre 1,5 million de personnes d'ici 2030 !



# L'ÉNERGIE HYDRAULIQUE CHAPITRE 21



**Produire de l'énergie grâce à l'eau est l'un des moyens les plus anciens de produire de l'énergie, c'est pourquoi les moulins à farine, à scier du bois ou à presser l'huile étaient toujours situés sur des rivières. Les projets hydroélectriques utilisent le même principe d'exploitation de l'énergie de l'eau courante pour produire de l'électricité.**

L'eau se déversant sur une cascade naturelle ou un déversoir est détournée vers un tuyau ou canal, et fait tourner une roue à eau ou une turbine. La boîte de vitesses la canalise vers le générateur qui produit de l'électricité.

Les projets hydroélectriques à grande échelle peuvent nuire aux communautés et à l'environnement, mais ce n'est pas le cas des petits projets citoyens qui prennent les bonnes précautions. De nombreux projets hydroélectriques citoyens combinent même des projets de rénovation historique avec la production d'énergie. La célèbre coopérative Ecopower est née de la rénovation d'un ancien moulin à eau près de Rotselaar en Belgique.

Les projets hydroélectriques ont besoin de permis supplémentaires pour éviter de dégrader la rivière et son écosystème ainsi que des études de faisabilité complètes et rigoureuses. Cependant, une fois installée, une centrale hydraulique peut fournir un approvisionnement stable en énergie et en revenus.



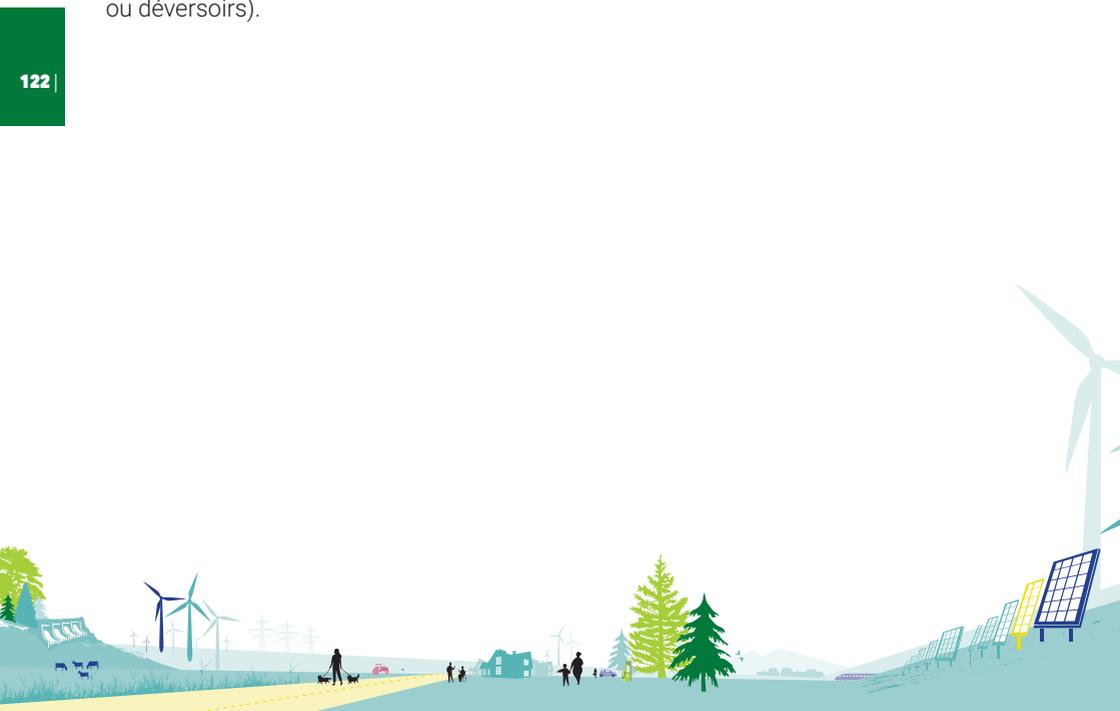
# L'ÉNERGIE HYDRAULIQUE

## CHAPITRE 21

Il existe deux types de projets hydroélectriques principaux : les projets à haute chute et à basse pression. La hauteur de chute est la différence de hauteur entre le niveau de l'eau en amont et le niveau de l'eau en aval de la centrale.

- Pour les systèmes à haute chute, vous avez besoin d'une grande hauteur de chute (plus de 10 mètres). Un schéma typique de haute chute peut être un ruisseau de montagne traversant plusieurs champs agricoles ou une forêt.
- Les systèmes à faible chute utilisent généralement de grandes quantités d'eau s'écoulant sur une hauteur relativement petite (moins de 10 mètres, comme dans les anciens moulins ou déversoirs).

Un système viable comprendra généralement soit beaucoup d'écoulement sur une petite hauteur, soit peu d'écoulement sur une grande hauteur. La puissance de ces deux systèmes peut être la même, mais les enjeux technologiques, écologiques et de construction sont bien différents. La géographie locale déterminera le choix de ton groupe, mais en général, les systèmes à haute chute sont moins chers par kW installé car ils nécessitent moins d'ingénierie.





## LISTE | CE DONT TU AS BESOIN POUR DÉMARRER UN PROJET HYDROÉLECTRIQUE :

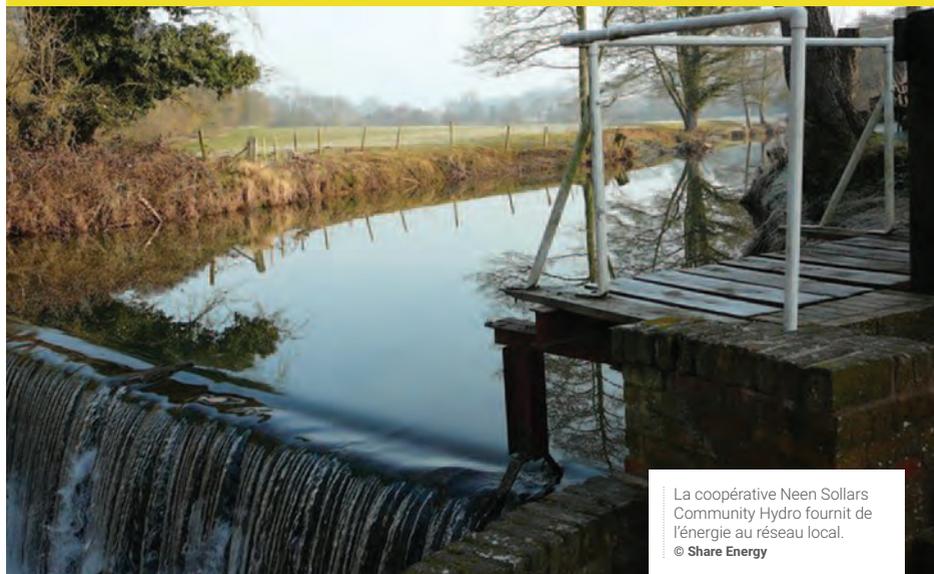
- Un bon niveau de précipitations (ou des précipitations fiables),
- Un débit volumétrique et/ou une pression d'eau suffisants, au-dessus de quelques mètres de hauteur, déterminant la puissance possible,
- Une bonne performance environnementale, garantissant que le système ne nuira pas de manière significative à l'écosystème du ruisseau, de la rivière ou des rives,
- Une source d'eau au-dessus d'un déversoir ou derrière un barrage,
- Un système de transport d'eau, pour canaliser l'eau,
- Un système de contrôle de flux,
- Une turbine et un générateur,
- Une sortie d'eau.



**BELLE RÉUSSITE** **LA COOPÉRATIVE COMMUNITY HYDRO NEEN SOLLARS | ROYAUME-UNI**

Au Royaume-Uni, la coopérative Neen Sollars Community Hydro possède une installation hydroélectrique de 12,5 kW à l'usine de Tetstill, sur la rivière Rea. La turbine fournit de l'électricité verte au réseau électrique local, représentant environ 20% de la consommation d'énergie domestique dans le village de Neen Sollars et répondant à l'objectif national de 20% d'énergies renouvelables au niveau local.

