

## Fiche retour d'expérience

# CoWatt



Photovoltaïque

Autoconsommation collective

Mutualisation entre communautés

*Grâce au soutien du fonds européen FSE+, de l'ADEME et de plusieurs fondations, Energie Partagée a adopté une nouvelle approche : soutenir le renforcement des opérateurs énergétiques territoriaux et citoyens, plutôt que seul le développement de projets. Trois modules (émergence, consolidation, changement d'échelle), munis d'une boîte à outils, aident à la consolidation économique, à la gouvernance et à la professionnalisation des opérateurs.*



Propulsé depuis juin 2016 par deux associations, Elise et Alisee, CoWatt est une société citoyenne d'énergie solaire implantée en Pays de la Loire pour reprendre collectivement la main sur l'énergie ! Partout des collectifs d'habitants se mobilisent, se forment sur les questions d'énergie et partent en recherche de toitures ou parkings à équiper de panneaux solaires. Pour être accompagné dans le développement, l'investissement et le portage juridique de leurs projets, ils ont rejoint Cowatt.

**2017**  
création de  
la coopérative

**24**  
centrales  
photovoltaïques

**1430**  
MWh/an  
de production\*

**26**  
communautés

**500 000**  
euros collectés

**1,7**  
MWc de puissance

\* L'équivalent de la consommation électrique de 1220 personnes (hors chauffage et eau)

## Territoire d'action

CoWatt agit dans la Région Pays de la Loire sur l'ensemble de ces 5 départements : Loire-Atlantique, Mayenne, Vendée, Sarthe, Maine-et-Loire. Avec les 26 communautés réparties sur l'ensemble du territoire (majoritairement implantées en Loire-Atlantique et en Maine-et-Loire), CoWatt est un outil permettant à des collectifs de citoyens de notamment mutualiser leur financement grâce aux compétences et connaissances communes.





## Création de la Société par Actions Simplifiées (SAS)

2017

**Appel à projet de l'ADEME**  
Remporté par l'association Alisée. Financement d'un poste à 50 % pour CoWatt

2018

## Mise en service de MIN à Watt (ACI)

Changement d'échelle de CoWatt orienté initialement sur la solarisation des petites toitures

2019

## Coopération avec Enercoop

Enercoop achète l'électricité produite par un certain nombre de projets hébergés dans CoWatt

## Élection du comité de direction de CoWatt

Cela permet d'apporter des forces vives et de structurer des groupes de travail

2021

## Développement de cinq projets de plus grande envergure

Trois d'entre eux sont entre 100 et 250 kWc

2023

## 1<sup>er</sup> projet en ACC

Début des études pour la solarisation des copropriétés

2024

## Réponse au 1<sup>er</sup> AMI d'ombrières

Possibilité pour les communautés de financer les fonds propres de leurs projets avec des comptes courants d'associés

2025

## Modèle économique et organisationnel

CoWatt est une Société Anonyme Simplifiée au format coopératif : 1 personne = 1 voix. Chaque citoyen investi à hauteur de ses moyens (en achetant une ou plusieurs actions à 100 €) pour financer les installations sur un ou plusieurs toits.

Les décisions stratégiques engageant CoWatt sont prises par le Comité de Pilotage. Le Comité de Direction exécute les décisions. Néanmoins, concernant l'orientation des projets, ce sont les communautés elles-mêmes, qui sont garantes de l'avancée de leurs projets respectifs et qui actent les choix tant que le taux de rentabilité n'est pas inférieur à la cible.



### Le comité de pilotage : gestion et stratégie

Le Comité de Pilotage de la SAS CoWatt est composé d'une dizaine de membres élus parmi les actionnaires de CoWatt lors des assemblées générales. Deux missions structurent le COPIL :

- Prise de décision engageant SAS CoWatt
- Formuler la stratégie du mouvement CoWatt

Dans le cadre de ses missions, l'avis du COPIL est sollicité sur chacun des projets soumis par les communautés.



## Focus sur les communautés

Pour impliquer le plus grand nombre dans le développement du solaire, CoWatt s'appuie sur des communautés. Aujourd'hui, 26 communautés sont implantées dans la région Pays de la Loire.

L'idée est que ces communautés, constituées à partir du tissu social local existant, se mobilisent pour développer collectivement une centrale solaire photovoltaïque. Leur rôle est double :

- Identifier, au sein du cercle proche, une ou plusieurs toitures qui peuvent être mise à la disposition de la coopérative.
- Mobiliser plus largement les citoyen·nes du territoire pour co-financer ces toitures.

Une démarche groupée est d'autant plus pertinente qu'en mutualisant les projets, CoWatt mutualise également les risques et sécurise les investissements de tous ses investisseurs.

## Le comité de pilotage : gestion opérationnelle

Un président et des directeurs généraux exécutent de façon opérationnelle les décisions du Comité de pilotage.

## Organisation opérationnelle de CoWatt

Le schéma est à consulter en annexe de ce retour d'expérience.

[Cliquez ici pour y accéder.](#)





## Zoom sur le projet Min à Watt

Le Marché d'Intérêt National de Nantes (MIN), la deuxième plateforme française après Rungis, a déménagé à Rezé. Une centrale photovoltaïque a été installée sur les toits, profitant d'une surface de 62 000 m<sup>2</sup> !

