

Fiche retour d'expérience

EnerCOA



Production photovoltaïque

Sobriété énergétique

SCIC sous SAS

Fort soutien public

Grâce au soutien du fonds européen FSE+, de l'ADEME et de plusieurs fondations, Énergie Partagée a adopté une nouvelle approche : soutenir le renforcement des opérateurs énergétiques territoriaux et citoyens, plutôt que seul le développement de projets. Trois modules (émergence, consolidation, changement d'échelle), munis d'une boîte à outils, aident à la consolidation économique, à la gouvernance et à la professionnalisation des opérateurs.



EnerCOA (Energies Coopératives de l'Ouest Aveyron) a pour ambition de **produire localement de l'énergie renouvelable et de contribuer à réduire les consommations d'énergie** sur le territoire en associant les citoyens, les collectivités, les associations et les entreprises.

2019

création de
la coopérative

20

bénévoles actifs
& 15 ponctuels

2

salariés et
bientôt un 3^e

406

actionnaires
(citoyens, collectivités...)

500 000

euros investis
(+6 à 7 millions à venir)

511

kWc de puissance
photovoltaïque

Territoire d'action

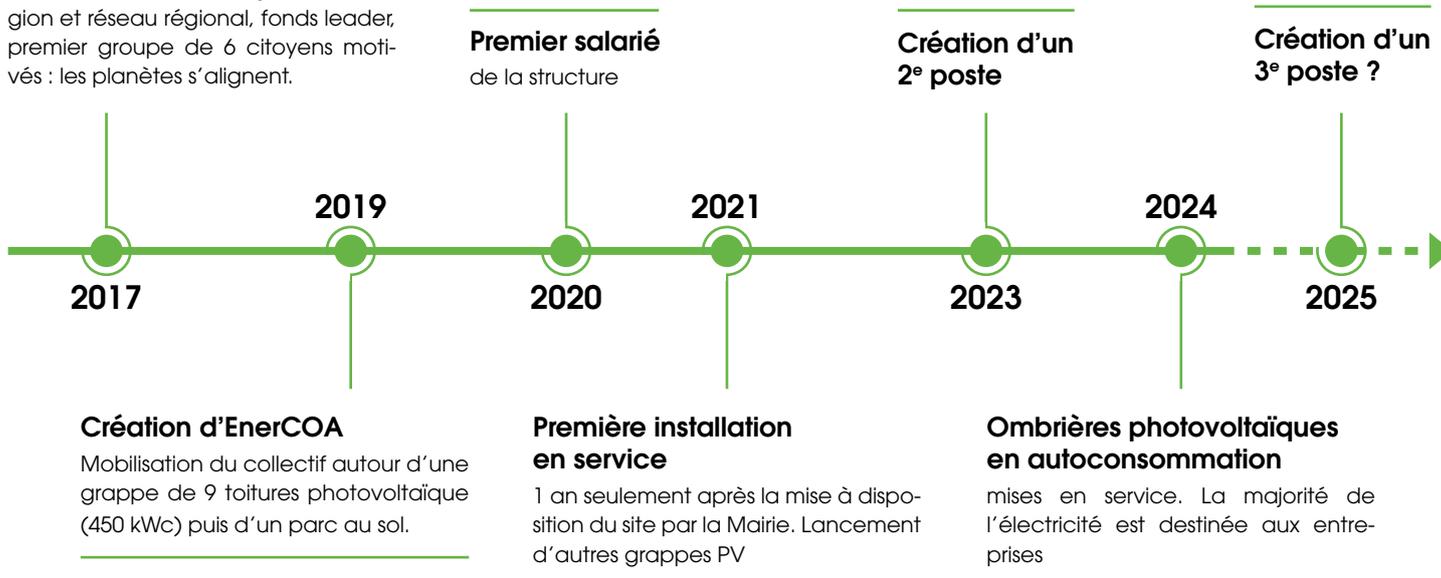
La coopérative vise à couvrir à terme l'ensemble du **PETR Centre-Ouest Aveyron (150 000 habitants)**. Pour l'heure, ses activités sont surtout situées sur le secteur de la communauté de communes Ouest Aveyron (22 000 habitants) même si certains projets sont plus éloignés et situés sur une autre intercommunalité.





Lancement de la phase d'émergence

Objectif inscrit dans le PCAET inter-communal, accompagnement régional et réseau régional, fonds leader, premier groupe de 6 citoyens motivés : les planètes s'alignent.



Modèle économique et organisationnel

Focus ACC et sociétariat

Tous les clients sont sociétaires : les communes ou les entreprises prennent forcément des parts sociales pour participer aux projets d'ACC et doivent aider à la mobilisation citoyenne sur son territoire.

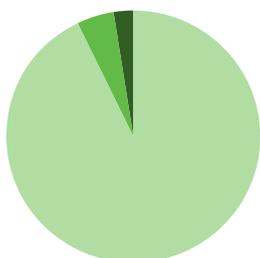
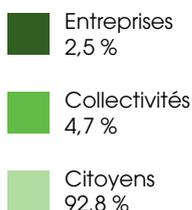
Focus financement des projets et CCA

EnerCOA ouvre un CCA pour chaque nouveau projet, d'un montant et d'une durée définis selon la nature et le volume du projet.

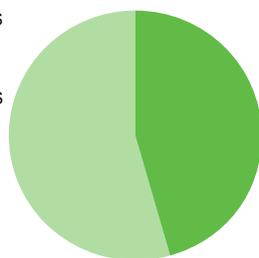
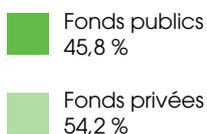
Répartition des actionnaires

EnerCOA compte 412 sociétaires au total, avec 377 citoyens dont 10% sont des enfants. La majorité est aveyronnaise mais également de nombreux Lotois et d'autres départements limitrophe.