Ce projet, première installation d'énergie renouvelable citoyenne dans les West Midlands, est un modèle pour la région.



La coopérative Neen Sollars Community Hydro fournit de l'énergie au réseau local.  
© Share Energy



Parmi ses principaux avantages, on peut citer :

- La production d'électricité verte,
- L'implication de la communauté dans l'exploitation d'un système de production d'énergie renouvelable,
- La sensibilisation et l'éducation au niveau local,
- Un revenu annuel pour une entreprise sociale locale.

Le projet a été entièrement conçu et exécuté par la population locale, et est intégré dans des efforts plus larges pour préserver les écosystème du bassin versant de Rea.



LOCAL



#### Des initiatives hydrauliques citoyennes.

[https://www.ieahydro.org/media/d5cfc855/OWA\\_2016-Waterpower-Development-Guide-web.compressed.pdf](https://www.ieahydro.org/media/d5cfc855/OWA_2016-Waterpower-Development-Guide-web.compressed.pdf)

#### Outil pour évaluer les possibilités et échelles de l'énergie hydraulique.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/hydro-intake-sizing-and-design>

#### Un outil pour évaluer l'hydraulique de REScoop.eu.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/hydro-assessment-c>



# LA BIOMASSE

## CHAPITRE 22



**La biomasse est considérée comme une énergie renouvelable lorsqu'elle provient de sources telles que des résidus forestiers, les déchets alimentaires, les déchets agricoles et d'autres résidus de bois (comme la sciure).**

**En théorie, vous émettez du CO<sub>2</sub> en brûlant du bois, mais en principe ce carbone sera absorbé par de nouveaux arbres remplaçant ce que vous avez brûlé.**

126 | Cependant, cela n'est pas toujours acquis. Et nous savons qu'il s'agit d'une décennie cruciale pour le climat, et que nous devons retirer du carbone de l'atmosphère ! C'est pourquoi la biomasse n'est pas adaptée pour les projets à grande échelle, mais pour certaines communautés elle peut faire partie de la solution, en particulier lorsque les ressources locales sont gérées durablement.

La biomasse est un matériau polyvalent qui peut être utilisé pour produire :

- Du chauffage, pour les bâtiments ou l'eau chaude,

- De l'électricité,
- Une combinaison chaleur et électricité dans une centrale de cogénération.

## TYPES DE BIOMASSE

### 1) LE BOIS

Le bois peut être utilisé sous forme de bûches, de copeaux (ou plaquettes) de bois et de granulés, pour les poêles à bois ou les chaudières à copeaux de bois, pour le chauffage des foyers et de l'eau. Généralement, les copeaux de bois ne sont utilisés que pour des chaudières plus grandes, comme celles des écoles, les bâtiments communautaires et les bureaux.

À plus grande échelle, le bois peut produire de l'électricité, via des centrales à combustion principalement où le bois est brûlé pour produire de la vapeur. Cependant, les projets citoyens ne devraient jamais être impliqués dans la combustion d'arbres entiers ou d'autres activités qui participent à la déforestation.



## 2) DÉCHETS AGRICOLES

D'autres méthodes utilisent la biomasse, des sous-produits d'activités agricoles conventionnelles. Cela inclut :

- Les déchets agricoles "secs", tels que la paille qui peut être brûlée pour produire de l'énergie.
- Les déchets "humides" tels que la matière verte ou le lisier, pouvant être "digérés" pour produire du méthane dans un processus appelé méthanisation. Cela peut alimenter un moteur à gaz pour produire de l'électricité et de la chaleur.

Il existe des exemples de projets de combustion de fientes de poulet, de méthanisation de lisier animal et de cogénération basés sur la paille qui fonctionnent bien. Cependant, bien souvent ces projets ne sont pas viables économiquement, à moins de trouver des débouchés pour la chaleur produite comme des usines à proximité ou pour les sous-produits utilisés comme engrais par des fermes.

Gardez en tête que l'élevage industriel pose aussi de grands problèmes écologiques — si vous augmentez leurs bénéfices avec la biomasse, vous pourriez être en train de soutenir et perpétuer un système d'exploitation polluant.

## 3) DÉCHETS MUNICIPAUX ET INDUSTRIELS

Les déchets municipaux doivent être réduits au minimum ou recyclés dans la mesure du possible. Cependant, il y aura toujours des déchets résiduels. Certains déchets municipaux et industriels peuvent être des matières organiques — des déchets alimentaires ou des résidus de bois (provenant de l'industrie de la construction par exemple). De nombreuses collectivités locales gèrent désormais un service de collecte des déchets alimentaires. Les déchets alimentaires sont recyclés et utilisés pour produire du compost, ou utilisés pour la production d'électricité dans une usine de méthanisation.

Déterminer si la combustion d'autres types de déchets municipaux pour produire de l'énergie est écologique est sujet à débat. Il peut y avoir des avantages environnementaux si les déchets sont utilisés pour produire de l'électricité et/ou de la chaleur, comme réduire le besoin de décharges. Cependant, les émissions et les résidus peuvent causer des problèmes environnementaux. Il est crucial d'éviter de créer une demande de déchets. S'il y a du gaspillage alimentaire dans une communauté, installer une centrale électrique utilisant ces déchets rend peu probable la résolution du problème original. Souvent, une usine de méthanisation est une meilleure option pour traiter les déchets organiques si elle peut produire de l'énergie et des engrais organiques.





## UN VILLAGE AUTONOME EN ÉNERGIE : KNĚŽICE | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

En s'appuyant sur des sources de biomasse locale, le village de Kněžice en République tchèque n'a plus à importer du charbon et peut rediriger cet argent vers des entreprises locales. Après plusieurs années de fonctionnement, le projet a fait ses preuves, stimulant l'économie locale et réduisant les émissions de CO<sub>2</sub>.

« La centrale correspond bien à notre mentalité paysanne locale », déclare Milan Kazda. « Les agriculteurs cultivent la matière organique, la municipalité l'achète, la chaleur produite est ensuite vendue aux habitants, et l'argent reste dans le village. Il n'y a rien de révolutionnaire à cela – c'est une autosuffisance locale tout à fait standard, qui a toujours existé historiquement. Nous voulions simplement retourner à nos racines. »

L'installation actuelle se compose de deux parties, l'usine de biomasse qui produit de la chaleur pour le village, et l'usine de biogaz qui produit de la chaleur et de l'électricité qui alimentent le réseau.

L'usine de biomasse, située à l'extrémité nord du village, brûle des matières organiques provenant de différentes sources, principalement des copeaux de bois et de la paille achetés aux agriculteurs locaux. La chaleur produite circule à travers six kilomètres de canalisations bien isolées pour alimenter 150 maisons du village, fournissant le chauffage et l'eau chaude.



Milan Kazda,  
le maire de Kněžice.





L'usine de biogaz utilise des déchets organiques, comme du fumier des coopératives agricoles du village, des déchets forestiers ou du jardinage, des eaux usées de fosses septiques et même des restes des restaurants de la région ! Des matériaux qui auraient été jetés hier sont aujourd'hui une source d'énergie valorisée. L'usine produit de la chaleur et de l'électricité : au total, la station de biogaz produit 2 600 MWh d'électricité par an. Les sous-produits du processus sont également utilisés pour fertiliser les terres. En pratique, si le biogaz issu des déchets parvient à couvrir la consommation de chaleur, la centrale à biomasse est mise à l'arrêt. Pendant l'hiver (et les autres jours froids), les usines de biomasse et de biogaz fonctionnent ensemble.

Le projet est l'un des premiers en son genre en République tchèque, et a dû surmonter de nombreux obstacles. Au lieu de vendre l'électricité directement à leurs habitants, la municipalité doit la vendre au réseau et les villageois doivent la racheter cinq fois plus cher. Cela dissuade d'autres villages de développer des systèmes similaires, et cela a également empêché Kněžice de développer davantage le projet, mais le village envisage d'installer des panneaux solaires sur les bâtiments municipaux quand la législation le permettra.

