



Avec le soutien de



En partenariat avec



24 & 25 Juin 2026 Redon Ille-et-Vilaine

Soutenu par



Cofinancé par
l'Union européenne



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Préalable

- Veuillez noter que ces éléments ont été élaborés spécifiquement pour ces Rencontres et ne constituent pas une analyse définitive de notre mouvement ; ils sont le fruit de réflexions en cours et restent ouverts à enrichissement.
- Nous vous invitons à nous contacter pour toute suggestion ou bonification. Si vous souhaitez réutiliser ces contenus, merci de préciser qu'ils sont issus du programme OETC.

24 & 25 Juin 2026 Redon Ille-et-Vilaine

Soutenu par



Cofinancé par
l'Union européenne



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



RAPPEL SUR LE PROGRAMME OETC ET LES LIVRABLES

Avec le soutien de



En partenariat avec





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Le constat Besoin d'assurer un maillage territorial des EnRC et besoin d'accompagnement des structures matures ou en capacité d'atteindre une maturité économique ayant une intention de changement d'échelle.

L'objectif Transformer les coops porteuses de projets en opérateurs solides en passant d'une logique de projets à une démarche plus entrepreneuriale.

Programme 2024-2025

Déploiement dédié aux "Opérateurs
Énergétiques Territoriaux et Citoyens (OETC)"

Le fil rouge Proposer une méthodologie d'accompagnement, muscler le rôle des accompagnateur·ices et en faire bénéficier les coops.

- Accompagnement individualisé (diagnostic, feuilles de route d'accompagnement, nouveaux outils).
- Capitaliser le savoir-faire d'accompagnement du mouvement.

Les financeurs et partenaires

Avec le soutien de



En partenariat avec





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



3 modules d'accompagnement

Module Emergence

Intégrer les enjeux entrepreneuriaux dès le début, jeter les bases de la gouvernance et assurer les premiers développements

Module consolidation

Consolider le fonctionnement de l'opérateur et prendre le recul nécessaire pour identifier les trajectoires possibles à plus long terme.

Module changement d'échelle

Accompagnement au changement d'échelle par la diversification des filières, la coopération territoriale et le renforcement de l'impact social

Pour les accompagnateurs (18) : 3 formations collectives, une journée annuelle, une hotline individuelle à leur disposition, une boîte à outils par parcours.

Pour les OETC (28) : Diagnostics et accompagnements individuels réalisés par des experts de l'écosystème EnRC, l'accès à un centre de ressources et des espaces d'échanges, une rencontre annuelle.



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Ce qui est prévu en 2026-2027



Modèle économique

- Actualisation de l'étude sur le financement d'emploi via 4 ou 5 "typologies" de financements d'emplois
- Passer de BP "projets" à des BP "structure"
- Fin d'un cycle dans le PV/envie de mutualisation : guide pour fusionner / céder des actifs entre coopératives



Production d'une étude retombées positives des OETC chaleur



Pour les salariés de coops : Boîte à outils RH pour coops employeuses + liste mail + 3 visios



Accompagnement des accompagnateurs

- Poursuite des points bilatéraux avec Louise et Nicolas
- Sessions REX entre accompagnateur·ices
- Une visio prise en main BP projet chaleur
- Une formation des accompagnateur·ices 02/12/2026 Paris





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Les modules d'accompagnement

**Opérateurs Énergétiques
Territoriaux Citoyens :
Module Émergence**

[Consulter](#)

**Opérateurs Énergétiques
Territoriaux Citoyens -
Module Consolidation**

[Consulter](#)

**Opérateurs Énergétiques
Territoriaux Citoyens -
Module Changement
d'échelle**

[Consulter](#)

Fiches REX 12 OETC

**Retours d'expériences de
projets bois-énergie de
chaleur territoriale
renouvelable et citoyenne**

[Consulter](#)

**Retours d'expériences
d'Opérateurs Énergétiques
Territoriaux et Citoyens**

[Consulter](#)

Parcours accompagnateur.ices

**Comment accompagner les
Opérateurs Énergétiques
Territoriaux et Citoyens ?**

[Consulter](#)

Une liste mail salariés de coop

[Inscription](#)