Un groupe d'acteurs de la société civile s'est positionné afin qu'une partie de ce nouveau projet soit porté et financé par des citoyens. C'est ainsi que s'est formée la communauté MIN à Watt, composée à l'origine de 11 citoyens fondateurs, accompagnés par l'association Alisée et soutenus par Nantes Métropole et Energie Partagée Investissement. Depuis, ce sont près de 300 personnes qui les ont rejoint, et le projet a rejoint CoWatt en outil d'investissement.

### Une opération ACC importante

La centrale solaire, dont 10% a été financée via des citoyens, est en autoconsommation pour alimenter les frigos du MIN. C'est une des plus grosses opérations citoyennes en autoconsommation, et ce dès 2019 !

### Coopération avec Enercoop

Historiquement, beaucoup de personnes de CoWatt étaient impliquées dans Enercoop Pays de la Loire.

Outre des valeurs, actions et réflexions communes dans la région Pays de la Loire, les deux coopératives ont souhaité s'engager et se lier économiquement l'une à l'autre. Ainsi, depuis 2019, Enercoop rachète l'électricité produite par un certain nombre de projets hébergés dans CoWatt. Le mécanisme utilisé jusqu'alors s'appelle les « Obligations d'Achat » (OA) ; EDF a l'obligation de verser cette rémunération. Depuis quelques années, Enercoop est également un organisme agréé qui peut accueillir des contrats en OA ! Pour cela, les sites concernés doivent commencer, à leur mise en service, par vendre à EDF pendant une période déterminée. Le transfert de leur contrat est ensuite réalisé vers Enercoop, chaque début d'année.

En 2025, une petite quinzaine de projets CoWatt vend son électricité à Enercoop !

**Mai 2019**

Mise en production

**500**

kWc de puissance

**299**

investisseur·euses

**750 000**

euros investis\*

*\* dont 142 000 € levés auprès des citoyens et 50 000 € auprès d'Énergie Partagée Investissement*

## Focus sur les outils et une méthodologie en commun.

CoWatt est le fruit d'une volonté de mutualisation, pour permettre au modèle économique de chaque communauté énergétique et projet de tenir. CoWatt est aussi l'occasion de mutualiser :

- **La formation** : par exemple, plusieurs bénévoles ont été formés et sont à présent capables d'aller défendre les projets auprès des banques.
- **Les coûts** : en partenariat avec les installateurs par exemple.
- **Les retours d'expérience** : pour chaque communauté et projet au sein de la coopérative.
- **Les outils** : par exemple, un kit de survie permettant à chaque collectif de comprendre le fonctionnement de CoWatt et de développer ses projets localement.

Cette mutualisation des ressources implique que les collectifs locaux contribuent à CoWatt en s'investissant dans différents groupes de travail par exemple. Par ailleurs, la coopérative s'appuie sur des ressources externes pour l'animation régionale, comme via l'association RÉCIT.

### Réflexions sur le salariat

- **2018** : À la suite d'un appel à projet de l'ADEME gagné par l'association Alisée, un poste pour CoWatt est financé durant 3 ans à hauteur de 50 %. L'autre moitié provient de prestations réalisées par le poste.
- **2021** : Convention entre CoWatt et RÉCIT sur 3 ans. RÉCIT consacre 30 jours/an à aider CoWatt sur différents sujets (suivi de projets, animations de la vie des communautés)
- **2025-26** : Réflexion autour d'un poste de salarié autour des fonctions support, technique, communication.

### Un outil de mutualisation



### Une animation régionale



## Perspectives

### Diversifier les sources de financement

Dans un objectif de diversifier ses sources de financement, CoWatt s'est lancée, en 2023, dans une réflexion via son groupe de travail "Oseille" à proposer différents scénarios possibles pour les années à venir. Cette réflexion a débouché sur plusieurs pistes.

### Financement d'un poste interne

Aujourd'hui, la posture en interne reste de consolider le modèle économique et dégager des marges financières avant de salarier, alors qu'une réflexion inverse de prise de risques pourrait être de créer des activités qui s'autofinanceront et rentabiliseront le poste.

### Agrandir les communautés dans la région

Historiquement, les communautés se sont créées sur 3 départements des Pays de la Loire : la Loire Atlantique, le Maine et Loire (où est présente l'association Alisée) et La Vendée (où est présente l'association Elise). L'objectif est de pouvoir agrandir le nombre de communautés sur les deux autres départements : la Sarthe et la Mayenne.

## Pour aller plus loin

[Je découvre la présentation vidéo de CoWatt](#)

[Je découvre le kit de survie de CoWatt](#)

[Je découvre l'atelier CoWatt sur la pérennisation](#)



### Le mot de la fin

« Rejoindre une communauté CoWatt, c'est vivre une belle aventure humaine. L'approche collective, la convivialité, la capacité à se relayer en fonction de nos envies et compétences ont été décisives pour mener notre projet jusqu'au bout ! »

Ziad Farhat

- membre de MIN à Watt

### Contacts

[codir@cowatt.fr](mailto:codir@cowatt.fr)

[www.cowatt.fr](http://www.cowatt.fr)

# Schéma de l'organisation opérationnelle de CoWatt