Au début, les habitants du village n'étaient pas convaincus par le projet. Une enquête a montré que seuls 80 ménages étaient intéressés par le nouveau projet, en raison du prix réduit du chauffage. Cependant, le maire Milan Kazda savait que le projet ne fonctionnerait qu'avec le soutien de la communauté. Il a donc demandé aux membres les plus âgés et les plus respectés du village de présenter le projet aux familles de la communauté. Cela a permis de convaincre 120 ménages, le seuil nécessaire pour que le projet puisse voir le jour.

De nombreux villageois ayant toujours des craintes, le maire les a donc rassurés : ils pourraient continuer à utiliser l'ancien système de chauffage s'ils le souhaitent. Une fois le système mis en route, de plus en plus de foyers l'ont rejoint. Peu de temps après son lancement, 27 ménages supplémentaires se sont inscrits. Aujourd'hui, la centrale alimente environ 90% de la population de Kněžice.

Les habitants ont souvent besoin de voir que les choses fonctionnent avant d'avoir une confiance totale. Sois prêt à être patient, surtout pendant la première phase de ton projet.



# LA BIOMASSE

## CHAPITRE 22



**Questions fréquemment posées sur le bois.** <http://www.nef.org.uk/knowledge-hub/wood-fuel-equipment/wood-fuel-frequently-asked-questions>

**Systèmes urbains de biomasse et leur fonctionnement.**

<https://www.renewableenergyhub.co.uk/main/biomass-boiler-information/district-and-community-biomass-heating-solutions/>





# SE LANCER

<b>CHAPITRE 23</b>	OBSTACLES ET DÉFIS, SOIS PRÊT !	132
<b>CHAPITRE 24</b>	ÉTUDES DE CONCEPTION ET DE FAISABILITÉ	138
<b>CHAPITRE 25</b>	TROUVER DES FINANCEMENTS	141
<b>CHAPITRE 26</b>	ACCÈS AU RÉSEAU ET LES CONTRATS D'ACHAT D'ÉNERGIE	148



Des membres d'Enercoop montent une éolienne.  
© Enercoop

# OBSTACLES ET DÉFIS, SOIS PRÊT ! CHAPITRE 23



**Réussir un projet d'énergie citoyenne n'est pas toujours facile. De nombreux obstacles et défis t'attendent.**



Les nouvelles directives européennes devraient te faciliter la tâche car les gouvernements nationaux doivent évaluer les obstacles à l'énergie citoyenne (voir encadré). Vérifie si ton gouvernement a déjà publié ce travail pour commencer à identifier ces obstacles.

## DE NOUVEAUX DROITS ÉNERGÉTIQUES POUR TOUS GRÂCE AU DROIT EUROPÉEN

L'énergie citoyenne s'est développée de façon inégale en Europe. Pour que les projets réussissent, les lois et règlements doivent soutenir ces initiatives. Les projets fleurissent dans les pays où il est plus facile de les mettre en place, tandis que dans les pays où la réglementation est incertaine, il faut être très dévoué pour avancer. En plus de ces difficultés, les lois nationales changent souvent. Depuis 2018, l'énergie citoyenne est reconnue dans le droit européen dans le cadre du paquet législatif réglementant le système énergétique de l'UE pour cette décennie cruciale. Cela pourrait changer la donne pour tous ceux qui souhaitent s'impliquer dans l'énergie citoyenne. La nouvelle directive sur les énergies renouvelables et la directive sur le marché de l'électricité reconnaissent toutes deux le rôle crucial des citoyens dans la transition énergétique. Elles comprennent des droits applicables que tu peux faire valoir pour lancer un projet d'énergie citoyenne, et il est de la responsabilité de ton gouvernement de veiller à ce que vous ne soyez pas entravés par des obstacles injustes.



## LISTE

**LISTE | ASPECTS CLÉS DE LA NOUVELLE  
LÉGISLATION EUROPÉENNE**

- Le rôle des citoyens et des communautés dans la transition énergétique est reconnu,
- Les projets énergétiques citoyens sont définis légalement (voir encadré des définitions),
- Les citoyens, PME et collectivités locales ont le droit de créer un projet d'énergie renouvelable ou citoyen, une entité reconnue pour collaborer,
- Chacun a le droit de produire, stocker, partager, consommer et vendre sa propre énergie renouvelable,
- Chacun a le droit de ne pas être injustement facturé pour l'énergie qu'il produit,
- Chacun a le droit de participer à un projet d'énergie renouvelable,
- Chacun a un droit d'accès à du matériel de sensibilisation et des formations pour participer au système énergétique,
- Les gouvernements nationaux doivent évaluer les obstacles et le potentiel de l'énergie citoyenne sur leurs territoires,
- Les gouvernements nationaux doivent créer un cadre législatif favorable à l'énergie citoyenne dans leur pays,
- Des lieux doivent être prévus pour conseiller les citoyens et faciliter les permis.



# OBSTACLES ET DÉFIS, SOIS PRÊT !

## CHAPITRE 23

Tu trouveras ci-dessous une liste d'obstacles pouvant entraîner l'échec de ton projet. Cependant, si tu es préparé et patient, ces obstacles peuvent être surmontés. Relever des défis et développer des idées pour les surmonter peut les rendre moins effrayants. Il est probable que d'autres initiatives citoyennes aient rencontré les mêmes obstacles : demande conseil pour bénéficier de leur expérience, c'est toujours la clé de la réussite.

Voici quelques défis auxquels tu peux t'attendre :

### 1) CONFLITS INTERNES DANS LE GROUPE

Comme le souligne le chapitre sur les dynamiques de groupe, il est presque inévitable que des conflits surgissent dans ton groupe. Cela peut être lié au pouvoir, à des visions différentes ou à d'autres comportements problématiques. Lis les chapitres sur la dynamique de groupe et ne sois pas surpris ou découragé si ce genre de problèmes survient.

Tu peux aussi prévenir certains problèmes en développant un accord de groupe clair et en définissant vos méthodes de travail. Essaie de ne pas prendre les choses personnellement, et garde en tête le but final. Parfois, le facteur humain peut être l'aspect le plus difficile du travail en groupe, mais c'est aussi ce qui le rend particulièrement gratifiant.

### 2) MANQUE DE FINANCEMENTS

Trouver de l'argent peut être l'un des plus grands défis à relever, et certains projets doivent interrompre ou changer leurs plans en raison d'un manque d'argent. Sois prêt à consacrer du temps et de l'énergie aux questions financières dans ton groupe. Le chapitre 25 est dédié à ce sujet et aux différentes étapes à suivre pour un projet. Essaie aussi de recruter quelqu'un qui aurait des connaissances ou de l'expérience en la matière.

Si le manque de financement continue de bloquer ton projet, tu devras peut-être revoir tes ambitions à la baisse et commencer par un projet plus petit, comme une demande de subvention pour rénover quelques maisons dans le quartier. Tu peux ensuite construire ton projet peu à peu, ce qui peut vous aider à accéder à des financements à l'avenir. La bonne nouvelle c'est qu'il y a toujours des options : si tu ne réussis pas tout de suite, essaye encore !



### 3) LES PERMIS

Obtenir un permis de construire est une étape clé de tout projet. Sans permis de construire, tu devras changer de concept. Fais des recherches en amont sur ce qui est possible dans ta région. Les zones à proximité d'un aéroport ou d'un espace naturel protégé peuvent être un obstacle pour les projets éoliens par exemple.

Le mieux est de travailler avec un consultant professionnel connaissant bien les règles locales en matière de zonage. Pour en savoir plus sur cette question, voir l'encadré ci-dessous.

### 4) CONTRAINTES ADMINISTRATIVES

Les projets d'énergie citoyenne nécessitent de remplir de nombreux permis et formulaires, ainsi que les permis de construire. Demander à être connecté au réseau, et communiquer avec des agences ou banques nationales ou régionales nécessite beaucoup de temps et d'énergie. Souvent, ces processus sont conçus pour les grandes entreprises qui paient des professionnels pour réaliser ces tâches. Prépare-toi à remplir de nombreux formulaires et à passer de longues soirées derrière un écran pour faire avancer le projet.

