

## **DROITS ET OBLIGATIONS DE LA COOPERATIVE SUD PARIS SOLEIL ET DES ASSOCIATIONS LOCALES**

Dans le cadre d'un projet donné, les droits et les obligations sont régis et détaillés dans l'onglet suivant « Matrice des responsabilités ».

Les droits et obligations sont formalisés selon la méthode RACI :

- **R**éalisateur
- **A**pprobateur, Autorité ou responsable
- **C**onsulté
- **I**nformé

Par convention, pour une action donnée, s'il n'est pas mentionné d'Approbateur, c'est le Réalisateur qui porte cette responsabilité.

Le « Support » de la coopérative est apporté par des ressources propres à la coopérative ou par des membres des associations locales

La matrice des responsabilités s'est inspirée des sources suivantes :

- RACI de la charte de coopération Enercitif - EnREV
- Kit de survie Cowatt
- Documentation projet citoyen d'Energie Partagée et Guide de l'ACC

Ces sources sont reprises dans l'onglet « Base documentaire ».

Les droits et obligations sont détaillés pour chacune des phases d'un projet : Emergence, Etude de faisabilité, Développement, Installation, Exploitation et Clôture.

Afin d'aider au pilotage du projet, pour chaque phase, les actions sont regroupées par thématique : Technico- Economique, Financier, Mobilisation citoyenne & Communication, Juridique.

La matrice des responsabilités est évolutive. Elle s'enrichira des retours d'expériences des projets menés par les associations locales et la coopérative.

Une mise à jour annuelle est envisagée.

### MATRICE DES RESPONSABILITES

R : Réalisateur C : Consulté  
A : Approbateur I : Informé.

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc
			CG/AG	Support	

### EMERGENCE

#### ACTIONS A REALISER

**Energie Partagée** – Brochure : S'orienter pour bien démarrer

#### Sensibilisation (Mobilisation citoyenne)

Quels partenaires locaux potentiels ?

Quelle dimension donner au projet ?

Quelle finalité ?

Livable : Présence d'ambassadeurs potentiels

#### Formation (Mobilisation citoyenne)

Avons-nous les moyens de nous lancer ?

Livable : Compétences du groupe porteur

#### Partage des valeurs (Juridique)

Le groupe : qui sommes-nous ? Quelle est l'origine de cette initiative citoyenne ?

Livable : L'ambition commune est formalisée dans une charte

Membres du COPIL : Equipe Souscription, Equipe Gestion, Equipe Exploitation

A quoi ressemble notre territoire ?

Livable : Délibération de la commune en faveur du projet

Le projet interesse-t-il le territoire ?

#### 1ères ressources (Financement)

Avons-nous les moyens de nous lancer ?

Livable : Soutien du réseau d'Energie Partagée, des collectivités publiques

Prêt.e.s à solliciter la coopérative et à prendre des risques ?

Livable : Soutien des réseaux locaux ESS et transition énergétique

### MATRICE DES RESPONSABILITES

R : Réalisateur C : Consulté  
A : Approbateur I : Informé.

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc
			CG/AG	Support	

### ETUDE DE FAISABILITE

#### ACTIONS A REALISER

#### Technico – Economique

Commentaires

Repérer une toiture adaptée

Faire une simulation de raccordement

Remplir le formulaire (pré-sélection, gisement, structure, étanchéité)

Obtenir l'accord de principe de l'hébergeur

Demander la subvention de l'étude de structure

Réaliser une étude de structure

Demander la subvention de l'étude de faisabilité

Engager et réaliser l'étude de faisabilité

Elaborer le plan d'affaire – Remplir formulaire (Ebauche financière)

- ACC : Analyse des sites de production

- ACC : Comment monter une opération rentable pour producteurs et consommateurs

- ACC : Analyse des profils potentiels de consommation

- Choisir le plan de financement (FP, Subv., Emprunt, Collecte citoyenne)

ou répondre à l'AMI

Quels outils, quel niveau de finesse

Bilan conjoint en vue de consulter un professionnel du PV

Détailler les différents cas de marchés ...