4 vidéos de REX

sur les différentes dimensions du
changement d'échelle Pérenniser /
Approfondir / Diffuser

[Consulter](#)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Partie 5 : Maîtriser le modèle économique et financier

(Expertise) Améliorer la maîtrise financière

Les outils et ressources mobilisables

À consulter sur le site d'Énergie Partagée :

Ressource sur les comptes courants d'associés (CCA)

Ressource sur les primes d'émission

Plan d'affaire de grappe PV, par CoopaWatt et Energie Partagée

Business plan ECOEMPOWER : un outil pour l'analyse économique multi-projets

À télécharger et compléter :

Business plan multi grappes PV (par le groupe de travail grappe PV d'Énergie Partagée)

Business plan multi grappes PV (par CoopaWatt pour Energ'Y Citoyennes)

Les Ressources sur la
maîtrise financière déjà
dispos 

[Module Consolidation](#)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



ENTREPRENDRE DANS L'ÉNERGIE CITOYENNE : OBSERVATIONS

Avec le soutien de



En partenariat avec





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Observation : deux grands modèles de sociétés EnR

- Deux grands types de modèles de sociétés EnR
 - **Modèles “rentiers”** ; SPV ou grappe développée puis rente. Pas de développement continu. Dev et exploitation sont des postes de charges, pas de recettes. Le salariat n'est pas la finalité. L'accompagnement par des tiers est souvent central.
 - **Modèles “opérateurs”**, intégrant un développement continu, souvent l'exploitation également. Salariat fait partie des objectifs, en interne ou dans des structures proches. l'accompagnement par des tiers est moins central, voire absent.
- + ces 2 modèles peuvent avoir par ailleurs des stratégies de diversification et rechercher des subventions (voir slide ...)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Modèle “rentier”

Coop citoyenne
d'électricité ne
valorisant pas le
Dev et faisant de
la vente en OA



SPV



Modèles hybride

Rente PV +
groupement
d'achat



Rente PV et
Chaleur



Dev-PV



Rente PV



Dev-PV
autoconso

Rente PV et
Chaleur

achats
groupés

Modèle “opérateur”

Dev-PV
autoconso &
AO



Dev
chaleur

Prestations



Dev- AO ?

Prestations ?

Rente SAS
éoliennes ?



Dev-chaleur



kits
groupés

Dev-PV
autoconso ?



Typographie en cours de définition, retours bienvenus !

Plus d'infos sur certaines de ces structures [REX opérateurs chaleur](#) et [REX Opérateurs électriques](#)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



4 “modèles” dans le mouvement qui peuvent s’hybrider, et évoluer au cours de la vie de l’opérateur :

Observation : où sont les salarié·es ? 4 possibilités

1. **Modèle “internalisé”** : emplois localisés au sein des OETC, souvent “mouton à cinq pattes” (au moins au début), dominantes animation et gestion de projets techniques.

Exemples : La Fruitière à Energies, Jurascic, Enercoop, BEL, Estera, Forestener (depuis 2025)

Variante : appui sur groupement d’employeur : appui au recrutement, portage administratif, suivi RH.

Exemples : EnergY Citoyennes et CV Région Condrieu

2. **Modèle “groupe”** : emplois localisés dans une entreprise filiale ou très proche, qui réalise une part significative de son CA au service de son OETC mère : développement, construction, gestion et suivi de l’exploitation.

Exemples : Impuls’ER ↔ Dwatts

Cosmos énergies & Meteor ↔ ERE43

Site à Watts Développement ↔ EPV (jusqu’en 2021)

Eepos ↔ Forestener (jusqu’en 2025)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Observation : où sont les salarié.es ? 4 possibilités

3. **Modèle “partenarial”** : emplois localisés dans une entreprise partenaire, qui peut être ou non actionnaire de l'OETC, et propose à l'OETC dans le cadre d'un partenariat de long terme un certain nombre de services. *Exemples :*

CoopaWatt  coop citoyennes AURA

Enercoop  coop citoyennes

4. **Modèle “réseau”** appui de l'OETC sur les salariés d'un réseau régional ou national.

