



**LETsGO4Climate**

Un projet LIFE coordonné par  
la Région Centre-Val de Loire



**ÉNERGIE  
PARTAGÉE**

# Tutoriel d'utilisation du jeu de rôles sur la structuration juridique et la gouvernance

## Dans la peau d'un projet citoyen

14/04/2023



LIFE20 GIC/FR/001820 -LIFE\_LETsgo4Climate  
The LIFE\_LETsgo4Climate project has received funding from the LIFE Programme of  
the European Union.  
Le projet LIFE\_LETsgo4Climate est co-financé par le Programme LIFE de l'Union  
Européenne.



# Dans la peau d'un projet citoyen

1. Voyager dans la gouvernance d'une société d'exploitation d'Énergie Renouvelable
2. Accéder à l'outil
3. Les consignes pour utiliser l'outil



## Vivre les postures et négociations dans la gouvernance d'une société de projet d'énergie renouvelable

Créer une société de projet puis d'exploitation, c'est bâtir le véhicule juridique qui permettra aux investisseurs de gérer pendant plusieurs décennies leur(s) investissement(s).

Par un jeu de rôle simulant des prises de décisions entre actionnaires en phase d'exploitation, le jeu permet de se confronter concrètement aux enjeux juridiques.

Les joueurs.ses découvriront ainsi la structure et les grands principes qui régissent les statuts et le pacte d'actionnaires d'une société de projet et/ou d'une coopérative, les différents enjeux d'équilibre des pouvoirs et d'efficacité de la prise de décision, etc.



## Dans la peau d'un projet citoyen en ligne

Il existe une version "tangibile" de cet outil pour une utilisation en présentiel que vous pouvez vous procurer en contactant l'animation nationale d'Énergie partagée - [julien.arnauld@energie-partagee.org](mailto:julien.arnauld@energie-partagee.org)

Pour plus de souplesse dans l'utilisation, nous vous proposons la version en ligne qui s'utilise via un outil de vidéo-conférence.

Chaque lien permet **une seule session du jeu** (vous ne pourrez pas réutiliser ce lien avec un autre groupe). Vous disposez de 3 liens ; vous pouvez donc utiliser "Dans la peau d'un projet citoyen" avec 3 groupes (pour d'autres liens contactez l'animation nationale de Énergie partagée - [julien.arnauld@energie-partagee.org](mailto:julien.arnauld@energie-partagee.org))

1. <https://app.mural.co/t/formations5456/m/formations5456/1681461419908/5c1f1a9888b5ed1ce122a13bcf8bec493a4606e2?sender=ubc9dc24e4c53d58ed2267591>
2. <https://app.mural.co/t/formations5456/m/formations5456/1681462065446/59475c4d8e0afacc24f4dc167b5af7fdae433875?sender=ubc9dc24e4c53d58ed2267591>
3. <https://app.mural.co/invitation/mural/formations5456/1681462105263?sender=ubc9dc24e4c53d58ed2267591&key=0232cb5c-c0b2-41f6-82e3-c9424c168a84>

## Dans la peau d'un projet citoyen, le mode d'emploi

- Nombre de participants : 3-15
- Durée : 100 à 180 mn
- Mécaniques de jeu :
  - Les participants incarnent les différents actionnaires / sociétaires d'une société d'exploitation d'un projet EnR au travers des personnages.
  - Des événements surviennent, qui les obligent à prendre des décisions collectivement.
  - Ces décisions ont des effets sur la citoyenneté du projet (écologie, ancrage local, finalité non spéculative et gouvernance), l'espérance de rentabilité pour les partenaires et le risque d'échec du projet. À chacun de peser sur la décision selon ses priorités...





## Dans la peau d'un projet citoyen, rôle de l'animateur

Cet outil permet de faire vivre une expérience collective de gouvernance de projet quel que soit le niveau de formation des participant.e.s ou le niveau d'avancement du projet.

Il est très utile en amont de la phase de rédaction des statuts pour dédramatiser et démocratiser l'enjeu juridique.

L'animateur.trice doit bien préparer la session : les éléments de contexte en fonction du public et du territoire, les aléas qui doivent se succéder dans une logique de récit et le débrief (plus ou moins technique en fonction des attentes).

## Dans la peau d'un projet citoyen, rôle de l'animateur

**Définissez les acteurs en présence parmi les 6 rôles possibles** (si vous avez moins de 6 joueurs, il n'est pas nécessaire de distribuer les 6 rôles. Si vous avez plus de 6 joueurs, tout ou partie des rôles sont joués à plusieurs)

1. [Les habitants](#)
2. [Énergie Partagée Investissement](#)
3. [La société d'économie mixte](#)
4. [Le développeur privé](#)
5. [La collectivité](#)
6. [L'association locale fondatrice](#)

**Fixez un partage et le mode de la gouvernance [avec cet outil en ligne](#)** (onglet "Calcul tour de tables et gouv."). Vous pourrez créer une image des droits de vote (à insérer dans la colonne "négociation" de l'espace de jeu) et noter dans le tableau "Droits de vote / Argent" le % des droits de vote et le montant de l'investissement en capital de chacun des participant.e.s.

## Dans la peau d'un projet citoyen, rôle de l'animateur

**Invitez les participant.e.s lire leur rôle** (Assurez-vous qu'il est bien compris par les participant.e.s) et à rendre visible leur "posture" s'ils le souhaitent en réglant la hauteur des jauges "rentabilité", "charte" et "risque" (facultatif)

Précisez un contexte en complétant les cases de la zone "Contexte" à l'aide [de ce livret en ligne](#). C'est facultatif, vous pouvez aussi choisir un vrai projet de votre région

Choisissez un événement (voir sous l'illustration "aléas" pour que les participants ne le voient pas) et posez-le dans l'espace "Événements". Il fera l'objet d'une discussion privée entre membres de chaque rôle (en ateliers) puis d'une négociation entre les rôles en plénière. La phase est conclue par le vote d'une décision. Cette phase peut-être répétée avec un nouvel événement.

Organisez le débrief pendant les délibérations. Voir sous les éléments de débrief ainsi qu'aux onglets "Événements et clauses liées", "Instances et pouvoirs" et "Clauses illustratives" [du document en ligne](#)