

Co-développer son projet d'énergie renouvelable citoyen



Lundi 13 décembre 2021

15h30-17h / Atelier n°2

Arno FOULON

Animateur National
Énergie Partagée

Bertrand Rodriguez

Directeur
CatEnR

<http://catenr.org>





**Porter la voix de
l'énergie citoyenne**



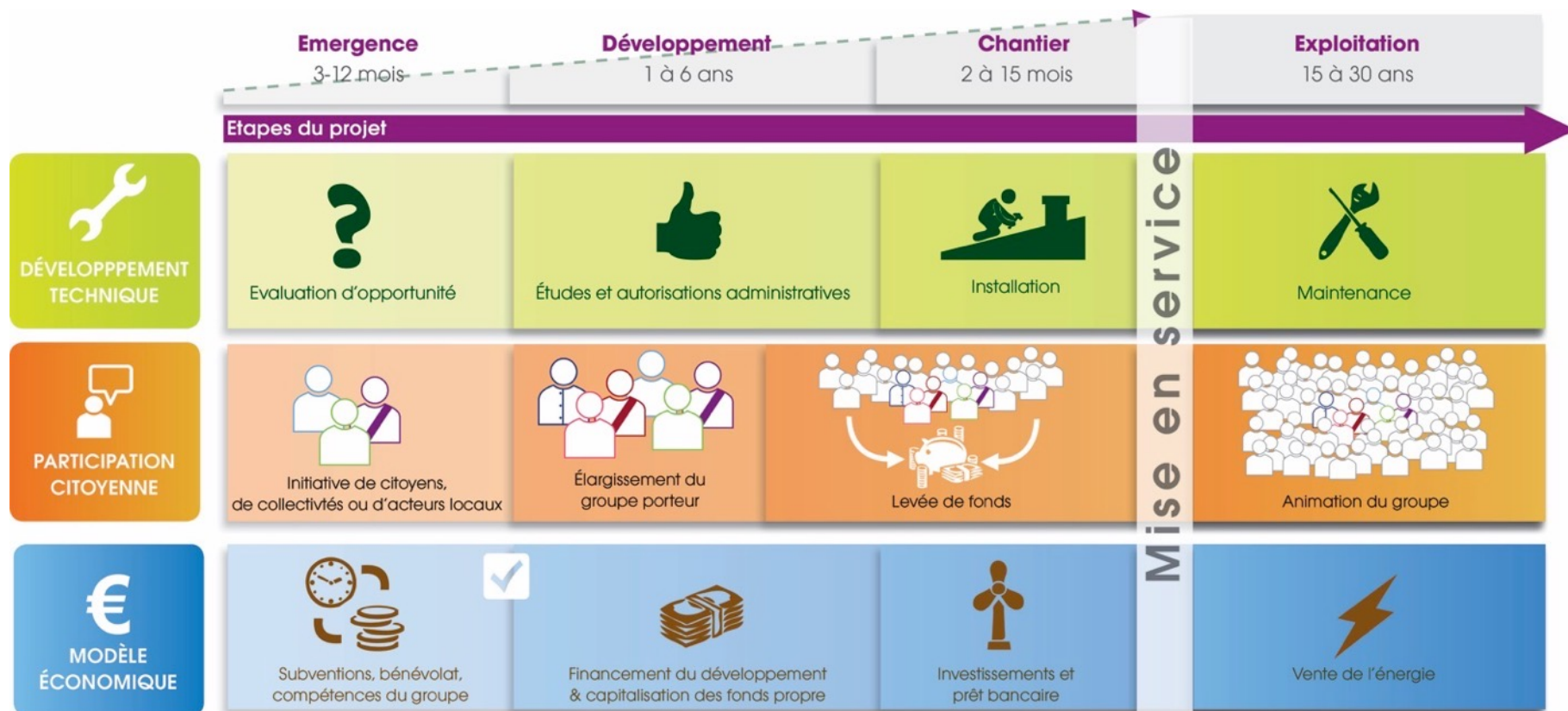
**Accompagner,
outiller et faciliter
les projets**



**Engager l'épargne
citoyenne pour la
transition énergétique**



Les étapes et aléas d'un projet d'Enr



L'évolution des risques et des besoins de financement dans un projet Enr



Le concept de société de projet(s)



Dérisquage et financement à risque pour un projet Enr

- à plusieurs
- ayant des stratégies et intérêts parfois différents

Pour Energie Partagée : le codéveloppement doit servir à *faire avancer les projets en impliquant les acteurs du territoire.*