Mettez-vous d'accord pour que ces tâches ne soient pas réalisées par une ou deux personnes : un groupe de travail de 3 à 6 personnes est nécessaire. Le travail d'équipe est toujours plus efficace et agréable que de travailler seul. Vous pourriez aussi lancer un dossier partagé en ligne afin de conserver vos documents et formulaires, et pouvoir réutiliser ce travail à l'avenir.

### 5) CONNEXION AU RÉSEAU

Selon ta région et ton réseau local, se connecter au réseau peut être très difficile. Le mieux est de faire des recherches sur ces règles en amont. Parfois, des travaux seront nécessaires pour moderniser le réseau, et il faudra peut-être payer pour cela. De nombreux gestionnaires de réseau ne sont pas favorables aux énergies renouvelables, en particulier quand la demande vient de petits projets. C'est pourquoi tu envisageras peut-être de prendre le contrôle du réseau local, afin de le gérer pour favoriser la transition à un système renouvelable, efficace et décentralisé. Voir l'histoire d'EWS Schönau, chapitre 13.



## OBSTACLES ET DÉFIS, SOIS PRÊT !

### CHAPITRE 23

#### 6) MANQUE DE CONNAISSANCES SUR L'ÉNERGIE CITOYENNE

Parfois, le concept d'énergie citoyenne est mal connu. Dans les pays où ce type de projet est moins développé, cela peut être un obstacle. Cela peut rendre l'obtention d'un prêt à la banque plus difficile, ou ta collectivité locale pourrait ne pas comprendre le projet. Une simple demande de connexion au réseau ou un permis de construire sera plus difficile car vous serez considéré comme un nouveau type d'acteur sur le marché. Dans certains cas, en Europe de l'Est par exemple, le mot "coopérative" a aussi une connotation négative en raison de l'ère soviétique.

Tu peux surmonter ces obstacles en utilisant des exemples de ce guide pour expliquer ce qu'est l'énergie citoyenne et comment ça fonctionne. Tu peux aussi organiser une présentation dans ta communauté, pour présenter des projets de toute l'Europe qui pourraient fonctionner dans votre contexte. REScoop, Energy Cities ou les Amis de la Terre Europe peuvent aussi vous aider avec cette présentation, et éventuellement venir vous soutenir en personne.

#### 7) UNE OPPOSITION LOCALE AUX RENOUVELABLES

Certaines personnes considèrent que les infrastructures renouvelables sont désagréables. Il est vrai que les parcs éoliens et solaires changent le paysage. Il est compréhensible que les habitants ne l'acceptent pas, surtout quand ces projets ne bénéficient pas à la communauté. Pour cette raison, certaines personnes peuvent s'opposer à votre demande d'autorisation. Tu pourrais même avoir la malchance de vivre dans un endroit où il y a une association contre l'énergie éolienne.

Tu devras démontrer au plus de personnes possible que ce projet bénéficiera à la communauté. Informe les habitants le plus tôt possible pour éviter une opposition locale.

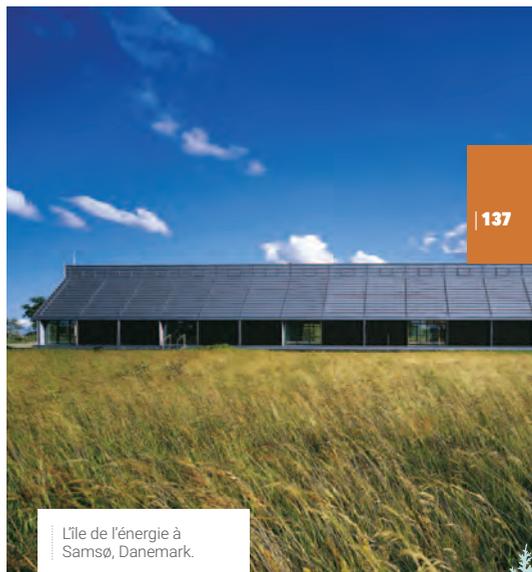




## PERMIS DE CONSTRUIRE

Les permis de planification sont essentiels. En Allemagne par exemple, construire un parc éolien peut être complexe. En théorie, les éoliennes sont des structures privilégiées qui peuvent être construites partout dans le pays, y compris dans les zones non-habitées. Cependant, les États fédéraux (Länder) ou les municipalités limitent de fait le développement des éoliennes dans certaines zones selon leur politique de zonage. C'est pourquoi il est important de savoir si l'aménagement du territoire permet le développement de l'éolien dans ta région. La plupart des États fédéraux offrent des conseils et manuels sur les règles existantes. Dans d'autres pays, des associations travaillant sur les renouvelables peuvent aussi partager des ressources ou conseils.

Il est possible qu'à l'étape de la planification, en particulier pour le vent, il y ait des objections. Sois préparé, et assure-toi de toujours travailler avec la communauté pour répondre aux préoccupations et éventuellement modifier le projet en fonction des inquiétudes.



137

L'île de l'énergie à  
Samsø, Danemark.

# ÉTUDES DE CONCEPTION ET DE FAISABILITÉ

## CHAPITRE 24



**Une fois que vous aurez une idée plus précise de votre projet, il faudra s'atteler aux études de conception et de faisabilité. Il faut un aperçu de base pour obtenir des financements (voir le chapitre suivant), incluant par exemple des détails sur la quantité disponible de vent, de soleil ou d'autres ressources.**

L'étape de la conception est cruciale pour obtenir les permis de construire des collectivités locales. Un modèle de conception comprend :

1. Un plan du site actuel,
2. Un plan du site fini proposé,
3. Des détails sur les infrastructures.

### BUSINESS PLAN

Un business plan sera très utile pour votre projet, par exemple pour le présenter à une banque ou d'autres partenaires. Le simple fait de se regrouper et préparer un tel document en équipe peut être très utile pour clarifier et concrétiser les discussions et la vision.



## LISTE



## LISTE | FAIRE UN BUSINESS PLAN

Il n'y a pas de liste prédéfinie d'éléments à inclure dans un business plan, mais voici des questions importantes à se poser :

- Quelle est votre vision à long terme, votre mission et votre objectif ?
- Quelle stratégie souhaitez-vous mettre en place pour réaliser votre mission ?
- Sur quels projets souhaitez-vous vous concentrer en premier ? Efficacité énergétique et économies d'énergie ? Énergie renouvelable ? Transport ? Chauffage et climatisation ? Les coopératives commencent généralement par une activité, rajoutant des projets au fur et à mesure.
- Quelles activités souhaitez-vous proposer en premier ? La production d'énergie ? La distribution ? Une combinaison des deux ? Le stockage, la flexibilité, y compris grâce à des outils comme les achats groupés et la réponse à la demande ? La gestion du réseau de distribution ? Encore une fois, commencer par une seule activité est sans doute le mieux.
- À quoi ressemblera votre modèle de gouvernance ? À qui appartiendra le projet : aux citoyens, à la commune ou à un autre partenaire ? Une entité juridique est-elle nécessaire ? Peut-être une coopérative ?
- Qui est votre public cible ? Qui dirigera les campagnes d'information ? Avez-vous le soutien des collectivités locales ?
- Comment allez-vous financer votre projet ? Votre projet sera-t-il économiquement viable ? Quels revenus et coûts pouvez-vous prévoir, pour quelle évolution ?