Exemples : Réchauf  Energie Citoyenne

AssoCV  CV

Récit  Cowatt

ECLR Occitanie  2 coopératives



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Différentes possibilités pour la place des salariés

	Intérêts	Limites
Les Enercoop Régionales	Structures déjà professionnalisées, équipes, RH.	Ancrage trop faible, partage de la valeur, pertes de compétences locales
Des bureaux d'études locaux mutualisés (ex : Coopawatt)	Compromis zone de chalandise / ancrage, pro / communauté locale	Partage de la valeur, pertes de compétences locales
Les Réseaux Régionaux	Baisse de ressources dans les RR, salariés déjà présents	Ancrage trop faible, partage de la valeur, pertes de compétences locales
Interne ou bureaux d'études locaux intégrés (Impuls'ER, Cosmos énergies)	Fort ancrage, compétences locales, partage de la valeur	Zone de chalandise restreinte

Vous avez échappé au débat suivant : “Les futurs postes salariés des sociétés “rentières” en quête de développement sont les actuels salariés des réseaux régionaux”



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Quelles différences entre les “rentiers” vs “opérateurs” sur un Business Model Canva (BMC) ?

Besoin social				
Contribuer au développement des EnR sur son territoire Permettre aux citoyens et acteurs locaux de s'impliquer dans la transition énergétique de leur territoire Développement d'emploi / création de postes				
10. Partenaires clés	8. Activités clés	3. Proposition de valeur	4. Relation / canaux bénéficiaires	1. Bénéficiaires
Partenaires financiers : fonds d'intermédiation, banques, fonds publics Partenaires techniques : pour le développement, la conception-réalisation, et pour l'exploitation (notamment pour modèle rentier, en partie dans les structures d'accompagnement (RR, EPI, ACV, ...) ou des partenaires du mouvement (Enercoop, BE, ...)) Responsable d'équilibre pour les AO	Développement du projet (Mobilisation) Création de la société de projet (SPV, CV, ...) Conception-réalisation Exploitation	Vente d'énergie, renouvelable, prix stable. Variante ACI ou CPE : économie d'énergie	Réseau, proximité, relais locaux pour mobiliser des associés Contrat de long terme Intégration des bénéficiaires au sociétariat	Consommateurs d'énergie : scolaire, médico-social, accueil de groupe, bâtiments communaux, habitants, ... Associés financeurs (attente de MWh EnR et de dividendes pour certains)
	9. Ressources clés	Développement d'un / de plusieurs projets EnR (valeur pour les financeurs et associés) L'investissement citoyen : "je donne du sens à mon épargne" (surtout dans modèle rentier)	5. Relation / canaux clients	2. Clients
	Ressources immatérielles : modèles de statuts, d'organisation, de contrats, budget prev, ... Ressources financières Ressources humaines (externes ou réseau ; interne ou partenaire intégré) Ressources naturelles (bois-énergie), foncières (PV, éolien)		Institutionnel Réseau, proximité	Les consommateurs d'énergie Bénéficiaires d'opérations d'ACI Pour chaleur : ADEME, CEE EDF OA, CRE
11. Structure de coûts		6. Structure de recettes		
Combustible (pour chaleur bois) Location du foncier (pour PV) Assurance Charges de structure Exploitation courante, souvent en partie internalisée (= salaires) Gros entretien et renouvellement (provisions) Investissement et charges financières, une partie des dépenses d'investissement étant internes (développement, parfois maîtrise d'oeuvre, travaux)		Un tarif sécurisé sur le long terme (OA, AO) "Tout ce qui rentre sort" (prestations) Vente d'énergie Variante pour ACI / CPE : loyer versé de le bénéficiaire lié aux économies		
7. Impact social et/ou environnemental				
Evitement de Tco2, amélioration balance commerciale et souveraineté Démocratisation, pouvoir d'agir pour de nouveaux acteurs dans le secteur de l'énergie Création d'emplois indirects / ancrés aux territoires				



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Synthèse comparative des Business social canvas **Rentier** vs. **Opérateur**

♥ Besoin social

OPÉRATEUR

Développement d'emploi / création postes

RENTIER

COMMUN

Contribuer au développement des EnR sur son territoire
Permettre aux citoyens et acteurs locaux de s'impliquer dans la transition EnR de leur territoire