DÉVELOPPEMENT

CONSTRUCTION

EXPLOITATION

ÉNERGIE
PARTAGÉE



Répartition du capital



Développeur



Citoyens



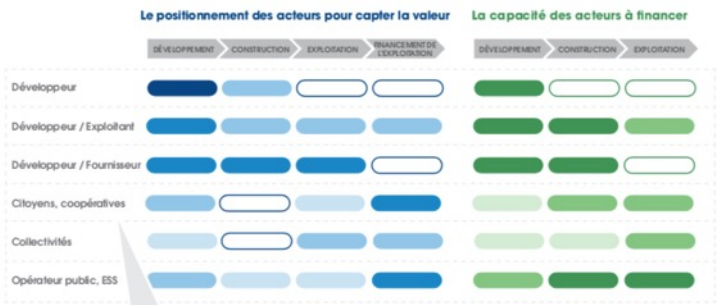
Opérateur public / ESS

Besoin d'outils et de méthode



1/ prendre le temps d'écoute et d'interconnaissance pour partager ses visions, ses valeurs, ses circuits de décision. Une vision claire de la place de chacun, tant de son rôle que de ses intérêts (économiques, politiques, stratégiques), doit être établie dès le départ.

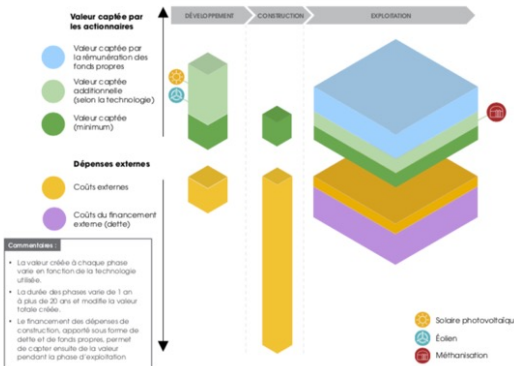
Schéma 2. Le positionnement des acteurs sur les différentes phases et leur capacité à financer



[Note de synthèse à télécharger](#)
En libre accès

2/ Construire ensemble pour chaque projet une estimation du risque et de la valeur créée

Schéma 1. La répartition de la valeur créée : entre financement des coûts externes et valeur captée par les actionnaires



3/ Construire la répartition des rôles

La capacité et la légitimité des acteurs à porter les rôles R et A dans un codéveloppement public / privé

	Rôle	Enjeux	Développeur	Prestataires (BE, légal.)	Citoyens, coopérative	Collectivité	Opérateur public, SEM
Technique	Définition du projet technique	Capacité à définir le projet le plus efficace, en respectant les contraintes					
	Choix de la solution technique	Capacité à négocier / acheter les solutions techniques					
Gouvernance / Pilotage	Rôle de Sponsor Projet	Capacité d'entraînement / crédibilité (REX / capacité technique)					
	Animer le groupe porteur	Faire en sorte de respecter les postures des différentes parties, à traduire dans le pacte					
	Point de contact avec le territoire	Légitimité à porter le développement du projet sur le territoire					

Quelle place la collectivité et les habitants souhaitent-ils prendre et quand?



○ Dépend de :

- Projet politique
- Appétit au risque
- Compétences locales
- Capacité à s'entourer
- Dynamiques locale associative
- Capacité d'investissement

○ Des postures très différentes

- Rentier
- Facilitateur
- Partenaire en Co-développement
- Maître d'ouvrage avec prestataires



Plusieurs stratégies possibles



Projet 100% privé



Projets publics et citoyens



GOUVERNANCE

Décisions prises
par l'opérateur
privé, information
de la CA

Décisions-clefs
prises avec l'accord
de la CA

Décisions prises
par la CA et les
partenaires locaux

FINANCEMENT

Développeur seul

Forte participation au capital de la collectivité
et/ou d'autre partenaire local

CONCERTATION

Enquête
publique
réglementaire

Consultation sur les gds
enjeux en phase développemt

Concertation permanente

RETOMBÉES

Fiscalité
Loyer

Bénéfices partagés

Bénéfices 100% local

Témoignage



CatEnR



CatEnR

Coopérative d'énergies participatives
dans les Pyrénées-Orientales

- **Le projet**

- 6 éoliennes Vestas V110 / 13.2 MW / **Hauteur en bout de pale : 140 mètres**
- Environ 13 millions d'euros (dont 25% reviennent à des entreprises locales pour la construction et la maintenance)
- Production estimée : 32 GWh annuels, conso de 13 000 personnes (chauffage inclus).