**Un business plan n'est pas un document statique, il évolue souvent avec le temps et vous en aurez sans doute plusieurs versions. Il est aussi très important de ne pas laisser ce travail à une seule personne. Un plan doit être discuté par l'ensemble du groupe et, dans l'idéal, être le résultat d'un exercice de réflexion collective.**



# ÉTUDES DE CONCEPTION ET DE FAISABILITÉ

## CHAPITRE 24



### **Rapport de REScoop sur les modèles économiques.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/report-on-the-existing-business-models>

### **Foire aux questions et concepts de KlimaGEN pour développer un modèle économique pour l'auto-partage, l'électricité et les économies d'énergie (en allemand).**

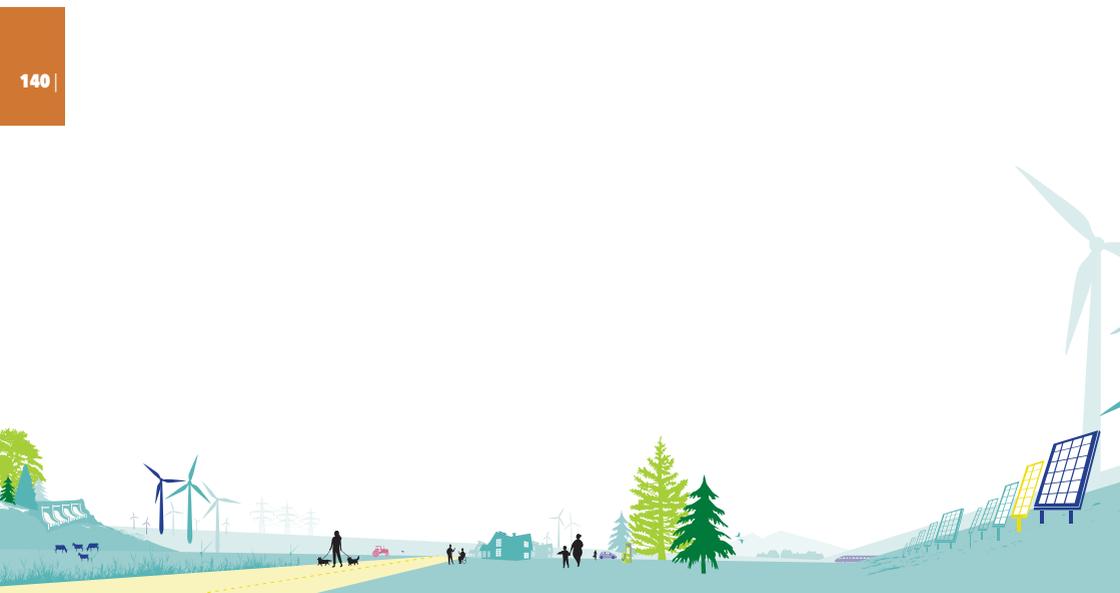
<https://klimagen.de/downloads/geschaeftsmodelle>

### **Guide pour collaborer avec des parties prenantes.**

<https://www.rescoop.eu/toolbox/guide-for-stakeholder-management>

### **Guide pour une planification stratégique des projets d'énergie citoyenne.**

<https://www.energy.gov/eere/slsc/guide-community-energy-strategic-planning>



# TROUVER DES FINANCEMENTS

## CHAPITRE 25



**Le financement est l'un des plus grands défis lorsqu'on monte un projet d'énergie citoyenne. Vous aurez besoin de financements sous différentes formes, dès l'étape de pré-planification jusqu'au développement, l'investissement et l'exploitation. Parfois, il faut chercher les financements en même temps, voire même avant, les études de faisabilité.**

Surmonter les obstacles financiers requiert un mélange de créativité et l'utilisation d'outils existants. Certaines personnes sont plus douées en collecte de fonds que d'autres, et des personnes ayant de l'expérience ou des matheux peuvent être d'une grande aide. Penses-y quand tu réfléchis aux profils utiles pour ton équipe.

La bonne nouvelle c'est qu'il existe aujourd'hui différentes solutions innovantes, comme la vente de parts, des subventions publiques, des prêts bancaires, ou le financement participatif.

## OPTIONS DE FINANCEMENT

### 1) SUBVENTIONS

Il peut être très utile de demander une subvention, en particulier pour la première phase de ton projet. Renseigne-toi sur ce qui existe au niveau national ou régional. Des subventions du gouvernement pour le développement de groupes citoyens pourraient aider à couvrir les premiers coûts par exemple. Pour la plupart des demandes, vous aurez besoin de fournir vos statuts ou un manifeste, et expliquer ce que vous voulez réaliser.

Si c'est ta première demande de subvention, trouve des personnes qui pourraient relire ta demande : il y a forcément des gens dans ta communauté qui ont déjà préparé ce genre de document. Et si votre première candidature est rejetée, ne désespérez pas, préparez-vous à l'améliorer pour la soumettre à nouveau.



# TROUVER DES FINANCEMENTS

## CHAPITRE 25

### 2) FINANCEMENT PARTICIPATIF

Les projets d'énergie citoyenne sont souvent financés par les citoyens eux-mêmes, et il existe différents systèmes de financement participatif.

- Certains projets sont financés par des dons, où les citoyens n'attendent rien en retour : ils investissent simplement parce qu'ils sont convaincus par le projet et souhaitent le soutenir.
- Les obligations sont des prêts remboursés après un laps de temps : les citoyens s'attendent à un retour sur leur investissement (des intérêts).
- Les actions ne sont pas des prêts et ne doivent pas être remboursées. Les actions sont des titres de propriété, donnant un droit décisionnaire sur les investissements de la coopérative. Les coopératives d'énergie citoyenne financent généralement leurs projets en vendant des parts. Vérifie s'il existe des réglementations nationales sur les offres publiques d'actions, car vous pourriez avoir besoin de préparer des documents au préalable.

### 3) UN PRÊT BANCAIRE TRADITIONNEL

"Les bons projets trouvent des financements": du moins c'est ce que les banques voudraient nous faire croire. Tu peux tenter de contacter une banque régionale afin d'obtenir un prêt, mais en réalité c'est souvent compliqué. Les débutants sans expérience ont souvent du mal à obtenir des prêts traditionnels.

Un autre élément à garder en tête est que les banques fournissent généralement jusqu'à 80% des fonds, laissant au projet le défi de trouver les 20% restants.

### 4) BANQUE ÉTHIQUE OU COOPÉRATIVE

Si les banques traditionnelles ne sont pas disposées à financer votre projet, vous pourriez contacter des banques éthiques ou coopératives. Sur le site de la Fédération européenne des banques éthiques et alternatives (FEBEA), tu trouveras les coordonnées des banques éthiques et alternatives de ta région.



## 5) FINANCEMENT PAR UN TIERS

Si les banques ne souhaitent pas vous octroyer de prêt, vous pourriez toujours envisager un financement par un tiers. Ce partenaire pourrait être une coopérative établie : BeauVent en Belgique et Som Energia en Espagne ont par exemple accordé un prêt à Boa Energia au Portugal afin que le projet puisse se lancer. Le prêt a été remboursé une fois que le projet a gagné en visibilité et recruté des membres.

## 6) LE CRÉDIT-BAIL

Un crédit-bail te permettra de louer des installations renouvelables à un tiers, avec la possibilité de les racheter après un certain temps. Le crédit-bail peut être intéressant pour les débutants qui pourraient avoir besoin de plusieurs années pour lever des fonds auprès de leurs membres.

## 7) FONDS COOPÉRATIF

Les projets d'énergie renouvelable nécessitent d'importants investissements, surtout au début. Dans le même temps, les citoyens ont tendance à attendre qu'un projet soit lancé avant de le rejoindre, quand ils voient sa réussite. Si tu veux impliquer les citoyens dans des projets d'énergie renouvelable, il faut souvent réaliser les premiers investissements. Les projets qui démarrent peuvent avoir besoin d'argent, tandis que des initiatives établies pourraient avoir besoin de projets : un fonds renouvelable coopératif pourrait offrir des opportunités de collaboration.

## 8) LE SOUTIEN D'UNE COLLECTIVITÉ LOCALE OU DE LA MUNICIPALITÉ

La Rumbling Bridge Hydro Coop en Écosse a été créée grâce à un prêt de développement de CARES et Energy4All, une autre coopérative. La coopérative hydroélectrique possède désormais une centrale d'une capacité de 500 kW. Jusqu'à présent, la production d'énergie a dépassé les projections, promettant des bénéfices considérables pour la communauté pour les 40 années d'exploitation à venir.



## TROUVER DES FINANCEMENTS

### CHAPITRE 25



#### BANQUE TRADITIONNELLE OU BANQUE ÉTHIQUE ?

Se tourner vers une banque traditionnelle peut être l'un des moyens les plus difficiles de lever des fonds, car de nombreuses banques ne sont pas équipées ou disposées à consacrer des ressources à de tels projets — elles ne les comprennent tout simplement pas. Une solution peut être de collaborer avec des banques éthiques et alternatives, qui sont par nature plus réceptives aux valeurs coopératives et communautaires, et comprennent mieux vos contraintes.