Financée par qui avec un acteur expert type Enogrid, Sunvie

Itération jusqu'à un accord

Prendre en compte les contraintes propres à la collectivité

#### Mobilisation citoyenne & Communication

Quels partenaires locaux potentiels ?

Quelle communication pour quelle partie prenante ? Quelle finalité ?

Elaborer stratégie et plan de communication / mobilisation

Concevoir et réaliser la mobilisation citoyenne

Rechercher des ambassadeurs potentiels par la mobilisation citoyenne

ACC-C : Favoriser l'inclusion des acteurs locaux

ACC-C : Inclure des publics comme consommateurs et acteurs des décisions de la PMO

ACC-C : Objet social de la Personne Morale Organisatrice, Clés de répartition

Propriétaire associé pour profiter de son réseau

#### Juridique

Vérifier : Pas d'obstacles réglementaires majeurs pour exploiter le gisement d'ENR

ACC-C : Faire un choix de structure juridique pour la Personne Morale Organisatrice

Préparation du dossier de validation pour le conseil de gestion

Liste des critères à détailler (TRI, bénéfice net, risques, intérêt stratégique, pédagogique, etc..)

**Validation de l'étude de faisabilité**

Permet de passer à l'étape suivante

**MATRICE DES RESPONSABILITES**
**R** : Réalisateur  
**A** : Approbateur

**C** : Consulté  
**I** : Informé.

**DEVELOPPEMENT**
**ACTIONS A REALISER**

Commentaires

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc		
			CG/AG	Support			
	I		A	R	C	Lancement de la prestation d'AMO / MOE	Validation CA/CG avant toute signature par un représentant Sud Paris Soleil
	R	C		R / A	C	Visiter sur site et état des lieux – Détermination de la solution technique	
		C		C	R	Evaluer les enjeux environnementaux	
	R			A	C	Rédiger le cahier des charges de consultation des installateurs	(mission AOR) si MOE
	R			A	C	Négocier un devis installateur	
				R	C	Effectuer les demandes de raccordement ENEDIS	
			C	R	C	ACC-C : Choix des formules de tarification aux consommateurs	

**Financier**

			A	R	C	Déposer et suivre les demandes de subvention	Dossier en ligne déposé par Asso. Loc. au nom de SPS après approbation CA/CG
				C / A	R	Concevoir et réaliser la levée de fonds citoyenne	
			A	R	C	Réaliser un tour de table des financeurs potentiels	
			A	R	C	Approuver les prises de parts des nouveaux sociétaires	
			A	R	I	S'assurer de l'attribution de la subvention	
			A	R	C	Négocier et contracter éventuellement un emprunt	
				R	C	Gérer les souscriptions	
				R	C	Gérer la trésorerie - Comptabilité	

**Mobilisation citoyenne & Communication**

				C / A	R	Elaborer la stratégie de communication et le plan de sensibilisation	
				C	R	Concevoir les actions et/ou partenariats – Concertation	
				C	R	Animer la dynamique bénévole locale, recruter des bénévoles...	
				C	R	Organiser les réunions publiques et événements; participer à ...	
				R	R	Animer les outils numériques (web, réseaux sociaux, newsletter...)	Coordination à avoir
				C	R	Réaliser les autres supports de comm	
			C	R	C	ACC-C : PMO : Gestion des conditions d'entrée et de sortie, choix du gestionnaire,	

**Juridique**

		R + A	A	R	C	Signer la promesse de bail entre le propriétaire foncier et la coopérative	
				R	C	Demander un numéro SIRET (établissement secondaire)	Siret pour Enedis ?
		I		C / A	R	Rédiger les déclarations d'urbanisme	Collecter les infos demandées par l'assureur
				A	R	Finaliser contrats d'assurances : Responsabilité civile RC MOA, RCE, PE....	
	C		I	A	R	Bilan conjoint en vue de confirmer la viabilité du projet	
		R + A	A	R	C	Signer le bail avec le propriétaire et les contrats	Validation CA/CG avant toute signature par un représentant SPS
		I	A		I	<b>Validation du développement</b>	Permet de passer à l'étape suivante