👥 Bénéficiaires & canaux bénéficiaires

OPÉRATEUR

Consommateurs : scolaire, médico-social, bâtiments communaux, habitants, ...
Canaux : Contrat de long terme
Intégration des bénéficiaires au sociétariat

RENTIER

COMMUN

Propriétaire de foncier bénéficiant d'un loyer ou a minima d'une bonne image (exemplarité)
Associés financeurs (attente de MWh EnR et de dividendes pour certains)
Canaux : Réseau, proximité, relais locaux pour mobiliser des associés



Clients & canaux clients

OPÉRATEUR

Les consommateurs d'énergie, les bénéficiaires d'opérations d'ACI
Canaux : Réseau, proximité

RENTIER EDF OA, CRE

COMMUN

Canaux institutionnels

★ Proposition de valeur

OPÉRATEUR

Vente d'énergie, renouvelable, prix stable.
Variante ACI ou CPE : économie d'énergie
Développement de plusieurs projets EnR

RENTIER

Développement d'un ou d'une grappe groupée (valeur pour les financeurs et associés)

COMMUN

L'investissement citoyen : "je donne du sens à mon épargne" et à mon action, je m'engage localement (**surtout dans modèle rentier**)



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Synthèse comparative des Business social canvas **Rentier** vs. **Opérateur**

⚙️ Activités clés

OPÉRATEUR

RENTIER

Création de la société de projet (SPV, CV, ...)

COMMUN

Développement du projet - Mobilisation pour financer les projets - Conception-réalisation
Exploitation - Animations / educ pop autour de l'énergie

🤝 Partenaires clés

OPÉRATEUR

Pour chaleur : ADEME, CEE

RENTIER

Partenaires techniques : en partie dans les structures d'accompagnement (RR, EPI, ACV, ...) ou des partenaires du mouvement (Enercoop, BE, ...)

COMMUN

Partenaires financiers : fonds d'intermédiation, banques, fonds publics
Partenaires techniques : pour le développement, la conception-réalisation, et pour l'exploitation



Ressource clés

OPÉRATEUR

Ressources humaines ; salariées : interne ou partenaire intégré

RENTIER

Ressources humaines ; salariées : externes au réseau. + bénévoles

COMMUN

Ressources immatérielles : modèles de statuts, d'organisation, de contrats, budget prev, ...
Ressources financières
Ressources humaines : salariées
Ressources naturelles (bois-énergie), foncières (PV, éolien)

★ Impact social et environnemental

OPÉRATEUR

Création d'emplois ancrés aux territoires

RENTIER

Création d'emplois indirects

COMMUN

Évitement de TCo2, amélioration balance commerciale et souveraineté
Démocratisation, pouvoir d'agir pour de nouveaux acteurs dans le secteur de l'énergie, ingénierie et animation territoriale
Création d'emplois



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Synthèse comparative des Business social canvas **Rentier** vs. **Opérateur**

Structure de coûts

OPÉRATEUR

Exploitation courante, souvent en partie internalisée (= salaires)
Investissement et charges financières, une partie des dépenses d'investissement étant internes (développement, parfois **maitrise d'oeuvre, travaux**)

RENTIER

COMMUN

Combustible (pour chaleur bois) - Location du foncier (pour PV)
Assurance / Charges de structure - Charges de gestion - Exploitation courante - Gros entretien et renouvellement (provisions) - Investissement et charges financières
Salaires si des subventions ou une diversification type prestation animation ou apportage d'affaire sont trouvées en face

Structure de recettes

OPÉRATEUR

Vente d'énergie
Variante pour ACI / CPE : loyer versé de le bénéficiaire lié aux économies

RENTIER

Un tarif sécurisé sur le long terme (OA, AO)
"Tout ce qui rentre sort" (prestations)

COMMUN

Subventions
Revenus annexe : apport d'affaire, prestations à des tiers, rendement financier d'investissement dans des SPV etc



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



**EXERCICE : modélisation
économique : quel niveau d'activité
faut il avoir en fonction de la filière
pour financer un poste via du
développement ?**