Ces institutions sont généralement beaucoup plus disposées à suivre et soutenir des projets plus petits, et c'est toujours bien de soutenir les banques éthiques et coopératives. Plus elles grandissent, plus il y a de chance qu'elles puissent financer d'autres projets d'énergie citoyenne ! Avec les nouveaux droits accordés par la législation européenne, de plus en plus de projets devraient démarrer, et il devrait être plus facile pour un plus grand nombre d'institutions financières de comprendre les risques et les rendements de l'énergie citoyenne.

Westmill Solar est l'un des plus anciens projets solaires communautaires du Royaume-Uni, avec plus de 1 500 membres. © Westmill Solar





## LE MODÈLE DE L'OFFRE PUBLIQUE D'ACTIONS

L'offre publique d'actions est un modèle gagnant utilisé par de nombreuses coopératives. C'est une façon de collecter des fonds créant dans le même temps des membres avec un pouvoir de décision. Les membres de la coopérative portent plusieurs chapeaux (ou rôles) : propriétaires, investisseurs et usagers. Chacun de ces chapeaux ou rôles est associé à des responsabilités et décisions spécifiques.

- En acquérant des parts, les membres deviennent propriétaires du projet, et participent donc au contrôle de l'organisation.
- En acquérant des actions, ils deviennent également des investisseurs et à ce titre ils peuvent s'attendre à un retour sur investissement, qu'il soit financier, social ou environnemental.
- Grâce à la participation économique, ils deviennent des usagers de la coopérative et ont le droit "d'utiliser" ses services.



# BELLE RÉUSSITE



## FINANCER L'ÉOLIEN | PAYS-BAS

Zeeuwind et Deltawind sont deux coopératives d'énergie citoyenne des Pays-Bas qui ont travaillé ensemble pour développer un projet éolien de 102 MW, d'une valeur de 215 millions d'euros : "Windpark Krammer." C'est une option à considérer, renseigne-toi pour savoir s'il existe des coopératives avec lesquelles tu pourrais travailler dans la région. Cela pourrait financer de grands projets tels que l'éolien.



Zeeuwind and Deltawind sont deux coopératives d'énergie citoyenne des Pays-Bas qui ont travaillé ensemble pour développer le "Windpark Krammer". © Sky Images





Pour clore leurs comptes de 2018, les deux coopératives ont d'abord vendu 49% de leur projet au fabricant d'éoliennes Enercon. En plus des membres des deux coopératives, les citoyens locaux pouvaient aussi soutenir le projet en achetant des obligations, ce qui a permis de lever plus de fonds. En deux jours seulement, ils ont réussi à lever plus de 10 millions d'euros.

Maintenant que les éoliennes sont installées, Enercon est prêt à vendre sa part, donnant aux coopératives la possibilité d'augmenter leur participation. Les deux coopératives ont pour projet de lancer une deuxième campagne de financement en octobre 2020 pour lever 6 millions d'euros et détenir 60% du projet. Cela pourrait être une solution pour ton projet, en particulier si tu travailles avec un fabricant d'éoliennes sympathique comme Enercon. Il existe presque toujours des solutions pour trouver de l'argent quand on travaille en coopération avec d'autres groupes !

### Prospectus de la Convention des Maires sur les opportunités de financement.

<https://www.eumayors.eu/news-and-events/news/1809-funding-and-financing-opportunities-two-new-leaflets-to-guide-you.html>

### Le niveau d'investissements nécessaire pour la transition au niveau local.

<https://energy-cities.eu/publication/investement-needs-for-the-local-energy-transition/>

### Un modèle de financement innovant pour l'efficacité énergétique : Ecopower, Pajopower et Brixton.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/innovative-financing-model-for-energy-efficiency>

### Rapport sur les obstacles financiers possibles et les solutions.

<https://www.rescoop.eu/toolbox/report-on-financial-barriers-and-existing-solutions>

### Guide sur la finance pour les coopératives renouvelables (en anglais, allemand et français).

<https://www.rescoop.eu/toolbox/financial-handbook-for-rescoops>

### Livre de REScoop : Mobiliser les citoyens européens pour investir dans le renouvelable.

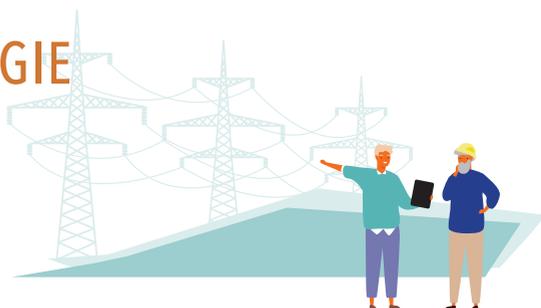
<https://www.rescoop.eu/toolbox/mobilising-european-citizens-to-invest-in-sustainable-energy>

Renseigne-toi sur les sept programmes qui financent la transition énergétique européenne. <https://energy-cities.eu/your-brief-guide-to-the-7-eu-programmes-funding-the-energy-transition-in-cities/>



# ACCÈS AU RÉSEAU ET CONTRATS D'ACHAT D'ÉNERGIE

## CHAPITRE 26



**Si tu produis de l'électricité, tu dois être connecté au réseau pour vendre ton énergie et tu auras besoin de trouver des clients.**

- Un modèle consiste en une subvention, ou "tarif de rachat", conçu pour soutenir les renouvelables. Cependant, ce modèle est en passe de s'arrêter dans de nombreux pays.
- Une solution consiste à vendre ton énergie à un fournisseur vert, qui pourrait également être une coopérative. La coopérative Enercoop en France par exemple achète de l'électricité à de petits projets renouvelables.
- Parfois, une coopérative combine sa propre production renouvelable avec une licence de distribution, l'autorisant à vendre directement son électricité à ses membres, comme Ecopower en Flandre ou Co-op energy au Royaume-Uni.

Pour te connecter au réseau, tu dois en connaître le propriétaire et l'opérateur. Ces acteurs ont beaucoup de pouvoir pour te connecter ou non, donc établis une bonne relation de travail si possible ! Dans certains pays, la connexion au réseau peut être un processus long et frustrant, il faut donc bien connaître la situation dans ta région avant de demander un permis de construire. C'est aussi pourquoi de nombreux citoyens prennent en main le réseau, pour le gérer dans l'intérêt général plutôt que pour le profit. Consulte le chapitre 13 à ce sujet, qui raconte l'histoire inspirante de Schönau en Allemagne.



## CONTRATS D'ACHAT D'ÉLECTRICITÉ

Un contrat d'achat d'électricité est un contrat à long terme dans lequel un gros consommateur d'électricité ou un groupe de petits consommateurs achètent une quantité d'électricité au producteur pour 10 ou 20 ans par exemple.

Sois prêt à négocier, car l'entreprise avec laquelle tu traiteras sera sans doute dure en affaires. Garde à l'esprit qu'ils sera sans doute dans votre intérêt de négocier avec plusieurs entreprises pour comparer les offres et réaliser la meilleure affaire possible.

Une autre option à envisager est de vendre de l'énergie directement à un établissement public consommant beaucoup d'énergie, comme une piscine chauffée ou une station d'épuration. Renseigne-toi pour savoir si ta collectivité locale envisagerait de signer des contrats d'achat d'électricité avec ton projet. Ces contrats sont idéaux si tu peux les obtenir : ils offrent à un projet des flux de revenus stables basés sur un prix fixe d'électricité sur une longue période.



**Le guide pour la vente de l'énergie de RSource.**

<http://resource-platform.eu/toolkit/>

**Ressources de Community Energy England sur les contrats d'achat d'électricité.**

<https://hub.communityenergyengland.org/resources/power-purchase-agreements/>



# CONTINUE DE GRANDIR



**Tous les projets d'énergie citoyenne sont une aventure, souvent avec de nombreux rebondissements. Nous espérons que ce livre t'a donné des idées et de l'inspiration pour ta propre aventure.**

Les plus grands projets sont nés de débuts modestes. N'aie pas peur de voir les choses en grand pour développer ton projet.