**PARTIE RESTANT A ETUDIER**
**MATRICE DES RESPONSABILITES**
**R** : Réalisateur  
**A** : Approbateur

**C** : Consulté  
**I** : Informé.

**INSTALLATION / REALISATION**
**ACTIONS A REALISER**

Commentaires

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc		
			CG/AG	Support			
	R	I		R	C	Préparer les travaux (PVOC)	
	C	I		A	C	Coordonner la sécurité SPS	Approuve la nécessité de prendre (ou pas) une mission de CSPS
	C/R	I		R	C	Suivre l'exécution des travaux - Chantier propre	
	R/A	I		A/R	R	Réceptionner et levée des réserves	(mission AOR) si MOE
		I		A	C	Mettre en Service	Bilan conjoint avant la MES
	R	I		R	C	Collecter les dossiers finaux (DOE)	Tâche fastidieuse pour collecter tous les bons docs à jour des modifications
				R	C	ACC-C : S'équiper des outils et logiciels nécessaires à la gestion courante	

### Financier

				R	A	Facturation clients / fournisseurs	SPS met le bon à payer en connaissance des prestations réellement faites et validées
--	--	--	--	---	---	------------------------------------	--

### Mobilisation citoyenne & Communication

				C	R	Mettre en oeuvre et démultiplier les actions de sensibilisation	
				C	R	Organiser les réunions publiques et événements; participer à ...	
				R	R	Animer les outils numériques (web, réseaux sociaux, newsletter...)	Moyens communs
				R	C	Animer les relations presse	
	I	R		R	R	Inaugurer l'installation PV	

### Juridique

	C		A	R	C	Signer les contrats avec installateurs et BCT si besoin	
			A	R	C	Signer la PTF et les contrats de raccordement	Installateur consulté
	R/A	I		A/R	R	Suivi des études d'EXE	(mission VISA) si MOE
	C	I		R	C	Vérifier exigences ACAM réglementaire RICT (ERP)	BCT fournit le rapport réglementaire officiel (mission LE LP SEI)
	C		A	R	C	Clôre et gérer les éventuels contentieux fournisseurs	Validation CA/CG pour toute signature par un représentant SPS
			I	R	C	ACC-C : Mettre en place le fonctionnement juridique de la PMO	
				R	C	ACC-C : Rédiger et signer les contrats avec les producteurs et les consommateurs	

### MATRICE DES RESPONSABILITES

R : Réalisateur  
A : Approbateur  
C : Consulté  
I : Informé.

### EXPLOITATION

#### ACTIONS A REALISER

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc		Commentaires
			CG/AG	Support			
		I		R	C	Spécifier les prestations de maintenance	Standardisation des prestations et contrats à prévoir
				R	C	Consulter les prestataires	
		I		R	I	Suivre les résultats en production et la performance	
				R	C	Gérer les interventions	Décider d'une date pour Maint Prév ou diagnostic sur place

#### Technico – Economique

### Financier

				R	C	Facturer l'énergie	
				R	C	Tenir la comptabilité	
		I	A	R	R	Rapport annuel pour AG	Bilan conjoint
			R			Affecter les bénéfices	

### Mobilisation citoyenne & Communication

				C	R	Mettre en oeuvre et démultiplier les actions de sensibilisation	
--	--	--	--	---	---	---	--

### Juridique

			A			Signer le contrat EdF puis Enercoop (si injection totale) ou location installation PV	Validation CA/CG pour toute signature par un représentant SPS
			A	R	C	Signer le contrat de maintenance	Validation CA/CG pour toute signature par un représentant SPS

### MATRICE DES RESPONSABILITES

R : Réalisateur  
A : Approbateur  
C : Consulté  
I : Informé.