Avec le soutien de



En partenariat avec





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Zoom sur les BP et discussion sur internalisation

- **Trois modèles articulant développement EnR & salariat (pour des projets de taille intermédiaire) :**
 - PV basé sur l'autoconsommation (ACI et ACC);
 - PV basé sur les appel d'offre;
 - Thermique basé sur la vente de chaleur.
- **Présentation des modèles avec comme hypothèse de départ l'intégration d'un poste salarié. Quels sont les paramètres les plus influents sur l'équilibre économique du modèle?**



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



PV basé sur l'autoconsommation

- Projet type : tiers-investissement sur 36 ou 100 kWc pour projet ACI + ACC éventuelle.
- Recettes = loyer versé par bénéficiaire ACI + vente éventuelle ACC + surplus EDF OA
- Charges = 1 poste salarié, quelques charges de structure diverses
- Temps de dev projet : 10j, avec taux de succès 50%. Productivité 70%.
- Capital départ = 200 k€



RÉCIT

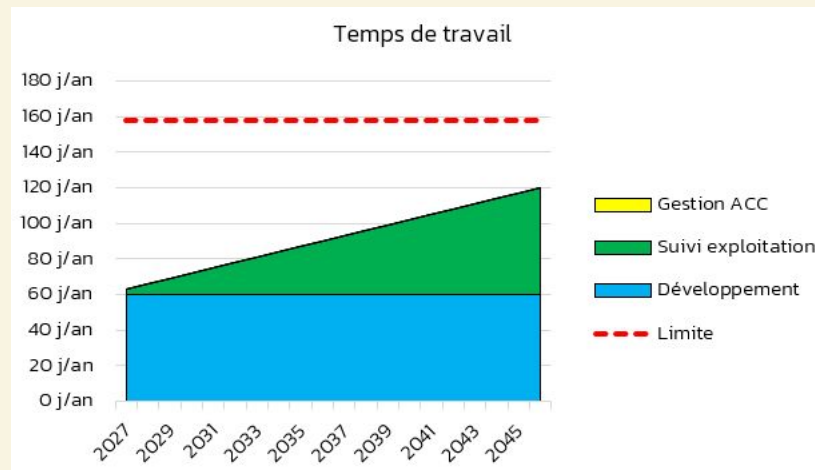
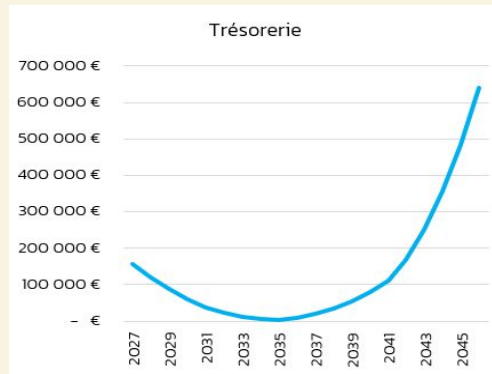
RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

EPV
Énergie citoyenne

Taranis
Pilotage de Projets Citoyens d'Énergie

PV basé sur l'autoconsommation

- Si TAC ACI = 85% (test d'un modèle full ACI) :
 - Si on finance tout (gearing = 90%, hypothèse 80% bancaire, 10% CCA, 10% apports bénéficiaire), on arrive tout juste à viabiliser le modèle avec 3 projets de 100 kWc par an ;
 - Si on ne finance que 90% (80% banque, 10% bénéficiaire), il faut doubler le rythme de dev, mais on risque de coincer côté RH. Mais en calmant le dev après quelques années, on peut retrouver un équilibre (hybride rente + dev).