Ta communauté sera peut être désarçonnée au début, mais quand elle vous verra réussir vous gagnerez sa confiance. La communauté sera même fière de votre réussite. Les gens penseront : « Nous sommes une ville avec un projet génial, nous sommes un endroit où des idées inspirantes deviennent réalité, notre ville a un avenir. »



Une fois qu'un projet d'énergie renouvelable a démarré, il est souvent beaucoup plus facile d'inviter de nouvelles personnes à investir dans le projet. Pour aider les communautés à surmonter ce premier obstacle, des gouvernements ou collectivités locales peuvent soutenir des projets citoyens financièrement pour les aider à démarrer.

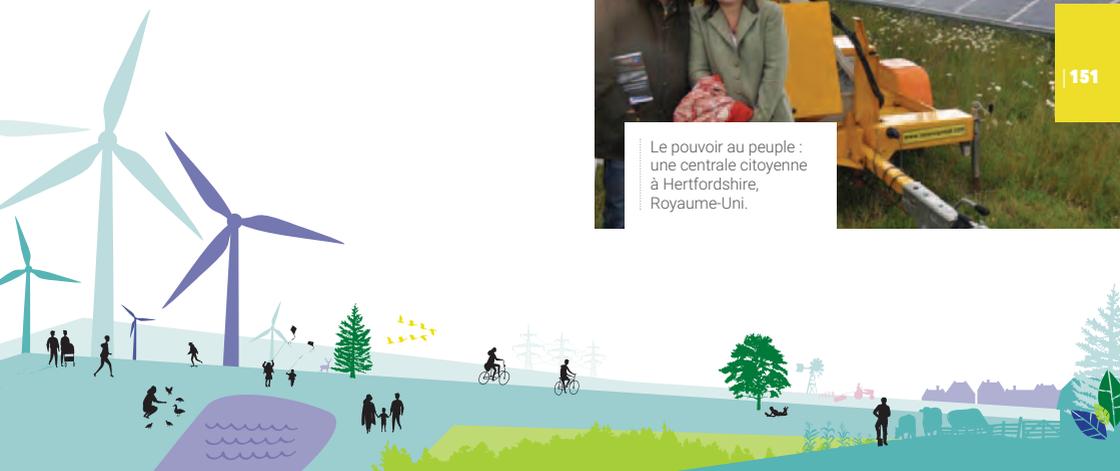
Plus les gens se sentent enthousiastes et impliqués, plus ils sont susceptibles de vous soutenir avec leurs compétences, leur énergie et leurs investissements, permettant à votre projet de se développer. Tu apprendras beaucoup en cours de route, et tu vas développer des liens et des compétences inattendues pour réussir.

La crise climatique et énergétique peut être décourageante, mais nous espérons que ce livre t'a convaincu que tu as un vrai rôle à jouer. Nous pouvons tous construire un meilleur système. Cette décennie est cruciale pour lutter contre le changement climatique et accélérer la transition énergétique : saisis l'occasion ! Le mouvement pour la démocratie énergétique a besoin de tout le monde. Ton rôle est crucial.

**Bonne chance pour ton aventure.  
La réussite est entre tes mains.**



Le pouvoir au peuple : une centrale citoyenne à Hertfordshire, Royaume-Uni.



## RESSOURCES

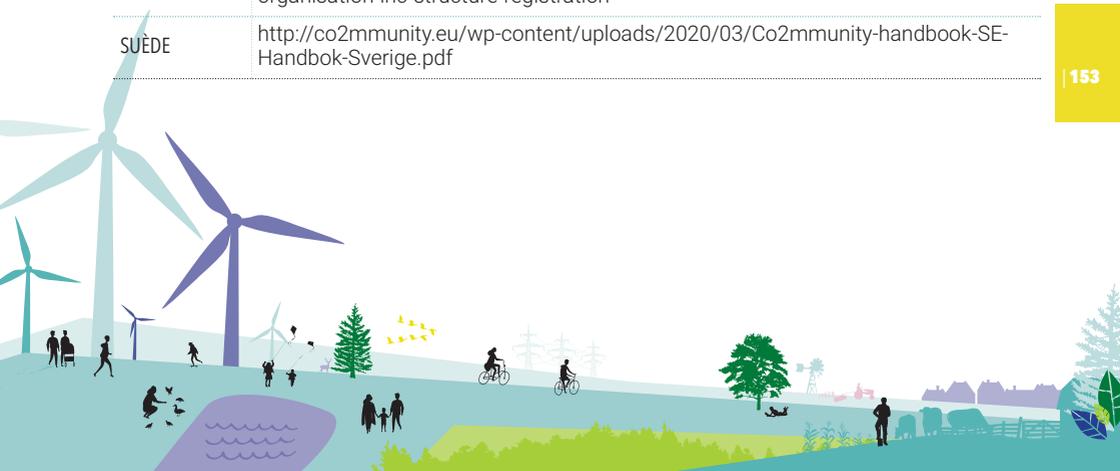
## Voici d'autres ressources pour soutenir ton travail.

PAYS	LIENS POUR EN SAVOIR PLUS
ALLEMAGNE	<a href="https://www.buendnis-buergerenergie.de/fileadmin/user_upload/Broschuere_Nutzeffekte_von_Buergerenergie_17092015.pdf">https://www.buendnis-buergerenergie.de/fileadmin/user_upload/Broschuere_Nutzeffekte_von_Buergerenergie_17092015.pdf</a>
ALLEMAGNE	<a href="https://www.energiegenossenschaften-gruenden.de/fileadmin/user_upload/downloads/Gruendungsbroschuere_Energiegenossenschaften_A4_WEB.pdf">https://www.energiegenossenschaften-gruenden.de/fileadmin/user_upload/downloads/Gruendungsbroschuere_Energiegenossenschaften_A4_WEB.pdf</a>
ALLEMAGNE	<a href="https://www.buendnis-buergerenergie.de/fileadmin/user_upload/downloads/Broschuere_Klimaschutz_selbermachen/Brosch%C3%BCre%20B%C3%BCrgerenergie_interaktiv17small.pdf">https://www.buendnis-buergerenergie.de/fileadmin/user_upload/downloads/Broschuere_Klimaschutz_selbermachen/Brosch%C3%BCre%20B%C3%BCrgerenergie_interaktiv17small.pdf</a>
AUTRICHE	<a href="http://pv-gemeinschaft.at/">http://pv-gemeinschaft.at/</a>
BELGIQUE FRANCOPHONE	<a href="http://apere.org/fr/webinaire-sur-les-communautes-denergie">http://apere.org/fr/webinaire-sur-les-communautes-denergie</a>
BULGARIE	<a href="https://storage.googleapis.com/planet4-bulgaria-stateless/2019/08/fc698bf7-energy-citizens_booklet_bg.pdf">https://storage.googleapis.com/planet4-bulgaria-stateless/2019/08/fc698bf7-energy-citizens_booklet_bg.pdf</a>
ESPAGNE	<a href="https://www.idae.es/ayudas-y-financiacion/financiacion-del-idae/comunidades-energeticas-locales">https://www.idae.es/ayudas-y-financiacion/financiacion-del-idae/comunidades-energeticas-locales</a>
ESTONIE	<a href="https://www.trea.ee/wp-content/uploads/2020/06/Co2mmunity_k%C3%A4siraamat.pdf">https://www.trea.ee/wp-content/uploads/2020/06/Co2mmunity_k%C3%A4siraamat.pdf</a>
FINLANDE	<a href="http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/04/Co2mmunity-handbook-FI-Yhteis%C3%B6energian-k%C3%A4sikirja-Soumi-V1.1.pdf">http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/04/Co2mmunity-handbook-FI-Yhteis%C3%B6energian-k%C3%A4sikirja-Soumi-V1.1.pdf</a>
FRANCE	<a href="https://www.enercoop.fr/content/les-communautes-energetiques-definition-des-futurs-moteurs-europeens-de-la-transition">https://www.enercoop.fr/content/les-communautes-energetiques-definition-des-futurs-moteurs-europeens-de-la-transition</a>
FRANCE	<a href="https://energie-partagee.org/propositions-denergie-partagee-pour-des-communautes-energetiques-en-phase-avec-les-projets-citoyens/">https://energie-partagee.org/propositions-denergie-partagee-pour-des-communautes-energetiques-en-phase-avec-les-projets-citoyens/</a>
HONGRIE	<a href="https://www.mtvsh.hu/kozosegi-energia">https://www.mtvsh.hu/kozosegi-energia</a>