### CLOTURE

#### ACTIONS A REALISER

Enedis	AMO / MOE	Propriétaire du foncier	Coopérative		Collectif Asso Loc		Commentaires
			CG/AG	Support			

Pour information, les critères de flexibilité pourront être utilisés ultérieurement

F0 : non dérogeable      F1 : dérogeable dans une certaine mesure avec l'accord préalable de SPS

F2 : négociable (à préciser entre SPS et les associations par projet?)      F3 : indicatif

## EMERGENCE

### ACTIONS A REALISER

### DOCUMENTS DE REFERENCE

<b>Sensibilisation (Mobilisation citoyenne)</b>	<b>Energie Partagée – Brochure : S'orienter pour bien démarrer</b>
Quels partenaires locaux potentiels ?	Acteurs pertinents sur territoire, quels rôles pour chacun de ces partenaires ?
Quelle dimension donner au projet ?	A quelle échelle se projeter ? Quelle place souhaitons-nous donner aux autres ?
Quelle finalité ?	Quelles exigences écologiques fixons-nous au projet ? Bénéfices dégagés ?
<b>Formation (Mobilisation citoyenne)</b>	
Avons-nous les moyens de nous lancer ?	Nombre suffisant de personnes, assez disponibles ? Assez compétentes ?
<u>Livable</u> : Compétences du groupe porteur : 7 formations disponibles avec Energie Partagée	
<b>Partage des valeurs (Juridique)</b>	
Le groupe : qui sommes-nous ? Quelle est l'origine de cette initiative citoyenne ?	
Du « je » au « nous »	Motivations de chacun-e, valeurs communes, intérêt pro dans le projet ?
Membres du COPIL : Equipe Souscription, Equipe Gestion, Equipe Exploitation	Page 7 du kit de survie CoWatt
A quoi ressemble notre territoire ?	Paysage du territoire, populations, à quelle échelle le projet fait sens ?
Le projet interesse-t-il le territoire ?	Attentes démocratiques, cultures associatives, politique énergétique, ENR ?
<u>Livable</u> : L'ambition commune est formalisée dans une charte	
<b>1ères ressources (Financement)</b>	
Avons-nous les moyens de nous lancer ?	Quel financement en phase de développement ? En phase d'investissement ?
Prêt.e.s à solliciter la coopérative et à prendre des risques ?	Culture de la négociation, de l'efficacité et de l'organisation

## ETUDE DE FAISABILITE

### ACTIONS A REALISER

### DOCUMENTS DE REFERENCE

#### *Technico – Economique*

Faire une simulation de raccordement	Etape 4 Faisabilité du kit de survie CoWatt
Remplir le formulaire (pré-sélection, gisement, structure, étanchéité)	Etape 5 Faisabilité du kit de survie CoWatt
Obtenir l'accord de principe de l'hébergeur	Etape 6 Faisabilité du kit de survie CoWatt – Expliquer CoWatt en 2 mn
Elaborer le plan d'affaire – Remplir formulaire (Ebauche financière)	Etape 7 Faisabilité du kit de survie CoWatt
ACC-C : Analyse des sites de production	Etape 3 Faisabilité du kit de survie CoWatt
ACC-C : Comment monter une opération rentable pour producteurs et consommateurs	Page 24 à 34 Guide de l'ACC – Energie Partagée

#### *Mobilisation citoyenne & Communication*

Quels partenaires locaux potentiels ?	Acteurs pertinents sur territoire, quels rôles pour chacun de ces partenaires ?
Quelle communication pour quelle partie prenante ? Quelle finalité ?	Quelles exigences écologiques fixons-nous au projet ? Bénéfices dégagés ?
Rechercher des ambassadeurs potentiels par la mobilisation citoyenne	A quelle échelle se projeter ? Quelle place souhaitons-nous donner aux autres ?
ACC-C : Favoriser l'inclusion des acteurs locaux	Pages 11 à 16 du Guide de l'ACC – Energie Partagée
ACC-C : Inclure des publics comme consommateurs et acteurs des décisions de la PMO	Pages 11 à 16 du Guide de l'ACC – Energie Partagée
ACC-C : Objet social de la Personne Morale Organisatrice, Clés de répartition	Pages 17 et 18 – 44 et 45 - 103 du Guide de l'ACC – Energie Partagée

#### *Juridique*

ACC-C : Faire un choix de structure juridique pour la Personne Morale Organisatrice	Page 49 à 61 Guide de l'ACC – Energie Partagée
---	--