- **Les acteurs du développement du projet**

- Maia -> ENGIE Green
- Les communes
- CatEnR
- Enercoop LR
- AREC



- 2014 : Identification du site. Rencontre avec les élus. Autorisation
- Jan. 2016 : Assises de la TE à Dunkerque puis rencontres communes - CatEnR
- 2017 : Lancement de l'étude environnementale et de l'étude paysagère
- Oct. 2017 : Copil 2
- Avril 2018 : Discussions ENGIE Green - CatEnR
- Juin 2018 : Pôle EnR
- Juin 2019 : Copil 3
- Avril 2019 : Validation en comité de direction ENGIE Green
- Mai 2019 : Réunion d'informations destinée aux sociétaires de CatEnR
- Avril 2019 : Signature de la lettre d'engagement avec CatEnR
- Sept. 2019 : Campagne de porte à porte
- Nov. 2020 : Concertation préalable





Comité de décision : 1 voix ENGIE Green / 1 voix CatEnR
Administratifs / Développement / Construction / Exploitation

Financement : 60 % d'ENGIE Green et 40 % de CatEnR



- **Engie Green :**
 - Études
 - Financement du développement
 - Foncier

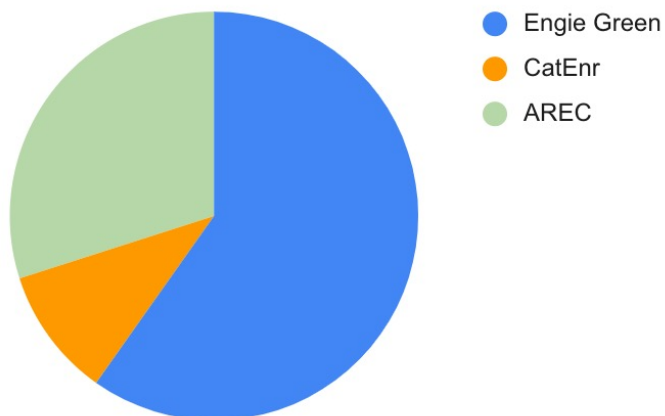
- **CatEnR**
 - Concertation : porte à porte, document d'information, bulletins municipaux, lettre d'information, site internet, concertation préalable, comité de suivi
 - Financement du développement
 - Foncier
 - Mesures compensatoires



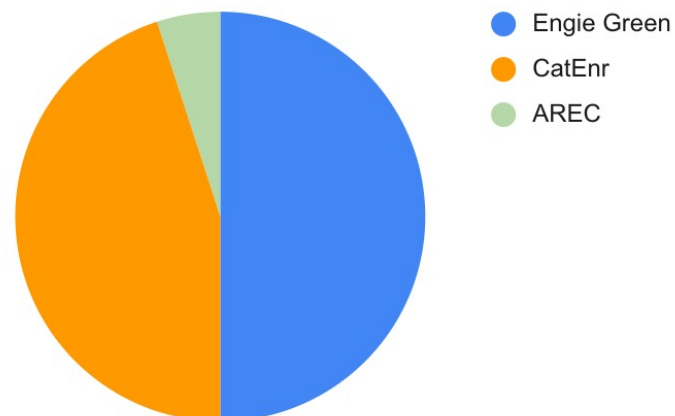
Evolution de l'actionnariat (répartition des fonds propres)



Développement



Investissement



Exploitation



Positionnement de chacun dans la répartition de la valeur



	Développement	Construction	Exploitation	Financement de l'exploitation
Développeur et exploitant industriel Engie Green	x	x	x	x
Coopérative citoyenne locale	x			x
Opérateur public régional AREC	x			x

- **Comment se répartit-elle entre actionnaires et comment évolue-t-elle avec l'actionnariat ?**

**Comité de décision : 1 voix ENGIE Green /
1 voix CatEnR**

Partage des infos, tenants et aboutissants

AREC : sleeping partner



- Ombrières photovoltaïques (accord cadre signé)
- Projets hydroélectriques (3 projets en émergence)
- Acteurs locaux / GEG
- Accord cadre en cours avec Enercoop LR
- Parc au sol PV : Melvan / Dev'EnR / Valorem