RÉCIT



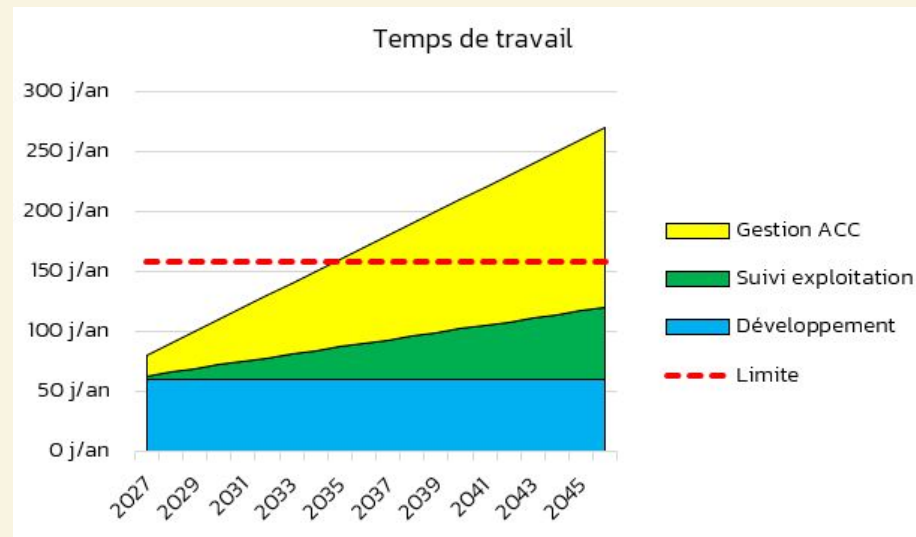
RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



PV basé sur l'autoconsommation

- **Si TAC ACI = 50%, besoin de complément. Test avec ACC**
(10j/an, 0,5j/participant, 1 participant tous les 10 MWh comme base, donc plutôt des gros consommateurs) :
 - Si on finance tout (gearing = 90%, hypothèse 80% bancaire, 10% CCA, 10% apports bénéficiaire), on arrive tout juste à viabiliser le modèle avec 3 projets de 100 kWc par an avec un TAC ACC à 65% ;
 - Si on ne finance que 90% (80% banque, 10% bénéficiaire), l'équilibre peut être retrouvé avec TAC ACC = 80%. Là aussi, on risque de coincer côté RH. Mais en calmant le dev après quelques années, on peut retrouver un équilibre (hybride rente + dev + ACC).
 - Avec des consommateurs plus nombreux (disons 5 par tranche de 10 MWh), le problème RH s'accroît.

On voit que l'ACC permet de mieux valoriser l'électricité, mais coûte en temps de travail.





RÉCIT

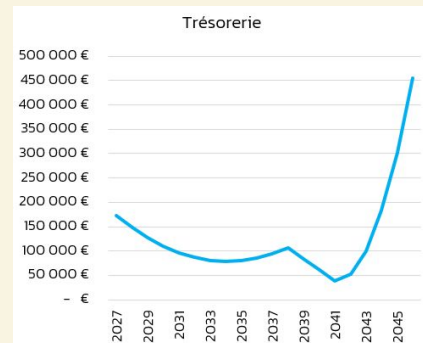
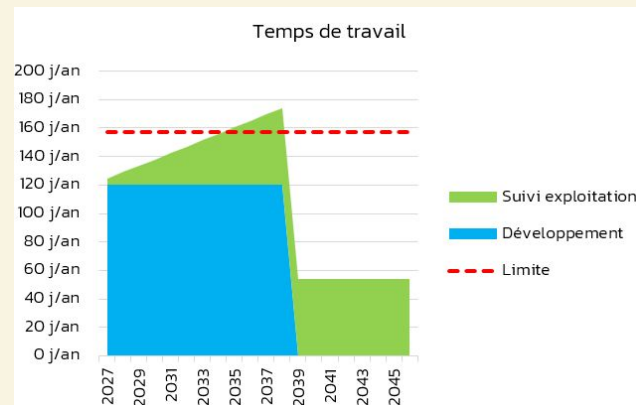


RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



PV basé sur la vente totale

- **Projet type : tiers-investissement sur 200 kWc pour projet AO CRE simplifié**
- Recettes = vente élec AO CRE
- Charges = 1 poste salarié, quelques charges de structure diverses, loyer versé pour le foncier garantissant un TRI bénéficiaire de 10%
- Temps de dev projet : 20j, avec taux de succès 50%. Productivité 70%.
- Capital départ = 200 k€
- Résultats :
 - Avec un tarif AO CRE à 75 €/MWh :
 - Si on finance tout (gearing = 90%, hypothèse 80% bancaire, 10% CCA, 10% apports bénéficiaire), on arrive à viabiliser le modèle avec 3 projets/an. Le dev peut se calmer au bout de quelques années.
 - Si on ne finance que 90% (80% banque, 10% bénéficiaire), il faut passer à au moins 5 projets / an.
 - Avec un tarif AO CRE à 70 €/MWh :
 - Si on finance tout, on arrive à viabiliser le modèle avec 4 à 5 projets/an. Le dev peut se calmer au bout de quelques années.
 - Si on ne finance que 90%, c'est mission impossible.