Catégories d'actionnaires



Répartitions en €



- **2021** : sur 3 ans avec 2 % de rémunération pour bénéficier de trésorerie malgré un CA de 500 €.
- **2023** : 9 000 € destiné à financer une installation de 36 kWc sur un gymnase.
- **2024** : sur 5 ans avec 5 % de rémunération pour financer les Ombrières de la Glèbe (80 k€ récoltés en 1 mois), avec un CA d'environ 130 k€.

Quelques projets

Réduction des consommations d'énergie

Chez EnerCOA, 4 groupes de travail sont à l'oeuvre pour porter des sujets liés à l'isolation, le chauffage, la consommation d'eau et l'innovation dans les moyens de réduction des consommations. Les bénévoles organisent régulièrement des visites "partage d'expérience" chez des sociétaires de la coopérative pour conseiller et discuter avec les habitants sur ces thématiques.

Des actions qui se développent **Un modèle éco à définir**

Un salarié consacre 2h/semaine pour soutenir les bénévoles : déjà 7 visites organisées, rassemblant jusqu'à 150 habitants et artisans.

EnerCOA cherche des subventions pour financer la création d'un poste dédié à ce sujet et ainsi développer l'activité.



Un projet innovant d'autoconsommation collective

Mars 2023 : EnerCOA et ses partenaires (Enercoop Midi-Pyrénées et Mécojit) répondent à l'AMI de Ouest Aveyron Communauté pour installer des ombrières sur le parking communautaire de 16 000 m². Dans la foulée, EnerCOA est retenu pour le projet. Prévu en autoconsommation collective, l'électricité sera revendue aux entreprises du secteur à un tarif compétitif et stable.

Des partenariats solides

Mécojit a déjà réalisé 9 installations pour le compte d'EnerCOA et Enercoop Midi-Pyrénées assure l'ingénierie, le développement technique, et sera responsable d'équilibre en achetant le surplus du parc.

Une innovation à l'oeuvre

Via ce chantier, Mécojit met en oeuvre sur ce site son concept inédit d'ombrières solaires auto-portées (sans fondations).



Zoom sur le salariat chez EnerCOA

La chronologie

- **2020** : mise à disposition d'une stagiaire par la communauté de commune. Encadrée et suivie par le DG d'EnerCOA, elle devient ensuite la première salariée (28h / semaine).
- **2023** : recrutement d'un 2^e salarié (28h / semaine).
- **2025** : potentiellement un 3^e recrutement à prévoir

Entre 2021 et 2023 : 3 ou 4 stagiaires pour assurer la communication avec les sociétaires.

Les missions des salariés

- Groupement de commandes : réalisation du cahier des charges, pré-qualification des projets en binôme avec des bénévoles.
- Coordination des projets photovoltaïques
- Sensibilisation sur les thématiques énergétiques
- Fonction support des activités techniques et communication

Les avantages identifiés

Rôle central des salariés

Ils fédèrent les bénévoles et sont impliqués dans la gouvernance (ils sont informés et écoutés dans les prises de décision).

Libère du temps aux administrateurs de la coopérative

Le directeur général passait l'équivalent d'un temps plein au début. Aujourd'hui, ce temps est divisé par deux.

Les sources de financement

Les subventions

Le 1^{er} poste était 100% subventionné (66 000€ sur 2 ans via un financement LEADER et la communauté de communes). Regarder aussi du côté des aides de la région ou de l'Europe.

Facturation sur les projets

Lors des commandes groupées, EnerCOA facture 10% de ce qui est installé.

À noter : compter 40 000 € / an pour financer un 35h et 25 000 € pour un 28h.

L'impact d'EnerCOA en chiffres

+ 600 MWh
produits par an

L'équivalent de la consommation électrique de 520 personnes
(hors chauffage et eau chaude)





Perspectives

Un réseau de chaleur à Najac

EnerCOA, en partenariat avec la SCIC Belle, projette de créer un réseau de chaleur **en valorisant les déchets des scieries** et d'intégrer des particuliers et la commune. Soutenue par l'ADEME, la SCIC Belle collabore avec EnerCOA pour l'ingénierie et l'animation des réunions d'information. Aujourd'hui en phase de pré-études techniques, EnerCOA pourrait porter le financement (parts sociales et CCA) et la gestion administrative du projet, tandis que les communes assureraient le stockage.

Des groupements d'achats

EnerCOA cherche aussi à développer une nouvelle formule qui permettrait de négocier avec des partenaires des tarifs avantageux pour **des commandes groupées de fenêtres ou de matériaux écologiques pour l'isolation** afin de réduire les consommations énergétiques des ménages. Ces groupements d'achats viendraient en plus du groupement d'achat de panneaux photovoltaïques (en oeuvre depuis plusieurs années dans la coopérative). Il manque actuellement des profils plus commerciaux pour développer davantage ces nouvelles offres et trouver leurs débouchés.



Pour aller plus loin

[Je découvre le REX du parc au sol d'EnerCOA](#)

[Je découvre le site web d'EnerCOA](#)

Le mot de la fin

« Quand il y a des élus locaux qui sont conscientisés et pro actifs, les choses avancent »

Yves Abibou

- membre d'EnerCOA

Contacts

contact@enercoa.fr

www.enercoa.fr