## DEVELOPPEMENT

### ACTIONS A REALISER

#### *Technico – Economique*

Visiter sur site et état des lieux – Détermination et proposition de la solution technique	Etape 1 Développement du kit de survie CoWatt
Négocier un devis installateur	Etape 4 Développement du kit de survie CoWatt
Effectuer les demandes de raccordement ENEDIS	Etape 8 Développement du kit de survie CoWatt
ACC-C : Choix des formules de tarification aux consommateurs	Pages 14 du Guide de l'ACC – Energie Partagée

#### *Financier*

Concevoir et réaliser la levée de fonds citoyenne	Etape 5 Développement kit de survie CoWatt
Finaliser la levée de fonds citoyenne	Etape 10 Développement du kit de survie CoWatt
Négocier et contracter éventuellement un emprunt	Etape 11 Développement du kit de survie CoWatt

#### *Mobilisation citoyenne & Communication*

Elaborer la stratégie de communication et le plan de sensibilisation	Zoom Communication Développement du kit de survie CoWatt
Animer la dynamique bénévole locale, recruter des bénévoles...	Zoom Communication Développement du kit de survie CoWatt
ACC-C : PMO : Gestion des conditions d'entrée et de sortie, choix du gestionnaire,	Pages 18 du Guide de l'ACC – Energie Partagée

#### *Juridique*

Foncier	Page 82 à 96 Guide de l'ACC – Energie Partagée
Signer la promesse de bail entre le propriétaire foncier et la coopérative	Etape 2 Développement du kit de survie CoWatt
Demander un numéro SIRET (établissement secondaire)	Etape 6 Développement du kit de survie CoWatt
Rédiger les déclarations d'urbanisme	Etape 7 Dévelop. Kit de survie CoWatt - Enquête publique et Recours juridique
Fiscalité	Page 34 et 35 Guide de l'ACC – Energie Partagée
Signer le bail avec le propriétaire et les contrats	Etape 12 Développement du kit de survie CoWatt

## INSTALLATION

### ACTIONS A REALISER

#### *Technico – Economique*

Préparer les travaux (PVOC)	Etape 1 Chantier du kit de survie CoWatt
Suivre l'exécution des travaux - Chantier propre	Etape 2 Chantier du kit de survie CoWatt
Demander la mise en service à Enedis	Etape 3 Chantier du kit de survie CoWatt + Page 65 à 74 Guide ACC Energie Partagée
Mettre en Service	Etape 4 Chantier du kit de survie CoWatt
ACC-C : S'équiper des outils et logiciels nécessaires à la gestion courante	Page 98 Guide de l'ACC – Energie Partagée

#### *Mobilisation citoyenne & Communication*

Mettre en oeuvre et démultiplier les actions de sensibilisation	Pages 20 à 23 du Guide de l'ACC – Energie Partagée
Organiser les réunions publiques et événements; participer à ...	
Animer les outils numériques (web, réseaux sociaux, newsletter...)	Zoom Communication Développement du kit de survie CoWatt
Animer les relations presse	
Inaugurer l'installation PV	

### DOCUMENTS DE REFERENCE

### DOCUMENTS DE REFERENCE

### ***Juridique***

ACC-C : Rédiger et signer les contrats avec les producteurs et les consommateurs	Page 61 à 65 Guide de l'ACC – Energie Partagée
--	--

## **EXPLOITATION**

### **ACTIONS A REALISER**

### **DOCUMENTS DE REFERENCE**

#### ***Technico – Economique***

Suivre les résultats en production et la performance	Etape 2 Exploitation du kit de survie CoWatt
Gérer les interventions	Etape 3 Exploitation du kit de survie CoWatt

#### ***Financier***

Facturer l'énergie	Etape 4 Exploitation du kit de survie CoWatt + Pages 76 à 79 Guide ACC – Energie Partagée
Affecter les bénéfices	Page 8 – Fin du schéma du kit de survie CoWatt

#### ***Juridique***

Signer le contrat EdF puis Enercoop (si injection totale) ou location installation PV	Etape 1 Exploitation du kit de survie CoWatt + Pages 73 à 75 Guide ACC Energie Paratagée
---	--