RÉCIT

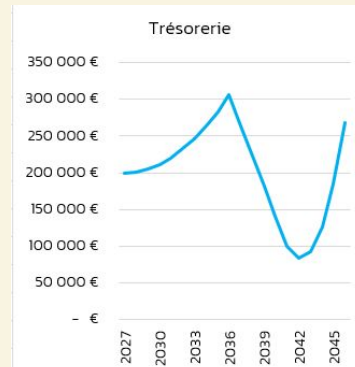
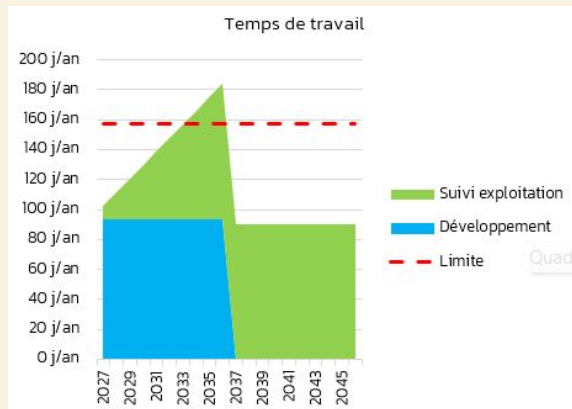


RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Chaleur

- Projet type : tiers-investissement sur 120 ou 230 kW
- Recettes = vente chaleur (et subventions à l'investissement, hypothèse 65%)
- Charges = 1 poste salarié, quelques charges de structure diverses, combustible, entretien-maintenance, ...
- Pas d'autofinancement : les banques apportent le reste (car sub invest = FP)
- Temps de dev projet : 25j, avec taux de succès 80%. Productivité 70%.
- Capital départ = 200 k€
- Résultats :
 - Avec 2 projets de 230 kW par an, on stabilise une trajectoire. Avec 3 projets, on dégage de la trésorerie pour embaucher (exemple : pour le suivi d'exploitation, voire autres opérations), ou on peut arrêter le dev au bout de 10 ans.
 - Si on se trompe sur un paramètre technique (exemple : rendement réseau) à prix de la chaleur fixe, alors on voit que très vite le modèle peut se casser la figure. La vente de chaleur est un modèle très sensible aux paramètres technico-économiques. On le voit aussi si on baisse/monte le prix de la chaleur : les résultats sont très vite impactés dans un sens ou dans l'autre.





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Synthèse

- Ces modèles simplifiés sont riches d'enseignements sur les paramètres influant la viabilité d'un modèle économique, mais aussi sur les risques associés aux modèles : **financiers** (notamment pour le PV), **techniques** (notamment en chaleur : mauvais calibrage d'un prévisionnel et du prix de la chaleur), **humains** (risque de faire déborder la charge).
- Dans le cas du PV en autoconsommation, **un nouveau risque est aussi lié à la viabilité des bénéficiaires sur de l'ACI** (que se passe-t-il réellement si l'activité d'une entreprise s'arrête?).
- **Le rythme de développement invite aussi à une discussion sur la zone de chalandise nécessaire à l'opérateur pour tenir son modèle économique.** Porter chaque année 3 projets chaleur de 230 kW ou 3 projets PV de 100 kWc nécessite un bassin de vie minimal qu'il conviendrait d'objectiver (avec un très bon ancrage & portage de l'opérateur par les acteurs locaux, notamment publics, 100 à 200 khab semble être un minimum stratégique).
- Cela peut être utilisé, non pas pour modéliser "au réel" des opérateurs, mais pour **discuter de stratégies possibles de développement et de leur faisabilité**. Le tout en intégrant d'autres réalités (autres activités en parallèle générant d'autres charges/recettes, externalités recherchées, ...).