## RESSOURCES

PAYS	LIENS POUR EN SAVOIR PLUS
IRLANDE	<a href="https://www.foe.ie/energy/community-energy.html">https://www.foe.ie/energy/community-energy.html</a>
IRLANDE	<a href="https://www.energyco-ops.ie/">https://www.energyco-ops.ie/</a>
ITALIE	<a href="https://www.legambiente.it/wp-content/uploads/2020/06/rapporto-comunita-rinnovabili-2020.pdf">https://www.legambiente.it/wp-content/uploads/2020/06/rapporto-comunita-rinnovabili-2020.pdf</a>
ITALIE	<a href="http://www.comunirinnovabili.it/storymap/">http://www.comunirinnovabili.it/storymap/</a>
LETTONIE	<a href="http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/05/Co2mmunity-handbook-LV-Rokasgr%C4%81mata-Latvija-V1.2.pdf">http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/05/Co2mmunity-handbook-LV-Rokasgr%C4%81mata-Latvija-V1.2.pdf</a>
LITUANIE	<a href="http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/07/Co2mmunity-handbook-LT-Vadovas-Lietuva-V1.1.pdf">http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/07/Co2mmunity-handbook-LT-Vadovas-Lietuva-V1.1.pdf</a>
PAYS-BAS	<a href="https://energiesamen.nu/">https://energiesamen.nu/</a>
POLOGNE	<a href="http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/03/Co2mmunity-handbook-PL-Podr%C4%99cznik-Polska.pdf">http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/03/Co2mmunity-handbook-PL-Podr%C4%99cznik-Polska.pdf</a>
PORTUGAL	<a href="https://www.coopernico.org/pt/faqs/1">https://www.coopernico.org/pt/faqs/1</a>
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	<a href="https://www.hnutiduha.cz/sites/default/files/publikace/2017/11/infolist_o_komunitnich_obnovitelnych_zdrojich.pdf">https://www.hnutiduha.cz/sites/default/files/publikace/2017/11/infolist_o_komunitnich_obnovitelnych_zdrojich.pdf</a>
ROYAUME-UNI	<a href="https://communityenergyengland.org/how-to-pages/starting-up-a-group-organisation-inc-structure-registration">https://communityenergyengland.org/how-to-pages/starting-up-a-group-organisation-inc-structure-registration</a>
SUÈDE	<a href="http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/03/Co2mmunity-handbook-SE-Handbok-Sverige.pdf">http://co2mmunity.eu/wp-content/uploads/2020/03/Co2mmunity-handbook-SE-Handbok-Sverige.pdf</a>



## GLOSSAIRE

**Auto-consommateur** : Quand les usagers produisent une partie de leur énergie. En général, ce terme fait référence à des ménages isolés.

**Capacité installée** : La capacité de production d'électricité d'une centrale. Elle est généralement exprimée en mégawatts et peut provenir de l'énergie nucléaire, thermique, solaire, éolienne ou de l'hydroélectricité.

**Démocratie énergétique** : La démocratie énergétique est un concept politique, économique, social et culturel qui rassemble transition énergétique technologique et renforcement de la démocratie participative.

**Économie extractive** : Un modèle économique basé sur l'exploitation des ressources, par exemple des minerais ou énergies fossiles. Cela implique des niveaux de consommation non-durables.

**Efficacité énergétique** : Réduire la quantité d'énergie nécessaire pour fournir des produits et services. Par exemple, l'isolation d'une maison permet à un bâtiment d'utiliser moins d'énergie pour son chauffage et la climatisation, permettant de maintenir une température confortable.

**Énergie citoyenne** : Différents types d'implication des citoyens dans le marché de l'énergie, y compris l'énergie communautaire et les auto-consommateurs.

**Énergie communautaire** : La propriété collective de l'énergie renouvelable par une communauté. Cela peut aussi inclure d'autres types de services tels que l'isolation de bâtiments ou les véhicules partagés.

**Mégawatt (MW)** : La quantité d'énergie pouvant être produite par un système renouvelable est souvent exprimée en mégawatts. Un mégawatt est une grande quantité d'énergie et peut alimenter environ 650 foyers. La plupart des systèmes solaires résidentiels ne peuvent pas produire un mégawatt. L'éolien terrestre moderne moyenne produit de 2 à 3 mégawatts.

**Municipalité** : Une municipalité est l'institution politique gouvernant une ville ou un district local.

**Obstacle administratif** : Quand une telle quantité de formulaires et de bureaucratie sont nécessaires pour lancer un projet, rendant son développement difficile, c'est considéré comme un obstacle administratif.



## GLOSSAIRE

**Paquet énergie propre** : Aussi connu sous le nom de Paquet Énergie Propre pour tous les Européens. Il s'agit d'un vaste ensemble de lois européennes ayant été approuvé en 2019. Il énonce les règles régissant le système énergétique en UE pour cette décennie cruciale, jusqu'en 2030.

**Photovoltaïque** : Désigne généralement l'énergie solaire. Cela fait référence à des structures générant de l'électricité à partir de la lumière du soleil, via un processus électronique se produisant naturellement dans certains types de matériaux. Les panneaux photovoltaïques sont des panneaux solaires.

**Précarité énergétique** : La précarité énergétique fait référence à un manque d'accès à l'énergie, en raison d'une combinaison de facteurs tels que de faibles revenus, une consommation énergétique élevée et un faible niveau d'efficacité énergétique.

**Remunicipalisation** : Quand une municipalité reprend le contrôle d'un service privatisé, comme un réseau électrique ou une société d'approvisionnement locale ou régionale.

**REScoop** : Une rescoop est une coopérative d'énergie renouvelable.

**Sobriété énergétique** : Concept inventé par des membres du mouvement coopératif renouvelable français. Il fait référence au fait de "renoncer" volontairement à la consommation d'énergie lorsque c'est possible.

**Système énergétique décentralisé** : Un système dans lequel les installations de production d'énergie sont décentralisées. Aujourd'hui, le système dominant en Europe est centralisé, des ressources fossiles ou nucléaires produisent d'énormes quantités d'énergie transportées sur de longues distances. Un système énergétique décentralisé permet une utilisation plus efficace des énergies renouvelables et de la cogénération, réduisant l'utilisation d'énergies fossiles et augmentant l'efficacité énergétique.

**Transposition** : Le processus par lequel une loi européenne — telles que la directive sur les énergies renouvelables RED II — est intégrée dans les lois nationales. La transposition de RED II devrait être achevée d'ici juin 2021.





# L'ÉNERGIE CITOYENNE

UN **GUIDE PRATIQUE** POUR REPRENDRE LE POUVOIR

Tu veux t'investir dans des solutions concrètes pour le climat dans ta communauté mais tu ne sais pas par où commencer ? Ce guide est fait pour toi !

Rassemblant l'expertise des Amis de la Terre Europe, de REScoop.eu, d'Energy Cities et 27 autres projets européens, ce guide est rempli d'instructions, de conseils pratiques, de réussites inspirantes et de ressources utiles pour lancer des révolutions locales et citoyennes en faveur des énergies renouvelables.

Les énergies citoyennes sont essentielles pour lutter contre la crise climatique, stimuler les économies locales et redynamiser nos communautés. Que tu sois un individu curieux, un groupe qui se lance dans l'aventure des renouvelables ou une collectivité locale avec des idées, ce manuel est fait pour toi. Il rassemble tout ce que vous devez savoir pour démarrer votre projet d'énergie citoyenne, des conseils pour gérer les dynamiques de groupe, les technologies à utiliser, et des astuces pour surmonter les obstacles auxquels vous pourriez être confrontés.

**Rejoins la révolution tranquille :  
ce manuel sera ton guide !**



RESCOOP.EU



[www.foeeurope.org](http://www.foeeurope.org)

[www.rescoop.eu](http://www.rescoop.eu)

[www.energy-cities.eu](http://www.energy-cities.eu)