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



ENTREPRENDRE DANS L'ÉNERGIE CITOYENNE : SUITE DES OBSERVATIONS

Avec le soutien de



Projet
soutenu par



FONDATION
ENTREPRENDRE



En partenariat avec





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Constat #1 : modèle éco & besoins de professionnalisation

- **Dans tous les modèles, du travail salarié est bien présent :**
 - Dans le cas de modèles “rentiers”, salariat davantage dans les structures d’accompagnement (RR, EPI, ACV, autres)
 - Dans les modèles “opérateurs”, il se trouve au sein des sociétés, ou dans des partenaires intégrés
- **Essoufflement bénévole**
- **Des trajectoires entrepreneuriales, aspirations à travailler dans le mouvement**
 - Envies de trouver ou construire un emploi dans les EnRs.
 - Relié historiquement à mouvement “vivre et travailler au pays”, plus récemment au développement de l’ESS et de formes d’engagement moins bénévoles et davantage professionnelles
- **Complexification des modèles pousse pour davantage de professionnalisation**
 - Rapport de consommation - vente d’énergie
 - Projets plus gros et plus risqués, plus complexes - moins duplicables facilement



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE

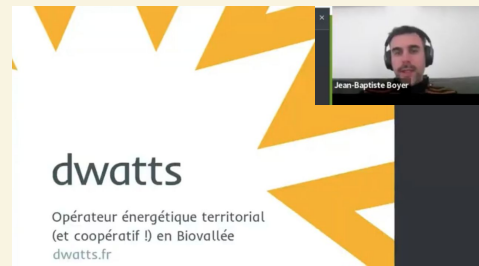


Constat #2 : modèles éco et diversification

- Les modèles mono-activités sont rares, et la plupart du temps les opérateurs ont des stratégies de diversification pour équilibrer les postes :
 - Intégration verticale : se diversifier le long de la chaîne de valeur (ex : la trajectoire d'ERE43)
 - Intégration horizontale : valorisation de compétences internes : vente de bois, vente d'études, vente d'installations, vente de kits PV, vente d'animations etc.
 - Capter des financements pour la transition écologique (programmes divers de subventions)



Témoignage de Dwatts
sur diversification verticale
et horizontale





RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Constat #3 : modèles éco et ancrage

- **Le seuil de viabilité des opérateurs dépend de leur modèle économique et notamment de la diversification et l'internalisation des opérations. Différentes typologies d'OETC :**
 - Les OETC diversifiés et très ancrés: Dwatts, EPV, ERE43. L'observation de ces acteurs tend à montrer qu'une viabilité est possible sur un territoire restreint (quelques intercommunalités) grâce à la diversification et à une bonne intégration de la chaîne de valeur. Mais cela repose sur une bonne agilité économique et un engagement important des membres. Dans ce cas, des bassins de vie de minimum 100 à 200 khab peuvent suffire.
 - Les OETC généralement peu diversifiés et moins ancrés. Ex : Forestener, Enercoop régionales, ACTTE, Cowatt. ces modèles cadrent mieux avec des projets de taille plus importantes, et souvent la zone de chalandise va être un ou plusieurs départements.



RÉCIT



RENCONTRES DE L'ÉNERGIE CITOYENNE



Nous contacter

Louise Balmer



CoopaWatt

Accompagnement d'opérateurs
énergétiques citoyens dans le domaine
de l'électricité renouvelable en régions
AURA et BFC

louise.balmer@coopawatt.fr

Nicolas Lepin



Cosmos Energies

Chargé de projets chaleur
Accompagnement d'opérateurs énergétiques
dans le domaine de la chaleur en France.
Doctorant, spécialisé sur les coopératives d'EnR
nicolas.lepin@cosmos-energies.fr

Bérengère Mème



Energie Partagée

Pôle Animation nationale, Responsable
expertise, en charge du programme
OETC, coordination des 14 réseaux
régionaux

berengere.meme@energies-partagee.org

Avec le soutien de



En partenariat avec

